

پیش‌گفتار: کتاب مدیران و کارشناسان	۱۷
مقدمه	۲۱

## فصل ۱

بودجه‌ریزی شرکتی و مفاهیم بودجه‌ریزی	
چיستی و چرایی بودجه‌ریزی	۲۳
تفاوت بودجه‌ریزی و بودجه	۲۷
بودجه‌ریزی و سیکل فعالیت‌های مدیریت	۲۸
چرا مدیران از بودجه‌ریزی گریزان هستند؟	۲۹
اهداف بودجه‌ریزی برای سازمان	۳۰
انواع بودجه‌ریزی	۳۲
انواع بودجه	۳۷
بودجه‌ریزی و انواع شرکت‌ها	۴۴
تفاوت بودجه‌ریزی و پیش‌بینی	۴۹

## فصل ۲

بودجه‌ریزی و برنامه‌ریزی	
همسوسازی بودجه‌ریزی و برنامه‌ریزی	۵۱
افق زمانی برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی	۵۳
بودجه‌ریزی و استراتژی	۵۴
بودجه‌ریزی و قانون پارتو	۵۶
بودجه‌ریزی و کارت امتیازی متوازن	۵۷
بودجه‌ریزی و یادگیری سازمانی	۶۲
بودجه‌ریزی و کنترل‌های داخلی	۶۴

### فصل ۳

#### برنامه‌ریزی استراتژیک

برنامه‌ریزی استراتژیک چیست؟	۷۱
چرخه برنامه‌ریزی استراتژیک	۷۲
فرایند دینامیک برنامه‌ریزی استراتژیک	۷۵
تجزیه و تحلیل وضعیت	۷۸
جهت‌گیری کسب‌وکار	۸۶
برنامه عملیاتی	۸۸
سنجش عملکرد	۹۳
بازخورد	۹۴
برنامه‌ریزی اقتضایی	۹۵
چالش‌های پیاده‌سازی سیستم‌های برنامه‌ریزی استراتژیک	۹۶

### فصل ۴

#### رویکردهای بودجه‌ریزی

رویکرد پایین به بالا، رویکرد بالا به پایین	۹۹
بودجه منعطف در مقابل بودجه مفصل	۱۰۲
بودجه‌ریزی مبنای صفر، بودجه‌ریزی افزایشی	۱۰۲
بودجه‌ریزی درونی، بودجه‌ریزی بیرونی	۱۰۵
رویکرد فعالیت‌محور، رویکرد عملکردمحور	۱۰۶
رویکرد مشارکتی، رویکرد آمرانه	۱۰۷
رویکرد بازارمحور، رویکرد منابع محور	۱۰۸
بودجه‌ریزی مبنای صفر	۱۰۹
بودجه‌ریزی فعالیت‌محور	۱۱۱
بودجه‌های اگر آنگاه	۱۱۶
کارت امتیازی متوازن	۱۱۷
رویکرد فراتر از بودجه‌ریزی	۱۱۸
بودجه‌ریزی دوره عمر	۱۱۹
بودجه‌ریزی کایزن	۱۲۰

### فصل ۵

#### بودجه جامع

بودجه جامع چیست؟	۱۲۱
بودجه‌ریزی جامع برای شرکت تولیدی	۱۲۲
بودجه‌ریزی جامع برای شرکت خرده‌فروشی	۱۲۴
بودجه‌ریزی جامع برای شرکت خدماتی	۱۲۶
بودجه‌ریزی فروش	۱۲۷
بودجه‌ریزی تولید	۱۳۱

بودجه اداری و فروش	۱۳۳
بودجه مخارج سرمایه‌ای	۱۳۴
بودجه نقدی (نقدینگی)	۱۳۴
بودجه صورت سود و زیان	۱۳۵
بودجه ترانزنامه	۱۴۲
بودجه صورت گردش وجوه نقد	۱۴۶

## فصل ۶

<b>مدل‌سازی مالی بودجه</b>	
مدل‌سازی مالی چیست؟	۱۴۹
مدل‌سازی مالی در بودجه‌ریزی	۱۵۰
مدل عمومی بودجه‌ریزی شرکتی	۱۵۲
مفروضات و سناریوسازی	۱۵۶

## فصل ۷

<b>مدل‌سازی بودجه برای شرکت نمونه</b>	
مدل‌سازی بودجه‌ریزی عملیاتی	۱۵۷
مدل‌سازی بودجه‌ریزی ستادی	۱۷۰
مدل‌سازی بودجه‌ریزی دارایی‌ها	۱۷۷

## فصل ۸

<b>فرایند و سازمان‌دهی بودجه‌ریزی</b>	
فرایند بودجه‌ریزی و کنترل	۱۸۳
هدف‌گذاری	۱۸۴
افق زمانی بودجه	۱۸۶
کنترل و بازنگری بودجه	۱۸۶
مشارکت و شفافیت بودجه‌ریزی	۱۸۹
مشکلات متداول در فرایند بودجه‌ریزی	۱۸۹
سازمان‌دهی بودجه‌ریزی	۱۹۰
تخصیص بودجه	۱۹۱

## فصل ۹

<b>بودجه‌ریزی فروش و بازاریابی</b>	
بودجه‌ریزی درآمد	۱۹۳
محرك‌های درآمد	۱۹۴
رویکرد بالا به پایین در مقابل رویکرد پایین به بالا	۱۹۵
مفروضات پیش‌بینی درآمد	۱۹۶
فروش فصلی	۱۹۷

بیش‌بینی فروش	۱۹۷
بودجه بازاریابی و فروش	۱۹۸
عوامل عملیاتی بودجه بازاریابی و فروش	۲۰۰
تحلیل و برنامه‌ریزی افزایشی	۲۰۲
قیمت‌گذاری	۲۰۲
هزینه‌های فروش	۲۰۳
هزینه‌های خدمات مشتریان	۲۰۴
سایر ابزارهای مورد استفاده	۲۰۴

## فصل ۱۰

<b>بودجه‌ریزی سرمایه‌ای</b>	
روش نرخ بازدهی حسابداری (ARR)	۲۰۹
روش دوره بازگشت سرمایه	۲۱۰
معکوس دوره بازگشت	۲۱۲
بازگشت سرمایه تنزیلی	۲۱۲
ارزش فعلی خالص (NPV)	۲۱۳
شاخص سودآوری	۲۱۹
پروژه‌های مشروط	۲۲۳
نرخ بازدهی داخلی (IRR)	۲۲۳
پروژه‌های اجباری	۲۲۶
مقایسه روش‌های بودجه‌ریزی سرمایه‌ای	۲۲۷
فرایند بودجه‌ریزی سرمایه‌ای	۲۲۹
اختیارات واقعی (Real Option)	۲۳۱
اختیارات زمان‌بندی سرمایه‌گذاری	۲۳۲
ریسک و عدم قطعیت پروژه‌های سرمایه‌گذاری	۲۳۴
شبیه‌سازی	۲۳۵
تحلیل حساسیت	۲۳۵
درخت تصمیم‌گیری	۲۳۶
یکپارچگی بودجه‌ریزی سرمایه‌ای و بودجه‌ریزی شرکتی	۲۳۷

## فصل ۱۱

<b>بودجه‌ریزی محرک‌محور</b>	
مفهوم بودجه‌ریزی محرک‌محور	۲۳۹
منظور از محرک چیست؟	۲۴۱
عوامل مورد استفاده در مدل‌سازی محرک‌محور	۲۴۲
مدل‌های بودجه‌ریزی محرک‌محور	۲۴۴
بودجه‌ریزی محرک‌محور و هزینه‌های ثابت	۲۴۶
بودجه‌ریزی محرک‌محور و مدیریت ظرفیت	۲۴۷

بودجه‌ریزی محرک محور در مقابل بودجه‌ریزی فعالیت محور	۲۴۹
تفاوت‌های بودجه‌ریزی محرک محور با بودجه‌ریزی فعالیت محور	۲۵۵
مزایای بودجه‌ریزی محرک محور	۲۵۶
معایب بودجه‌ریزی محرک محور	۲۶۴

## فصل ۱۲

### مراکز مسئولیت

مرکز مسئولیت	۲۶۷
مرکز درآمد	۲۶۸
مرکز هزینه	۲۶۸
مرکز سود	۲۷۰
مرکز سرمایه‌گذاری	۲۷۰

## فصل ۱۳

### روش‌های هزینه‌یابی

انواع هزینه‌یابی بر اساس نوع فعالیت	۲۷۴
رویکردهای مختلف هزینه‌یابی	۲۷۶
حسابداری بهای تمام‌شده و حسابداری مالی	۲۷۷
سیستم حسابداری یکپارچه	۲۷۸
سیستم حسابداری مستقل	۲۷۹
تطبیق هزینه‌ها و درآمدها	۲۸۰
تخصیص و تسهیم هزینه‌ها	۲۸۱

## فصل ۱۴

### رفتار هزینه

رفتار هزینه‌ها بر اساس سطح فعالیت	۲۸۴
تحلیل نقطه سربه‌سر	۲۸۷
سایر مفاهیم هزینه‌ای	۲۹۴

## فصل ۱۵

### نرم‌افزار بودجه‌ریزی

بودجه‌ریزی با استفاده از نرم‌افزار صفحه‌گسترده	۲۹۹
معایب صفحه‌گسترده به‌عنوان ابزار بودجه‌ریزی	۳۰۱
اتوماسیون فرایند بودجه‌ریزی و کنترل	۳۰۴

## فصل ۱۶

### محدودیت‌های بودجه‌ریزی

ارتباط بودجه و پاداش	۳۰۸
----------------------	-----

بازی‌های بودجه	۳۰۹
آسیب‌شناسی فرایند بودجه‌ریزی	۳۰۹

## فصل ۱۷

### ارتقای بودجه‌ریزی بوسیله BSC

نظام برنامه‌ریزی مبتنی بر BSC	۳۱۱
اجزای کارت امتیازی متوازن (BSC)	۳۱۴
اهداف استراتژیک	۳۱۵
سنجش عملکرد	۳۱۷
اهداف اجرایی	۳۲۰
ابتکارات استراتژیک	۳۲۱
استفاده از نقشه استراتژی	۳۲۴
جاری‌سازی BSC	۳۲۶
یکپارچه‌سازی	۳۲۸
یکپارچه‌سازی BSC با برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی	۳۲۹
برنامه‌ریزی سالانه و BSC	۳۳۱
یکپارچه‌سازی با برنامه‌ریزی استراتژیک	۳۳۲
به‌روزرسانی اهداف و سنجش‌ها	۳۳۴
توسعه اهداف اجرایی در واحدهای سازمانی	۳۳۵
بودجه عملیاتی و بودجه استراتژیک	۳۳۷

منابع	۳۴۳
-------	-----