

۱.....	پیشگفتار مترجمان
۵.....	پیشگفتار نویسنده
۷.....	درباره نویسنده
۹.....	مقدمه
۹.....	به اقتصاد پروژه خوش آمدید
۱۲.....	از دنیایی مبتنی بر کارایی به دنیایی که بر اساس تغییرات رقم می خورد
۱۳.....	ظهور اقتصاد پروژه
۱۶.....	مسیر تبدیل شدن به یک رهبر پروژه
۱۸.....	اولین کتاب مدیریت پروژه برای همه

۲۵.....	بخش اول: مبانی پروژه برای همه
۲۷.....	فصل اول: پروژه‌ها در همه جا
۲۸.....	عملیات، سازمان را پیش می برد؛ اما پروژه‌ها سازمان را تغییر می دهند
۲۹.....	دوستوانی سازمانی در عمل
۳۳.....	گسترش پروژه‌ها در سازمان‌ها
۳۳.....	دنیای دیروز: قرن کارایی و عملیات
۳۵.....	دنیای امروز: جهان با تغییر و پروژه‌ها رقم می خورد
۳۷.....	دنیای فردا: پروژه‌ها در حال پیشروی
۴۰.....	پروژه‌ها پس از همه‌گیری کرونا
۴۵.....	فصل دوم: پروژه چیست؟
۴۵.....	تعاریف
۵۰.....	طبقه‌بندی پروژه‌ها
۵۳.....	نمونه‌هایی از پروژه‌های رایج
۶۱.....	فصل سوم: امروزه مدیریت پروژه چیست؟
۶۲.....	بازآفرینی مدیریت پروژه
۶۲.....	مسئله اول: تمرکز بیش از حد بر مستندسازی، فرایندها و ورودی‌ها
۶۳.....	مسئله دوم: روش‌های انعطاف‌ناپذیر و همسان برای همه

- مدیریت پروژه مدرن: تمرکز بر منافع، فراوانی روش‌ها ۶۵
- پیشبرد بازآفرینی ۷۳
- چه چیزی باید تغییر کند؟ ۷۶

بخش دو: بوم پروژه ۸۵

فصل چهارم: مقدمه‌ای بر بوم پروژه ۸۷

ساده، جهانی و اثبات شده ۸۸

طرح کلی قسمت‌های بوم پروژه ۸۹

فصل پنجم: بنیان ۹۵

هدف: چرا پروژه را انجام می‌دهیم؟ ۹۷

ابزارها و تکنیک‌ها ۱۰۱

بکارگیری بلوک هدف در عمل ۱۰۴

سؤالات کلیدی ۱۰۵

سرمایه‌گذاری: هزینه پروژه چقدر است؟ ۱۰۶

ابزارها و تکنیک‌ها ۱۰۷

بکارگیری بلوک سرمایه‌گذاری در عمل ۱۰۸

سؤالات کلیدی ۱۰۹

منافع: پروژه چه منافع و ارزش‌هایی خلق خواهد کرد؟ ۱۰۹

تناسب منافع ۱۱۰

چالش ارزیابی منافع ۱۱۰

بهترین راه برای تمرکز بر منافع ۱۱۱

منافع پروژه در سیستم‌های پیچیده ۱۱۲

ابزارها و تکنیک‌ها ۱۱۴

بکارگیری بلوک منافع در عمل ۱۲۰

سؤالات کلیدی ۱۲۱

فصل ششم: افراد ۱۲۳

حامی: چه کسی در قبال پروژه پاسخگو خواهد بود؟ ۱۲۵

کمیته راهبری و حاکمیت پروژه ۱۲۹

ابزارها و تکنیک‌ها ۱۳۱

بکارگیری بلوک حامی در عمل ۱۳۳

سؤالات کلیدی ۱۳۴

- منابع: چه کسی پروژه را مدیریت خواهد کرد و چه مهارت‌هایی برای تکمیل پروژه مورد نیاز است؟ ۱۳۴
- منابع و جذب کارکنان پروژه ۱۳۶
- تیم‌های پروژه با عملکرد بالا ۱۳۹
- ابزارها و تکنیک‌ها ۱۴۱
- بکارگیری بلوک منابع در عمل ۱۴۵
- سؤالات کلیدی ۱۴۶
- ذینفعان: چه کسانی از پروژه منتفع می‌شوند و تحت تأثیر آن قرار می‌گیرند؟ ۱۴۶**
- ذینفعان داخلی و خارجی ۱۴۷
- خطر نادیده گرفتن گروه ذینفعان کلیدی ۱۴۹
- ابزارها و تکنیک‌ها ۱۵۰
- بکارگیری بلوک ذینفعان در عمل ۱۵۴
- سؤالات کلیدی ۱۵۵
- فصل هفتم: خلق ۱۵۷**
- اقدام قابل تحویل: آنچه پروژه تولید می‌کند، می‌سازد یا تحویل می‌دهد ۱۵۹**
- مدیریت پروژه سنتی: نتیجه‌ای که می‌خواهید ایجاد شود را تصور و تعریف کنید ۱۶۰
- روش‌های چابک: توسعه بک‌لاگ محصول ۱۶۴
- مدیریت تغییرات در چابکی ۱۶۶
- ابزارها و تکنیک‌ها ۱۶۸
- بکارگیری بلوک اقدام قابل تحویل در عمل ۱۷۱
- سؤالات کلیدی ۱۷۲
- برنامه: کار چگونه و در چه زمانی انجام خواهد شد؟ ۱۷۲**
- حرکت از ساختار شکست کار به نمودار گانت ۱۷۳
- فازهای چرخه عمر پروژه‌ها ۱۷۵
- تعریف برنامه‌های مناسب ۱۷۶
- از برنامه‌های مبتنی بر اقدام قابل تحویل تا برنامه‌های مبتنی بر منافع ۱۷۸
- سنجش و تضمین کیفیت ۱۷۸
- ابزارها و تکنیک‌ها ۱۷۹
- بکارگیری بلوک برنامه در عمل ۱۸۱
- سؤالات کلیدی ۱۸۱
- تغییر: چگونه با ذینفعان تعامل داشته و ریسک‌ها را مدیریت کنیم؟ ۱۸۲**
- فراگیری سیستم یورو ۱۸۳

۱۸۳	تعدیل ریسک‌ها
۱۸۸	ابزارها و تکنیک‌ها
۱۹۴	بکارگیری بلوک تغییر در عمل
۱۹۴	سؤالات کلیدی
۱۹۷	فصل هشتم: پیاده‌سازی بوم پروژه در عمل
۱۹۹	نحوه استفاده از بوم پروژه
۱۹۹	ایجاد، حفظ و برقراری ارتباط با بوم
۲۰۱	نوشتن بوم پروژه به صورت بلوک به بلوک
۲۰۶	مطالعات موردی بوم پروژه در عمل
۲۰۶	بوئینگ ۷۷۷
۲۱۰	بازسازی کلیسای نوتردام
۲۱۵	استفاده از بوم پروژه برای ابتکارات چابک
۲۱۵	۹ بلوک در پروژه‌های چابک
	مطالعه موردی بوم پروژه: ایجاد یک وبسایت تجارت الکترونیک نوشیدنی با استفاده
۲۱۷	از رویکرد چابک
۲۲۲	نکاتی برای معرفی بوم پروژه در سازمان شما
۲۲۴	نمونه‌ای از پیاده‌سازی بوم پروژه در یک سازمان

بخش سوم: شایستگی‌های فردی و سازمانی برای پروژه ۲۲۹

۲۳۱	فصل نهم: رهبری پروژه
۲۳۲	نیاز روزافزون به رهبران پروژه تأثیرگذار
۲۳۶	مدیر پروژه در مقابل رهبر پروژه
۲۳۷	ویژگی‌ها و شایستگی‌های رهبری پروژه
۲۳۷	۱. مهارت‌های فنی مدیریت پروژه
۲۴۰	۲. توسعه محصول و دانش‌های تخصصی
۲۴۲	۳. استراتژی و هوش تجاری
۲۴۳	۴. مهارت‌های رهبری و مدیریت تغییر
۲۴۶	۵. چابکی و تطبیق‌پذیری
۲۴۹	۶. اخلاقیات و ارزش‌ها
۲۵۱	X. نگرش
۲۵۵	فصل دهم: انتخاب و اولویت‌بندی پروژه‌ها

۲۵۶.....	چرا اولویت بندی مفید است؟
۲۵۹.....	چه تعداد پروژه در حال اجرا داریم؟
۲۶۰.....	آموختن متوقف کردن، لغو یا نه گفتن به پروژه ها
۲۶۶.....	مزایای مدیریت سبب پروژه
۲۶۹.....	ضروریات سبب پروژه
۲۷۵.....	نقش حیاتی و فزاینده هیئت مدیره
۲۷۸.....	سلسله مراتب اهداف: روشی بهتر برای اولویت بندی
۲۸۳.....	هدف
۲۸۳.....	اولویت ها
۲۸۴.....	پروژه ها
۲۸۵.....	افراد
۲۸۵.....	عملکرد
۲۸۶.....	منافع سلسله مراتب اهداف
۲۸۹.....	فصل یازدهم: سازمان چابک و پروژه محور
۲۹۲.....	چگونه برخی از شرکت های چینی، چابکی سازمانی را بکار گرفتند
۲۹۲.....	شیائومی
۲۹۴.....	علی بابا
۲۹۶.....	هایر
۲۹۸.....	منافع ساختار ناب، چابک و پروژه محور
۲۹۸.....	موانع تبدیل شدن به سازمانی چابک و پروژه محور
۲۹۹.....	۱. پاسخگویی ضعیف برای رهبران ارشد و حاکمیت ناکافی
۳۰۱.....	۲. نظم ضعیف و عدم وجود تمرکز
۳۰۳.....	۳. مشارکت پایین از سوی کارکنان
۳۰۵.....	۴. سازمان بیش از حد سلسله مراتبی و سیلویی
۳۰۶.....	۵. دفتر مدیریت پروژه ای که استراتژیک و دارای اختیارات نیست
۳۰۷.....	۶. روش ها و شایستگی های نامناسب اجرای پروژه
۳۰۹.....	۷. یک مدل مالی که نمی تواند هزینه ها و منافع پروژه را منعکس سازد
۳۱۱.....	۸. ناکافی بودن سیستم ها و ابزارهای نظارت بر اجرای پروژه

۳۱۵.....	بخش چهارم: آینده ای بهتر از طریق پروژه ها
۳۱۷.....	فصل دوازدهم: مدیریت پروژه، آینده ای بهتر

۳۱۸..... مدیریت بحران، مدیریت پروژه است

۳۱۹..... اکنون: آنچه بحران کرونا در رابطه با پروژه‌ها به ما آموخت

۳۲۱..... آینده: مدیریت مجموعه‌ای از بحران‌های مداوم

۳۲۳..... مراحل بعدی: سه مرحله از مدیریت در زمان بحران

۳۲۸..... تنوع (و تنوع فکری) و موفقیت پروژه

۳۲۸..... اکنون: تشویق تیم‌های متنوع و تفکر واگرا

۳۳۱..... آینده: تنوع پروژه منجر به تنوع سازمانی می‌شود

۳۳۴..... مراحل بعدی: چگونه مشوق تفکر واگرا در پروژه‌های خود باشید

۳۳۶..... نقش فناوری

۳۳۷..... اکنون: عدم وجود راه‌حل‌های فناورانه برای پروژه‌ها و مدیریت پروژه

آینده: هوش مصنوعی و سایر فناوری‌ها چه چیزی را مختل کرده و بهبود خواهند

بخشید؟

۳۳۸..... مراحل بعدی: چالش داده‌ها

۳۴۵..... انقلاب پایداری

۳۴۵..... اکنون: یک چالش بزرگ در زمان ما

۳۴۶..... آینده: مدیریت پروژه پایدار

۳۴۹..... مراحل بعدی: سه الزام برای پایداری

۳۵۷..... نتیجه‌گیری

۳۵۹..... بیانیه پروژه

۳۶۳..... آماده برای موفقیت در پروژه‌های خود

۳۶۵..... پیوست

۳۶۷..... کارت منافع

۳۷۳..... منابع