

# فهرست مطالب

## فصل ۱: مقدمه

|   |                            |
|---|----------------------------|
| ۱ | - ۱. تاریخچه               |
| ۳ | - ۲. تعریف                 |
| ۳ | - ۲-۱. تعریف حسابرسی داخلی |
| ۵ | - ۲-۲. منابع چهارگانه      |
| ۵ | - ۲-۳. واحد حسابرسی داخلی  |
| ۶ | - ۳. دامنه                 |

## فصل ۲: رویه‌ها و شیوه‌های حسابرسی داخلی

|    |  |
|----|--|
| ۷  | - ۱. مقدمه                                       |
| ۷  | - ۲. رویه‌ها و اهداف حسابرسی داخلی               |
| ۱۰ | - ۲-۱. برنامه‌ریزی حسابرسی داخلی                 |
| ۱۰ | - ۲-۲. انجام حسابرسی                             |
| ۱۲ | - ۲-۳. روش‌های ارزیابی                           |
| ۱۳ | - ۲-۴. مستندسازی نتایج حسابرسی                   |
| ۱۳ | - ۲-۵. تجزیه و تحلیل اجرای حسابرسی               |
| ۱۳ | - ۲-۶. یافته‌های حسابرسی، پیگیری و خاتمه         |
| ۱۳ | - ۲-۷. فرآیند حسابرسی داخلی: تلاش مشارکتی        |
| ۱۴ | - ۲-۸. کارت ارزیابی متوازن در واحد حسابرسی داخلی |
| ۱۴ | - ۲-۹. اصطلاحات                                  |
| ۱۶ | - ۲-۹-۱. مزایای کارت ارزیابی متوازن              |
| ۱۶ | - ۲-۹-۲. معیارهای عملکرد برای حسابرسی داخلی      |
| ۲۳ | - ۲-۹-۳. گام‌های ایجاد کارت ارزیابی متوازن       |
| ۳۲ | - ۲-۹-۴. روش‌های حسابرسی مبتنی بر فناوری         |
| ۳۳ | - ۲-۹-۵. داده‌کاوی در حسابرسی                    |
| ۴۳ | - ۲-۹-۶. تجزیه و تحلیل در حسابرسی داخلی          |

## فصل ۳: منشور حسابرسی داخلی

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| ۵۱ | - ۱. مقدمه                            |
| ۵۲ | - ۲. مأموریت و هدف حسابرسی داخلی      |
| ۵۳ | - ۳. دامنهٔ فعالیت حسابرسی داخلی      |
| ۵۳ | - ۴. نقش و مسئولیت مدیریت             |
| ۵۴ | - ۵. نقش و مسئولیت واحد حسابرسی داخلی |
| ۵۵ | - ۶. ارتباط با حسابرسان مستقل         |

|    |   |
|----|---|
| ۵۵ | -۳. ارتباط با کمیته‌ی حسابرسی                     |
| ۵۶ | -۳. اختیارات                                      |
| ۵۷ | -۳. استقلال و بی‌طرفی                             |
| ۵۸ | -۳. گزارش و نظارت حسابرسی داخلی                   |
| ۵۸ | -۳. حفظ محرمانگی                                  |
| ۵۹ | -۳. سازماندهی و منابع واحد حسابرسی داخلی          |
| ۶۰ | -۳. برنامه‌ی حسابرسی داخلی                        |
| ۶۰ | -۳. ارزیابی ادواری (برنامه‌ی تضمین و بهبود کیفیت) |
| ۶۱ | -۳. تصویب و اصلاح منشور                           |

#### فصل ۴: مدیریت واحد حسابرسی داخلی

|     |  |
|-----|--|
| ۶۳  | -۴. مقدمه  |
| ۶۴  | -۴. دستورالعمل‌ها و رویداها  |
| ۶۴  | -۴. برنامه‌ریزی  |
| ۶۴  | -۴. ۱. برنامه‌ی راهبردی حسابرسی (برنامه‌ریزی حسابرسی داخلی در سطح سازمانی) |
| ۶۶  | -۴. ۲. برنامه‌ی سلطنه حسابرسی داخلی (برنامه‌ریزی هر یک از حسابرسی‌ها)      |
| ۶۸  | -۴. ۳. سازماندهی   |
| ۶۸  | -۴. ۱. مدل‌های عملیاتی حسابرسی داخلی                                       |
| ۷۸  | -۴. ۲. گروههای حسابرسی   |
| ۷۸  | -۴. ۳. تبدیل واحد حسابرسی داخلی به زمین تمرین مدیریت                       |
| ۸۰  | -۴. ۴. تأمین منابع   |
| ۸۲  | -۴. ۱. استخدام   |
| ۸۳  | -۴. ۲. آموزش   |
| ۸۵  | -۴. ۳. انواع برنامه‌های آموزش کارکنان                                      |
| ۸۶  | -۴. ۴. اشکال یا روش‌های آموزش  |
| ۸۷  | -۴. ۵. تبدیل شدن به حسابرسی داخلی حرفه‌ای                                  |
| ۸۹  | -۴. ۶. تجزیه و تحلیل ساختار وظایف  |
| ۸۹  | -۴. ۷. مهارت‌های مورد نیاز   |
| ۹۰  | -۴. ۸. مدیریت دانش و سایر منابع در واحد حسابرسی داخلی                      |
| ۹۲  | -۴. ۹. سنجش عملکرد   |
| ۹۸  | -۴. ۱۰. پاداش  |
| ۹۹  | -۴. ۱۱. حفظ و نگهدارش  |
| ۹۹  | -۴. ۱۲. هدایت کردن   |
| ۹۹  | -۴. ۱۳. رهبری  |
| ۱۰۰ | -۴. ۱۴. ارتباطات   |
| ۱۰۱ | -۴. ۱۵. کنترل  |
| ۱۰۱ | -۴. ۱۶. اندازه‌گیری و کنترل عملکرد کل واحد حسابرسی داخلی                   |
| ۱۰۲ | -۴. ۱۷. چالش‌های مدیریت واحد حسابرسی داخلی                                 |
| ۱۰۵ | -۴. ۱۸. غلبه بر چالش‌ها  |

#### فصل ۵: چارچوب اجرای حسابرسی داخلی

|     |   |
|-----|---|
| ۱۰۹ | -۵. مقدمه   |
| ۱۰۹ | -۵. برنامه‌ریزی حسابرسی داخلی                     |
| ۱۰۹ | -۵. ۱. تدوین برنامه‌ی حسابرسی داخلی مبتنی بر ریسک |
| ۱۱۰ | -۵. ۲. فرآیند مدیریت ریسک                         |

|     |   |
|-----|---|
| ۱۱۱ | ۱-۳-۵. انواع و طبقات ریسک   |
| ۱۱۴ | ۲-۳-۵. اصول مدیریت ریسک   |
| ۱۱۵ | ۳-۳-۵. فرآیند ارزیابی ریسک برای تسهیل برنامه‌ریزی حسابرسی             |
| ۱۱۵ | ۴-۳-۵. شناسایی ریسک   |
| ۱۱۶ | ۵-۳-۵. تجزیه و تحلیل ریسک   |
| ۱۱۷ | ۶-۳-۵. ارزیابی ریسک حسابرسی داخلی                                     |
| ۱۱۸ | ۷-۳-۵. رتبه‌بندی ریسک‌ها  |
| ۱۲۰ | ۸-۳-۵. رویکردی برای اجرای ارزیابی ریسک                                |
| ۱۲۰ | ۴-۵. یکپارچه‌سازی فعالیت‌های مدیریت ریسک در فرآیند برنامه‌ریزی سازمان |
| ۱۲۱ | ۱-۴-۵. تعیین جهان حسابرسی   |
| ۱۲۲ | ۵-۵. انواع و سطوح برنامه‌های حسابرسی داخلی                            |
| ۱۲۳ | ۱-۵-۵. تدوین برنامه‌ی راهبردی حسابرسی                                 |
| ۱۲۴ | ۲-۵-۵. تدوین برنامه‌ی حسابرسی سالانه                                  |
| ۱۲۵ | ۳-۵-۵. برآورد منابع حسابرسی   |
| ۱۲۶ | ۴-۵-۵. برنامه‌ریزی کار حسابرسی داخلی                                  |
| ۱۲۷ | ۵-۵-۵. بررسی کنترل داخلی  |
| ۱۲۸ | ۷-۵-۵. حسابرسی‌های برنامه‌ریزی نشده                                   |
| ۱۲۹ | ۵-۶-۵. تعییه‌ی برنامه‌ی کار حسابرسی داخلی                             |
| ۱۳۰ | ۱-۶-۵. مسائلی که هنگام تعییه‌ی برنامه حسابرسی باید در نظر گرفت        |
| ۱۳۱ | ۲-۶-۵. تدوین برنامه   |
| ۱۳۲ | ۳-۶-۵. مزایای برنامه‌ی حسابرسی اثربخش                                 |
| ۱۳۳ | ۴-۶-۵. اصطلاحات مورد استفاده در برنامه‌های حسابرسی                    |
| ۱۳۴ | ۵-۶-۵. پیوند دادن اهداف حسابرسی با رویه‌ی حسابرسی                     |
| ۱۳۵ | ۵-۶-۵. بودجه‌ی زمانی حسابرسی داخلی                                    |
| ۱۳۶ | ۷-۵-۵. کار میدانی حسابرسی داخلی                                       |
| ۱۳۷ | ۱-۷-۵. تعاریف مهم   |
| ۱۳۸ | ۲-۷-۵. خصوصیات شواهد حسابرسی مناسب                                    |
| ۱۳۹ | ۳-۷-۵. رویه‌ها، راهبردها و شیوه‌های آزمون                             |
| ۱۴۰ | ۴-۷-۵. مشاوره و ارتباطات غیررسمی                                      |
| ۱۴۱ | ۵-۷-۵. چکیده‌ی حسابرسی داخلی  |
| ۱۴۲ | ۶-۷-۵. کاربرگ‌های حسابرسی داخلی                                       |
| ۱۴۳ | ۸-۵. گزارش حسابرسی داخلی  |
| ۱۴۴ | ۱-۸-۵. پیش‌نویس گزارش   |
| ۱۴۵ | ۲-۸-۵. جلسه‌ی اختتامیه  |
| ۱۴۶ | ۳-۸-۵. پیش‌نویس رسمی  |
| ۱۴۷ | ۴-۸-۵. پاسخ مشتری   |
| ۱۴۸ | ۵-۸-۵. گزارش نهایی  |
| ۱۴۹ | ۶-۸-۵. گزارش سالاندی واحد حسابرسی داخلی به هیئت‌مدیره                 |
| ۱۵۰ | ۷-۸-۵. نظرات مشتری  |
| ۱۵۱ | ۹-۵. پیگیری حسابرسی   |
| ۱۵۲ | ۱-۹-۵. بررسی پیگیری   |
| ۱۵۳ | ۲-۹-۵. گزارش پیگیری   |
| ۱۵۴ | ۳-۹-۵. دستورالعمل پیگیری حسابرسی داخلی                                |

### فصل ۶: مستندسازی و گزارشگری در حسابرسی داخلی

|     |  |
|-----|--|
| ۱۴۵ | ۱-۶. مقدمه   |
| ۱۴۶ | ۲-۶. نگهداری و املاه مستندات حسابرسی داخلی                                 |
| ۱۴۶ | ۳-۶. مستندات   |
| ۱۴۶ | ۴-۲-۲. نگهداری مستندات   |
| ۱۴۸ | ۴-۳. ارائه خدمات توسط اشخاص برون سازمانی/خدمات مشترک/اطمینان بخشی شخص ثالث |
| ۱۴۸ | ۴-۴. دلایل نگهداری مستندات   |
| ۱۴۹ | ۴-۵. برنامه‌ی زمانی نگهداری مستندات  |
| ۱۵۰ | ۴-۶. کاربرگ‌ها   |
| ۱۵۰ | ۵-۱. اهداف کاربرگ‌های حسابرسی  |
| ۱۵۱ | ۵-۲. اصول نگهداری کاربرگ‌های حسابرسی                                       |
| ۱۵۱ | ۵-۳. تهیه کاربرگ‌ها  |
| ۱۵۲ | ۵-۴. برنامه‌ی حسابرسی داخلی  |
| ۱۵۴ | ۵-۵. برنامه‌ریزی و بررسی مقدماتی   |
| ۱۹۱ | ۵-۶. کار میدانی حسابرسی و الگوها   |
| ۲۰۲ | ۵-۷. گزارش نتایج حسابرسی داخلی   |
| ۲۰۲ | ۶-۱. رویه‌های اطلاع‌رسانی نتایج حسابرسی                                    |
| ۲۰۳ | ۶-۲. سند جلسه‌ی اختتامیه   |
| ۲۰۶ | ۶-۳. گزارش حسابرسی داخلی   |
| ۲۲۴ | ۶-۴. نتیجه و پیگیری حسابرسی داخلی  |
| ۲۲۴ | ۶-۵. مقدمه   |
| ۲۲۵ | ۶-۶. الگوی نتیجه و پیگیری حسابرسی (شمیمه‌ی ت)                              |

### فصل ۷: بررسی همپیشگان در حسابرسی داخلی

|     |   |
|-----|---|
| ۲۴۱ | ۱-۱. مقدمه                              |
| ۲۴۲ | ۱-۱-۱. برنامه‌ریزی                      |
| ۲۴۲ | ۱-۱-۲. اجرای بررسی تضمین کیفیت          |
| ۲۴۲ | ۱-۱-۳. ارائه گزارش                      |
| ۲۴۳ | ۱-۱-۴. پیگیری                           |
| ۲۴۳ | ۲-۱. اهداف                              |
| ۲۴۳ | ۲-۲. توسعه مفهوم بررسی همپیشگان         |
| ۲۴۴ | ۲-۳. انتخاب شریک                        |
| ۲۴۴ | ۲-۴. حوزه‌های اصلی تمرکز بررسی همپیشگان |
| ۲۴۵ | ۲-۵. نواهد                              |
| ۲۴۵ | ۲-۶. نتیجه‌گیری و گزارش دهی             |
| ۲۴۶ | ۲-۷. رتبه‌بندی برای گزارش نتایج         |
| ۲۴۶ | ۲-۸. واکنش حسابرسی داخلی                |
| ۲۴۶ | ۲-۹. اجرای توصیه‌ها و پیگیری            |
| ۲۴۷ | ۲-۱۰. فرم‌های بررسی تضمین کیفیت         |
| ۲۴۷ | ۲-۱۱-۱. مرحله‌ی برنامه‌ریزی             |
| ۲۶۹ | ۲-۱۱-۲. اجرای مرحله‌ی بررسی تضمین کیفیت |
| ۲۱۲ | ۲-۱۱-۳. مرحله خلاصه ارزیابی و گزارش     |

### فصل ۸: استانداردها

|     |            |
|-----|------------|
| ۲۵۱ | ۱-۸. مقدمه |
|-----|------------|

|  |     |
|--|-----|
| ۲-۸. استانداردهای بین‌المللی اجرای حرفه‌ای حسابرسی داخلی (استانداردها)                       | ۳۵۲ |
| ۱-۲-۸. هدف استانداردها   | ۳۵۲ |
| ۲-۲-۸. انواع استانداردها   | ۳۵۲ |
| ۳-۲-۸. آین رفتار حرفه‌ای انجمن حسابرسان داخلی  | ۳۵۵ |
| ۳-۸. سازمان بین‌المللی مؤسسات عالی حسابرسی (ایتوسای)   | ۳۵۶ |
| ۴-۳-۸. مقدمه   | ۳۵۶ |
| ۴-۳-۸. رهنمود سازمان بین‌المللی مؤسسات عالی حسابرسی برای راهبری خوب: INTOSAI GOVs 9100-9230  | ۳۵۶ |
| ۴-۳-۸. استاندارد بین‌المللی مؤسسات عالی حسابرسی ۱۶۱۰ «استفاده از کار حسابرسان داخلی»         | ۳۵۷ |
| ۴-۸. استانداردهای پذیرفته شدهی حسابرسی دولتی   | ۳۵۷ |
| ۴-۸. خلاصه   | ۳۵۷ |
| ۴-۸. اصول اخلاقی   | ۳۵۷ |
| ۴-۸. انواع استانداردهای پذیرفته شدهی حسابرسی دولتی   | ۳۵۷ |
| ۴-۸. استانداردهای عمومی  | ۳۵۸ |
| ۴-۸. استانداردهای خاص  | ۳۵۹ |
| ۵-۸. مقایسه استانداردهای انجمن حسابرسان داخلی و استانداردهای پذیرفته شدهی حسابرسی دولتی      | ۳۶۲ |
| ۵-۸. استاندارد بین‌المللی حسابرسی ۶۱۰ (تجدیدنظر شدهی ۲۰۱۳) و ...                             | ۳۶۴ |
| ۵-۸. مقدمه و دامنهی این استاندارد بین‌المللی حسابرسی   | ۳۶۴ |
| ۵-۸. رابطه‌ی بین استاندارد بین‌المللی حسابرسی ۳۱۵ (تجدیدنظر شده) و ...                       | ۳۶۵ |
| ۵-۸. مسئولیت حسابرس مستقل در قبال حسابرسی  | ۳۶۶ |
| ۵-۸. اهداف   | ۳۶۶ |
| ۵-۸. استفاده از کار حسابرسی داخلی  | ۳۶۷ |
| ۶-۸. تعیین حوزه‌ها و میزان استفاده از کمک‌های مستقیم حسابرسان داخلی                          | ۳۶۸ |
| ۶-۸. استفاده از کمک‌های مستقیم حسابرسان داخلی  | ۳۶۹ |
| ۶-۸. مستندسازی   | ۳۶۹ |
| ۶-۸. کاربردها و تقاسیر   | ۳۷۰ |
| ۱۰-۶-۸. کاربردها و تقاسیر  | ۳۷۰ |
| ۱۱-۶-۸. رهنمود بیشتر در خصوص مسائل بخش عمومی (استاندارد بین‌المللی مؤسسات عالی حسابرسی ۱۶۱۰) | ۳۷۱ |
| ۷-۸. استاندارد حسابرسی ایزو ۱۹۰۱۱ (۲۰۱۱)   | ۳۷۲ |
| ۱-۷-۸. اصول حسابرسی  | ۳۷۲ |
| ۲-۷-۸. برنامه‌ی حسابرسی  | ۳۷۳ |
| ۴-۷-۸. صلاحیت حسابرس   | ۳۷۴ |

### فصل ۹: چک‌لیست کنترل داخلی

|   |     |
|---|-----|
| ۱-۹. مقدمه  | ۳۸۵ |
| ۲-۹. پرسش‌ها و پاسخ‌ها                                    | ۳۸۵ |
| ۳-۹. کمیته‌ی سازمان‌های حامی کمیسیون تردی (کوزو)          | ۳۸۷ |
| ۴-۹. اجزای پنج گانه کوزو                                  | ۳۸۸ |
| ۱-۴-۹. محیط کنترلی  | ۳۸۸ |
| ۲-۴-۹. ارزیابی ریسک                                       | ۳۸۸ |
| ۳-۴-۹. فعالیت‌های کنترلی                                  | ۳۸۸ |
| ۴-۴-۹. اطلاعات و ارتباطات                                 | ۳۸۸ |
| ۵-۴-۹. فعالیت‌های نظارتی                                  | ۳۸۹ |
| ۵-۹. اهداف کنترلی برای اطلاعات و فناوری‌های مرتبط (کوبیت) | ۳۸۹ |
| ۶-۹. اصول کنترل داخلی                                     | ۳۸۹ |
| ۷-۹. اصول کوزو  | ۳۹۰ |

## ح / مروری جامع بر حسابرسی داخلی

|     |  |
|-----|--|
| ۳۹۱ | ۸-۹ اصول کویت  |
| ۳۹۲ | ۱-۸-۹ ۱. برنامه‌ریزی و سازماندهی                         |
| ۳۹۲ | ۲-۸-۹ ۲. تحصیل و پیاده‌سازی                              |
| ۳۹۲ | ۳-۸-۹ ۳. تحويل و پشتیبانی                                |
| ۳۹۳ | ۴-۸-۹ ۴. نظارت و ارزیابی                                 |
| ۳۹۳ | ۹-۹ دامنه  |
| ۳۹۴ | ۱۰-۹ سؤالات چکلیست                                       |
| ۳۹۴ | ۱-۱۰-۹ ۱. محیط کنترلی                                    |
| ۳۹۵ | ۲-۱۰-۹ ۲. بودجه‌بندی، حسابداری و گزارشگری مالی           |
| ۳۹۵ | ۳-۱۰-۹ ۳. مبالغ وصول شده، سپرده‌ها و وجوده نقد           |
| ۳۹۷ | ۴-۱۰-۹ ۴. مدیریت دارایی                                  |
| ۳۹۸ | ۵-۱۰-۹ ۵. حقوق و دستمزد                                  |
| ۳۹۹ | ۶-۱۰-۹ ۶. مدیریت منابع انسانی                            |
| ۴۰۰ | ۷-۱۰-۹ ۷. خرید، هزینه‌ها و پرداختها                      |
| ۴۰۱ | ۸-۱۰-۹ ۸. قراردادها و کمک‌های مالی                       |
| ۴۰۳ | ۹-۱۰-۹ ۹. فناوری اطلاعات                                 |
| ۴۰۴ | ۱۱-۹ ۱۰. درک کنترل‌های داخلی واحد مورد حسابرسی           |
| ۴۰۵ | ۱۲-۹ ۱۱. مستندسازی کنترل‌های داخلی                       |
| ۴۰۶ | ۱۳-۹ ۱۲. نقاط خطف کنترل داخلی                            |
| ۴۰۶ | ۱۴-۹ ۱۳. ارزیابی کنترل‌های داخلی                         |
| ۴۰۷ | ۱۵-۹ ۱۴. طبقه‌بندی نقاط خطف کنترل داخلی برای ارائه گزارش |