



وزارت صنعت،  
تجارت و صنایع کوچک

# حسابداری صنعتی ۳

(با تاکید بر کاربردهای مدیریتی)



تألیف:  
دکتر محسن حسینی الاصل

فصل اول: بودجه جامع

۲	مقدمه
۲	تعریف بودجه‌بندی
۲	اهداف (مزایا) و کاربردهای بودجه‌بندی
۳	محدودیت‌های بودجه‌بندی
۴	کمیون بودجه
۴	طبقه‌بندی بودجه از نظر مدت زمان اجرا
۴	بودجه‌های بلندمدت (استراتژیک)
۵	بودجه‌های کوتاه‌مدت (تاکتیکی)
۵	طبقه‌بندی بودجه از نظر برآورد هزینه‌ها
۵	بودجه‌بندی سنتی
۵	بودجه‌بندی بر مبنای صفر
۶	بودجه‌بندی افزایشی
۶	بودجه‌بندی بر مبنای فعالیت
۶	بودجه‌بندی به روش بهبود مستمر (کایزن)
۶	بودجه‌بندی فرآیندی مشارکتی یا دستوری است؟
۷	رعایت اصول اخلاقی در بودجه‌نویسی
۸	بودجه جامع
۸	مفروضات بودجه جامع
۸	الف) بودجه‌های عملیاتی
۹	ب) بودجه‌های نقدی
۹	ج) بودجه‌های مالی
۹	دوره‌های تهیه بودجه
۱۰	انواع روش‌های تهیه بودجه جامع از نظر سطح فعالیت
۱۰	بودجه ایستا
۱۰	بودجه پویا یا قابل انعطاف
۱۱	نمودگر (۱-۱) زنجیره ارتباطی بودجه‌های عملیاتی، نقدی و مالی در بودجه جامع
۱۲	تشریح فرآیند تهیه بودجه‌های عملیاتی، نقدی و مالی در موسسات تولیدی

- ۱۲ ..... ۱-الف) بودجه فروش کالا (مقداری و ریالی)
- ۱۳ ..... ۲-الف) بودجه تولید کالا (مقداری)
- ۱۴ ..... ۳-الف) بودجه هزینه‌های تولید
- ۱۴ ..... ۱-۳-الف) بودجه مواد مستقیم
- ۱۴ ..... ۱-۱-۳-الف) بودجه مصرف مواد مستقیم (مقداری و ریالی)
- ۱۶ ..... ۲-۱-۳-الف) بودجه خرید مواد مستقیم (مقداری و ریالی)
- ۱۸ ..... ۲-۳-الف) بودجه دستمزد مستقیم (مقداری و ریالی)
- ۲۰ ..... ۳-۳-الف) بودجه سربار ساخت (ریالی)
- ۲۱ ..... ۴-الف) بودجه بهای تمام‌شده یک واحد محصول و موجودی‌های جنسی
- ۲۱ ..... ۱-۴-الف) بودجه بهای تمام‌شده یک واحد محصول (ریالی)
- ۲۲ ..... ۲-۴-الف) بودجه موجودی مواد مستقیم ابتدا و پایان دوره (مقداری و ریالی)
- ۲۳ ..... ۳-۴-الف) بودجه موجودی کالای ساخته‌شده ابتدا و پایان دوره (مقداری و ریالی)
- ۲۴ ..... ۵-الف) بودجه بهای تمام‌شده کالای فروش‌رفته
- ۲۸ ..... ۶-الف) بودجه هزینه‌های عملیاتی
- ۲۸ ..... ۱-۶-الف) بودجه هزینه‌های توزیع و فروش
- ۳۰ ..... ۲-۶-الف) بودجه هزینه‌های اداری، تشکیلاتی و عمومی
- ۳۳ ..... ۷-الف) صورت سود و زیان بودجه‌شده
- ۳۴ ..... ۱-ب) بودجه دریافت‌های نقدی حاصل از فروش کالا/خدمات
- ۳۵ ..... ۲-ب) بودجه پرداخت‌های نقدی ناشی از خرید مواد مستقیم/کالا
- ۳۶ ..... ۳-ب) بودجه سایر دریافت‌ها و پرداخت‌های نقدی شامل بودجه مخارج سرمایه‌ای
- ۳۸ ..... ۴-ب) بودجه کامل (تلفیقی) دریافت‌ها و پرداخت‌های نقدی
- ۴۲ ..... ج) بودجه‌های مالی
- ۴۲ ..... ۱-ج) ترازنامه پیش‌بینی (بودجه) شده
- ۴۷ ..... ۲-ج) صورت گردش وجوه نقد پیش‌بینی (بودجه) شده
- ۴۹ ..... ۳-ج) صورت گردش سود (زیان) اثبات‌شده پیش‌بینی (بودجه) شده
- ۵۰ ..... تهیه بودجه جامع در موسسات بازرگانی
- ۶۷ ..... سوالات تشریحی
- ۶۸ ..... پرسش‌های چهار گزینه‌ای تالیفی
- ۷۷ ..... پرسش‌های چهار گزینه‌ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی
- ۸۹ ..... تمرین‌ها و مسائل

## فصل دوم: تجزیه و تحلیل رفتار هزینه‌ها، روش‌های برآورد هزینه‌ها و بودجه قابل انعطاف

مقدمه ..... ۱۰۴

(د)

- تعریف هزینه ..... ۱۰۴
- تعریف بها در مقابل هزینه ..... ۱۰۵
- تفاوت بین هزینه و زیان ..... ۱۰۵
- تعریف مخارج ..... ۱۰۵
- کاربردهای طبقه‌بندی هزینه‌ها ..... ۱۰۶
- برنامه‌ریزی سود از طریق تهیه و تدوین بودجه جامع ..... ۱۰۶
- کنترل فعالیت‌ها (انحراف سنجی از بودجه و استانداردها) و سنجش مسئولیت ..... ۱۰۶
- اندازه‌گیری سود سالیانه یا دوره و نیز هزینه‌یابی موجودی کالا ..... ۱۰۷
- کمک در تعیین قیمت‌های فروش و روش قیمت‌گذاری ..... ۱۰۷
- ارائه اطلاعات هزینه به منظور فرآیندهای تجزیه و تحلیل و مراحل تصمیم‌گیری ..... ۱۰۷
- طبقه‌بندی هزینه‌ها ..... ۱۰۸
- طبقه‌بندی هزینه‌ها بر اساس ماهیت اقلام هزینه (طبقه‌بندی طبیعی) ..... ۱۰۸
- طبقه‌بندی هزینه‌ها بر مبنای عملکرد مدیریت ..... ۱۰۸
- طبقه‌بندی هزینه‌ها با توجه به دوره حسابداری که به آن مربوط می‌شوند ..... ۱۰۸
- طبقه‌بندی هزینه‌ها برای مقاصد برنامه‌ریزی ..... ۱۰۹
- طبقه‌بندی هزینه‌ها از دیدگاه کنترلی ..... ۱۰۹
- طبقه‌بندی هزینه‌ها از طریق ارتباط آنها با محصول ..... ۱۰۹
- طبقه‌بندی هزینه‌ها از طریق ارتباط آنها با دوایر تولیدی ..... ۱۱۱
- طبقه‌بندی هزینه‌ها از طریق گرایش به تغییر در ارتباط با تغییر در سطح تولید و حجم فعالیت ..... ۱۱۱
- الف) هزینه‌های ثابت ..... ۱۱۱
- خصوصیات هزینه‌های ثابت ..... ۱۱۱
۱. ثابت بودن میزان هزینه در سطوح مختلف فعالیت در یک دامنه تعریف‌شده (دامنه مربوط) ..... ۱۱۱
۲. کاهش هزینه ثابت هر واحد با افزایش سطح تولید یا فعالیت ..... ۱۱۲
۳. تخصیص به دوایر از طریق تصمیم‌گیری‌های مدیریت یا روش‌های تسهیم هزینه ..... ۱۱۳
۴. کنترل وقوع هزینه‌ها از طریق مدیران اجرایی ..... ۱۱۳
- انواع هزینه‌های ثابت از نظر تاثیر آنها بر تصمیم‌گیری ..... ۱۱۳
۱. هزینه‌های سربار ثابت تخصیص‌یافته (تعهدشده) ..... ۱۱۳
۲. هزینه‌های سربار ثابت مستقیم (اختیاری) ..... ۱۱۳
- ب) هزینه‌های متغیر (مستقیم) ..... ۱۱۴
- خصوصیات هزینه‌های متغیر (مستقیم) ..... ۱۱۴
۱. قابلیت تغییر کل هزینه در ارتباط مستقیم با تولید ..... ۱۱۴
۲. تخصیص ساده و تقریباً دقیق به دوایر عملیاتی ..... ۱۱۴

- ۱۱۴ کنترل وقوع و مصرف آنها به وسیله سرپرستان دواير
- ۱۱۵ ج) هزینه‌های نیمه‌متغیر
- ۱۱۵ آنگوی اول: افزایش با شیب صعودی
- ۱۱۶ آنگوی دوم: افزایش با شیب نزولی
- ۱۱۷ د) هزینه‌های محتاط
- ۱۲۰ روش‌های بیش‌بینی اقلام بهای نامشده (تفکیک جزء ثابت و متغیر هزینه‌های مختلط)
- ۱۲۱ روش‌های نظری (مدل‌های غیر ریاضی)
- ۱۲۱ روش مهندسی صنایع (کارسنجی)
- ۱۲۱ روش مذاکره
- ۱۲۱ روش تجزیه و تحلیل حساب
- ۱۲۲ روش‌ها و مدل‌های ریاضی
- ۱۲۲ روش نمودار پراکندگی آماری
- ۱۲۳ روش بالاترین - پایین‌ترین سطح فعالیت
- ۱۲۵ روش معادله خط رگرسیون (روش همگرایی یا روش حداقل مربعات)
- ۱۲۵ مرحله اول: تشخیص و تبیین رولپت بین متغیرهای مستقل و وابسته در جامعه آماری
- ۱۲۶ مرحله دوم: برآورد و تخمین آماری پارامترهای معادله خط رگرسیون جامعه با استفاده از نمونه‌گیری
- ۱۲۷ مرحله سوم: اعتباردهی و شیب‌سازی
- ۱۲۷ مفروضات روش تجزیه و تحلیل رگرسیون
- ۱۲۷ انواع معادلات خط رگرسیون
- ۱۲۷ رگرسیون خطی ساده (همگرایی ساده) یک متغیره
- ۱۳۰ ضریب همبستگی R
- ۱۳۲ ضریب تعیین ( $R^2$ ) به عنوان شاخص نیکویی برازش خط رگرسیون
- ۱۳۲ تشریح مفهوم ضریب تعیین از طریق نمودگر
- ۱۳۴ رگرسیون خطی چندگانه یا مرکب (چند متغیره)
- ۱۳۶ معادله خط رگرسیون با بیش از دو متغیر مستقل
- ۱۳۷ ملاحظات جند در مورد بکارگیری روش رگرسیون و تحلیل ضریب همبستگی (R)
- ۱۳۷ در نظر داشتن سایر علل و عوامل تاثیرگذار در برآورد هزینه‌ها
- ۱۳۷ عدم تعمیم نتایج برای برآورد هزینه‌های خارج از دامنه مشاهدات
- ۱۳۸ عدم وجود رابطه علت و معلولی بین متغیر وابسته (Y) و متغیر مستقل (X)
- ۱۳۸ استفاده از ضریب تعیین به جای ضریب همبستگی برای بیان درصد تغییرات متغیر وابسته
- ۱۳۸ محدود بودن عمر معادله خط رگرسیون
- ۱۳۸ کاربرد روش‌های برآورد هزینه در تهیه بودجه قابل تعطف

- تعریف بودجه یویا یا قابل انعطاف ..... ۱۳۹
- مراحل تهیه بودجه یویا یا قابل انعطاف ..... ۱۳۹
- تعیین دامنه فعالیت در بودجه قابل انعطاف ..... ۱۳۹
- تعیین سطوح مختلف فعالیت در دامنه مربوطه تعیین شده ..... ۱۳۹
- تعیین گرایش هزینه‌ها و تفکیک اقلام ثابت و متغیر هزینه‌های مختلط ..... ۱۴۰
- تهیه بودجه قابل انعطاف برای سطوح مختلف فعالیت در دامنه مربوط ..... ۱۴۰
- پیوست ۱-۲: کاربرد مدل‌های رگرسیون غیرخطی در برآورد هزینه‌ها ..... ۱۴۶
- مقدمه ..... ۱۴۶
- مدل رگرسیون یک متغیره با شیب صعودی ..... ۱۴۶
- مدل رگرسیون یک متغیره با شیب نزولی (منحنی یادگیری) ..... ۱۴۹
- مدل یادگیری متوسط زمان انباشته تولید هر واحد (دسته) محصول ..... ۱۴۹
- برآورد مستقیم متوسط هزینه دستمزد بدون برآورد ساعات کار در مدل یادگیری ..... ۱۵۲
- مدل یادگیری زمان تفاضلی هر واحد (دسته) محصول ..... ۱۵۳
- مدل رگرسیون سهمی ..... ۱۵۵
- پیوست ۲-۲: آزمون‌های اعتباربخشی به تحلیل رگرسیون ..... ۱۵۸
- مقدمه ..... ۱۵۸
- خطای معیار برآورد (Standard Error) ..... ۱۵۹
- پیش‌بینی میانگین پاسخ برای مقدار معین متغیر مستقل ( $x$ ) و محاسبه خطای معیار آن ..... ۱۶۳
- محاسبه خطای معیار  $\beta$  و انجام آزمون ( $f$ ) استیوندت در رگرسیون یک و چند متغیره ..... ۱۶۵
- محاسبه خطای معیار  $a$  (مقدار ثابت تلغ) و انجام آزمون ( $f$ ) استیوندت ..... ۱۶۷
- آزمون ( $f$ ) استیوندت در مورد معنی‌دار بودن ضریب همبستگی ( $R$ ) ..... ۱۶۹
- آزمون خطی بودن معادله خط رگرسیون با کمک توزیع ( $F$ ) و یا تکنیک تحلیل واریانس ..... ۱۷۰
- استفاده از آزمون توزیع ( $F$ ) ..... ۱۷۰
- استفاده از تکنیک تحلیل واریانس (ANOVA) ..... ۱۷۴
- آزمون  $d$  (دوربین واتسون) همبسته نبودن واریانس بیان‌نشده ( $e$ ) در دوره‌های مختلف ..... ۱۷۸
- آزمون همبسته نبودن متغیرهای مستقل با یکدیگر (نبود هم‌خطی بین متغیرهای مستقل) ..... ۱۷۸
- نمایش گرافیکی برخی از خصوصیات مدل رگرسیون خطی ..... ۱۷۹
- رابطه خطی بین متغیر وابسته ( $y'$ ) و متغیر(های) مستقل ( $x$ ) ..... ۱۷۹
- ثابت یا همگن بودن واریانس مبالغ مازاد ( $\Sigma$ ) ..... ۱۷۹
- نرمال بودن توزیع جامعه آماری ..... ۱۸۰
- همبسته نبودن واریانس بیان‌نشده - مبالغ مازاد ( $\Sigma$ ) در دوره‌های مختلف ..... ۱۸۰
- سوالات تشریحی ..... ۱۸۱

- برسش‌های چهار گزینه‌ای تالیفی ..... ۱۸۲  
 برسش‌های چهار گزینه‌ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی ..... ۱۹۱  
 تمرین‌ها و مسائل ..... ۲۰۸

**فصل سوم: بودجه‌بندی سرمایه‌ای در شرایط اطمینان و شرایط عدم اطمینان (ریسک)**

- مقدمه ..... ۲۱۸  
 مرتبط کردن پروژه‌ها با اهداف و برنامه‌ها ..... ۲۱۸  
 ایجاد ساختار و چارچوبی برای انجام مخارج سرمایه‌ای ..... ۲۱۸  
 جمع‌آوری اطلاعات مربوط به پروژه‌ها و طرح‌های پیشنهادی ..... ۲۱۹  
 بودجه‌بندی مخارج سرمایه‌ای ..... ۲۱۹  
 درخواست مجوز انجام مخارج سرمایه‌ای ..... ۲۱۹  
 اصلاحات و مفاهیم در بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۱۹  
 پروژه‌های سرمایه‌ای مستقل ..... ۲۱۹  
 پروژه‌های سرمایه‌ای نلسازگار (غیر جمع‌شونده) ..... ۲۱۹  
 مخارج سرمایه‌ای ..... ۲۲۰  
 بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۰  
 هزینه تأمین مالی (هزینه سرمایه) ..... ۲۲۰  
 ارزش زمانی پول ..... ۲۲۰  
 مفهوم جیره‌بندی سرمایه‌ای در مقابل بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۰  
 مفروضات بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۱  
 کاربردهای بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۱  
 نمودگر ۱-۳) مراحل اساسی طرح‌ریزی، تجزیه و تحلیل و ارزیابی، تصمیم‌گیری (انتخاب) و کنترل مخارج سرمایه‌ای ..... ۲۲۲  
 مراحل بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۳  
 نقش مدیریت مالی در بودجه‌بندی سرمایه‌ای ..... ۲۲۳  
 مراحل ارزیابی طرح‌های سرمایه‌گذاری در شرایط اطمینان ..... ۲۲۳  
 محاسبه خالص مبلغ سرمایه‌گذاری در طرح ..... ۲۲۳  
 محاسبه خالص جریان‌های نقدی ورودی ناشی از اجرای یک طرح ..... ۲۲۴  
 هزینه استهلاک به عنوان سپر پوشش مالیاتی ..... ۲۲۸  
 ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری ..... ۲۳۰  
 ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری در شرایط اطمینان ..... ۲۳۰  
 تکنیک‌های غیرتزیلی ..... ۲۳۰  
 تکنیک دوره بازگشت سرمایه ..... ۲۳۰  
 مزایا و معایب روش دوره بازگشت سرمایه ..... ۲۳۲

۲۳۳	نرخ بازده حسابداری تعهدی
۲۳۴	مزایا و معایب روش نرخ بازده حسابداری
۲۳۴	تکنیک‌های تنزیلی
۲۳۴	روش دوره بازگشت تنزیل شده
۲۳۵	مزایا و معایب روش بازگشت تنزیل شده
۲۳۵	ارزش فعلی خالص
۲۳۹	مزایا و معایب روش ارزش فعلی خالص
۲۴۰	روش شاخص سودآوری و شاخص ارزش فعلی خالص
۲۴۰	مزایا و معایب روش شاخص سودآوری
۲۴۰	روش نرخ بازده داخلی
۲۴۱	۱- جریان‌های نقدی سالانه مساوی
۲۴۳	معکوس دوره بازگشت سرمایه و ارتباط آن با نرخ بازده داخلی
۲۴۴	۲- جریان‌های نقدی سالانه نامساوی-منظم
۲۴۶	۳- جریان‌های نقدی سالانه نامساوی-نامنظم
۲۴۹	روش نرخ بازده داخلی تعدیل شده
۲۵۱	مزایا و معایب روش نرخ بازده داخلی
۲۵۱	همابستگی بین نتایج تحلیل روش‌های ارزش فعلی خالص (NPV) و نرخ بازده داخلی (IRR)
۲۵۲	تعارض بین نتایج تحلیل روش‌های ارزش فعلی خالص (NPV) و نرخ بازده داخلی (IRR)
۲۵۳	۱. تفاوت در مبلغ خالص سرمایه‌گذاری اولیه
۲۵۵	۲. تفاوت در جدول زمان‌بندی جریان‌های نقدی
۲۵۸	۳. تفاوت عمر مفید دو یا چند طرح
۲۵۸	روش‌های بر طرف کردن تعارض نتایج به دلیل تفاوت عمر مفید پروژه‌ها
۲۵۸	روش اول: معادل عمر مفید
۲۵۹	روش دوم: معادل اقساط
۲۶۰	کاربردهای خاص روش ارزش فعلی خالص (NPV) و نرخ بازده داخلی (IRR)
۲۶۰	تصمیم‌گیری در مورد خرید یا اجاره دارایی‌های ثابت
۲۶۱	قیمت‌گذاری (تعیین ارزش ذاتی) و ارزیابی جذابیت انواع اوراق بهادار
۲۶۱	تصمیم‌گیری در مورد بازخرید پیش از موعد اوراق قرضه
۲۶۱	ارتباط بین تورم و جریان‌های نقدی
۲۶۱	بودجه‌بندی سرمایه‌ای در شرایط عدم اطمینان (ریسک)
۲۶۲	مفروضات بودجه‌بندی سرمایه‌ای در شرایط عدم اطمینان (ریسک)
۲۶۲	مفهوم ریسک و بازده



- ۲۶۲ ..... نمودار رابطه بین ریسک و بازده
- ۲۶۳ ..... روش های اندازه گیری ریسک
- ۲۶۴ ..... ولاریانس و انحراف معیار
- ۲۶۶ ..... ضریب تغییرات توزیع احتمال جریان های نقدی
- ۲۶۶ ..... ضریب بتا
- ۲۶۷ ..... برآوردهای ذهنی
- ۲۶۷ ..... ریسک های سرمایه گذاری واحدهای تجاری و ارتباط آن با ریسک صاحبان سهام
- ۲۶۹ ..... روش های تعیین (تعدیل) نرخ بازده مورد انتظار طرح های سرمایه گذاری در شرایط ریسک
- ۲۶۹ ..... ۱. مدل قیمت گذاری دارایی های سرمایه ای (CAPM)
- ۲۶۹ ..... کاربردهای مدل CAPM
- ۲۶۹ ..... فرض های اساسی در مدل CAPM
- ۲۷۰ ..... تبیین مدل ریاضی نرخ بازده مورد انتظار بر اساس مدل CAPM
- ۲۷۱ ..... منحنی ریسک و بازده یا خط بازار دارایی ریسکی (SML) در مدل CAPM
- ۲۷۱ ..... الگوی کلی تصمیم گیری بر مبنای مدل CAPM
- ۲۷۴ ..... ۳. روش میانگین موزون هزینه سرمایه (WACC)
- ۲۷۵ ..... محاسبه و معایب روش میانگین موزون هزینه سرمایه در مقایسه با روش CAPM
- ۲۷۷ ..... سوالات تشریحی
- ۲۷۸ ..... پرسش های چهار گزینه ای تالیفی
- ۲۸۹ ..... پرسش های چهار گزینه ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی
- ۲۹۹ ..... تعریف ها و مسائل

#### فصل چهارم: تجزیه و تحلیل روابط بین بهای تمام شده، حجم فعالیت و سود در موسسات چند محصولی

- ۳۱۲ ..... متنه
- ۳۱۲ ..... مفروضات اساسی تجزیه و تحلیل CVP در موسسات چند محصولی
- ۳۱۳ ..... نحوه محاسبه میانگین قیمت فروش، هزینه های متغیر و حاشیه فروش هر واحد محصول
- ۳۱۵ ..... نمودار سنتی و نمودار خط سود در موسسات چند محصولی
- ۳۱۷ ..... محاسبه تعداد (مبلغ) فروش در سود عملیاتی مورد انتظار در موسسات چند محصولی
- ۳۱۷ ..... حالت اول: سود یک مبلغ ثابت قبل از مالیات
- ۳۱۷ ..... حالت دوم: سود یک مبلغ ثابت بعد از مالیات
- ۳۱۸ ..... حالت سوم: سود بر حسب درصدی از مبلغ فروش ریالی، قبل از مالیات
- ۳۱۸ ..... حالت چهارم: سود بر حسب درصدی از مبلغ فروش ریالی، بعد از مالیات
- ۳۱۹ ..... نقش عوامل محدودکننده در تعیین بهترین ترکیب فروش محصولات

- الف) در نظر گرفتن هر یک از عوامل محدودکننده به صورت جداگانه. ۳۳۰
- الف-۱) محدودیت در تعداد فروش محصولات. ۳۳۰
- الف-۲) محدودیت در مبلغ فروش کل. ۳۳۰
- الف-۳) محدودیت در منابع تولید. ۳۳۰
- ب) در نظر گرفتن دو یا چند عامل محدودکننده به صورت توأم. ۳۳۱
- سوالات تشریحی ۳۳۴
- پرسش‌های چهار گزینه‌ای تالیفی ۳۳۵
- پرسش‌های چهار گزینه‌ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی ۳۳۰
- تمرین‌ها و مسائل ۳۴۱

### فصل پنجم: تجزیه و تحلیل بهای تمام‌شده تفاضلی

- مقدمه ۳۴۸
- تعریف بهای تمام‌شده تفاضلی ۳۴۸
- ویژگی‌ها و مفروضات بهای تمام‌شده تفاضلی ۳۴۸
- هزینه‌های مربوط ۳۴۹
- سربار ثابت اختیاری ۳۴۹
- هزینه فرصت از دست‌رفته ۳۴۹
- هزینه منتسب (تلویحی) ۳۴۹
- هزینه‌های نامربوط ۳۵۰
- هزینه از دست رفته ۳۵۰
- سربار تخصیص‌یافته ۳۵۰
- کاربردهای تکنیک بهای تمام شده تفاضلی در تصمیم‌گیری ۳۵۰
- قبول یا رد سفارش جدید با قیمتی متفاوت از قیمت فروش فعلی شرکت ۳۵۰
- ساخت قطعه در داخل شرکت یا خرید آن از بیرون ۳۵۷
- تغییر قیمت فروش محصولات ۳۶۱
- انتخاب مناسب‌ترین شیوه تولید ۳۶۲
- فروش محصول در نقطه تفکیک یا فروش آن پس از پردازش بیشتر ۳۶۵
- توقف یا ادامه تولید برخی از محصولات ۳۶۷
- جایگزینی یا عدم جایگزینی ماشین‌آلات و تجهیزات موجود با ماشین‌آلات و تجهیزات جدید ۳۷۲
- اجاره عملیاتی/سرمایه‌ای یا خرید دارایی‌های ثابت ۳۷۵
- مزایا و معایب قراردادهای اجاره در مقایسه با خرید دارایی‌های سرمایه‌ای ۳۷۵
- مثال‌های نمونه در زمینه تصمیم‌گیری بین گزینه خرید یا اجاره ۳۷۹
- الف) تصمیم‌گیری بین گزینه خرید یا اجاره با خدمات (اجاره عملیاتی) ۳۷۹

- ۳۸۱ \_\_\_\_\_ تصمیم‌گیری بین گزینه خرید یا اجاره سرمایه‌ای
- ۳۸۷ \_\_\_\_\_ سوالات تشریحی
- ۳۸۸ \_\_\_\_\_ پرسش‌های چهارگزینه‌ای تالیفی
- ۳۹۸ \_\_\_\_\_ پرسش‌های چهارگزینه‌ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی
- ۴۲۰ \_\_\_\_\_ تمرین‌ها و مسائل

### فصل ششم: انحراف سنجی عملکرد از بودجه، تجزیه و تحلیل انحرافات سود ناویژه و سودآوری مشتریان

- ۴۳۶ \_\_\_\_\_ مقدمه
- ۴۳۷ \_\_\_\_\_ الف) انحراف سنجی عملکرد واقعی با بودجه (ایستا / قابل انعطاف)
- ۴۳۷ \_\_\_\_\_ ب) انحراف سنجی عملکرد واقعی با بودجه ایستا
- ۴۳۸ \_\_\_\_\_ علل بروز تغییرات در سود ناویژه
- ۴۳۸ \_\_\_\_\_ روش‌های تجزیه و تحلیل سود ناویژه
- ۴۳۹ \_\_\_\_\_ تجزیه و تحلیل انحرافات سود ناویژه بر مبنای ارقام واقعی (تاریخی)
- ۴۳۹ \_\_\_\_\_ تجزیه و تحلیل سود ناویژه بر مبنای ارقام بودجه‌شده
- ۴۳۹ \_\_\_\_\_ نمودار تجزیه و تحلیل انحرافات سود ناویژه
- ۴۳۹ \_\_\_\_\_ انحراف سطح صفر
- ۴۴۰ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح یک
- ۴۴۱ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح دو
- ۴۴۲ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح سه
- ۴۴۳ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح چهار
- ۴۴۴ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح پنج
- ۴۴۴ \_\_\_\_\_ انحرافات سطح شش (انحرافات مکمل حجم سود ناویژه)
- ۴۴۸ \_\_\_\_\_ تجزیه و تحلیل سودآوری مشتریان
- ۴۵۱ \_\_\_\_\_ سوالات تشریحی
- ۴۵۲ \_\_\_\_\_ پرسش‌های چهارگزینه‌ای تالیفی
- ۴۵۵ \_\_\_\_\_ پرسش‌های چهارگزینه‌ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی
- ۴۶۱ \_\_\_\_\_ تمرین‌ها و مسائل

### فصل هفتم: تکنیک‌های ارزیابی عملکرد، حسابداری سنجش مسئولیت و قیمت‌گذاری انتقالات داخلی

- ۴۶۸ \_\_\_\_\_ مقدمه
- ۴۶۸ \_\_\_\_\_ معیارهای ارزیابی عملکرد و سنجش مسئولیت بر اساس کارت ارزیابی متوازن
- ۴۶۸ \_\_\_\_\_ دیدگاه مالی
- ۴۶۹ \_\_\_\_\_ دیدگاه مبتنی بر مشتری

- ۴۶۹ دیدگاه مبتنی بر فرآیندها یا فعالیت‌های داخلی سازمان
- ۴۶۹ دیدگاه مبتنی بر یادگیری و رشد
- ۴۶۹ معیارهای عملکرد مالی
- ۴۶۹ نرخ بازده فروش (ROS)
- ۴۷۰ نرخ بازده سرمایه بکار گرفته‌شده (ROI)
- ۴۷۱ سود باقیمانده (ROP)
- ۴۷۲ میانگین موزون هزینه سرمایه
- ۴۷۳ ارزش افزوده اقتصادی (EVA)
- ۴۷۴ انتقالات داخلی و نحوه ثبت آنها
- ۴۷۶ تعارض بین اهداف سازمانی و اهداف بخشی
- ۴۷۶ قیمت‌گذاری انتقالات داخلی چیست؟
- ۴۷۷ مفروضات سیستم ارزیابی عملکرد و حسابداری سنجش مسئولیت
- ۴۷۷ قیمت‌گذاری انتقالات داخلی و تاثیر آن بر استقلال و ارزیابی عملکرد بخش‌های مستقل
- ۴۷۸ رابطه بین قیمت‌گذاری انتقالات داخلی و گزارشگری بر حسب بخش‌ها و قسمت‌ها
- ۴۷۸ رویکردهای مختلف در برخورد با مسئله قیمت‌گذاری انتقالات داخلی
- ۴۷۸ دخالت مستقیم مدیریت عالی شرکت
- ۴۷۸ قیمت‌گذاری متمرکز انتقالات داخلی
- ۴۷۸ قیمت‌گذاری بر مبنای قیمت بازار
- ۴۸۰ خلاصه و نتیجه‌گیری بحث قیمت‌گذاری انتقالی بر مبنای قیمت بازار
- ۴۸۰ از دیدگاه مصالح عمومی واحد تجاری
- ۴۸۰ از دیدگاه بخش فروشنده
- ۴۸۰ از دیدگاه قسمت خریدار
- ۴۸۰ قیمت‌گذاری بر مبنای بهای تمام‌شده
- ۴۸۱ قیمت‌گذاری بر مبنای هزینه‌یابی جذبی (کامل)
- ۴۸۱ قیمت‌گذاری بر مبنای هزینه‌ها بعلاوه چند درصد
- ۴۸۱ قیمت‌گذاری بر مبنای هزینه‌یابی استاندارد یا واقعی
- ۴۸۱ قیمت‌گذاری انتقالات داخلی بر مبنای چانه‌زنی و توافق
- ۴۸۱ قیمت‌گذاری دوگانه انتقالات داخلی
- ۴۸۲ تضییع احتمالی حقوق سهامداران اقلیت در قیمت‌گذاری انتقالات داخلی بین شرکت‌های گروه
- ۴۸۲ مسائل نمونه در ارتباط به قیمت‌گذاری انتقالات داخلی
- ۴۸۸ سوالات تشریحی
- ۴۸۹ پرسش‌های چهار گزینه‌ای تالیفی

فصل هشتم: هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC)

۵۱۰	مقدمه
۵۱۰	هزینه یابی بر مبنای فعالیت چیست؟
۵۱۱	تاریخچه پیدایش سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت
۵۱۱	هزینه یابی بر مبنای فعالیت در مقایسه با هزینه یابی مبتنی بر حجم (هزینه یابی سنتی)
۵۱۴	سطوح فعالیت در سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت
۵۱۴	فعالیت های سطح واحد محصول
۵۱۴	فعالیت های سطح دسته محصول
۵۱۴	فعالیت های سطح پشتیبانی محصول
۵۱۴	فعالیت های سطح پشتیبانی کارخانه
۵۱۴	محرک های هزینه منبذ مصرفی در سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت
۵۱۵	محرک های مناسب برای سطح واحد محصول
۵۱۵	محرک های مناسب برای سطح دسته محصول
۵۱۵	محرک های مناسب برای سطح پشتیبانی محصول
۵۱۵	مزایا محدودیت ها و مشکلات پیاده سازی ABC در مقایسه با سیستم هزینه یابی مبتنی بر حجم
۵۱۵	مزایای استقرار سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت
۵۱۶	محدودیت ها و مشکلات پیاده سازی سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت
۵۱۶	در چه مواردی استفاده از سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت مفید و منطقی است؟
۵۲۴	سوالات تشریحی
۵۲۵	برسش های چهار گزینه ای تالیفی
۵۲۸	برسش های چهار گزینه ای کنکور سراسری کارشناسی ارشد و دانشگاه آزاد اسلامی
۵۳۵	نمرین ها و مسائل
۵۳۹	جدول ضمیمه ۱) ارزش فعلی ۱ ریال ۱۱ دوره بعد با نرخ تنزیل /
۵۴۱	جدول ضمیمه ۲) ارزش فعلی اقساط مساوی ۱ ریالی به مدت ۱۱ دوره بعد با نرخ تنزیل /
۵۴۳	منابع و ماخذ