

فهرست مطالب

۷	پیشگفتار نویسنده.....
۱۷	خلاصه اجرایی.....
۱۹	فصل اول: مقدمه‌ای بر گزارشگری.....
۱۹	ماهیت گزارشگری حسابرسی داخلی
۲۰	تجزیه و تحلیل وظیفه گزارش حسابرسی.....
۲۰	گزارش‌های حسابرسی دارای طیف وسیعی از اهداف است.....
۲۰	کاربرگ، تجزیه و تحلیل وظیفه اهداف گزارش را تسهیل می‌کند.....
۲۲	مخاطبان نیازهای مختلفی دارند
۲۲	مالکان فرایند.....
۲۳	مدیران اجرایی واحد مورد رسیدگی
۲۳	مدیران اجرایی مسئول واحد مورد رسیدگی
۲۳	مدیران اجرایی سازمان
۲۴	ساختمان ذینفعان داخلی
۲۴	مدیران اجرایی حسابرسی داخلی و مدیران اجرایی.....
۲۵	ساختمان ذینفعان داخلی
۲۵	هیئت‌مدیره
۲۵	حسابرسان مستقل
۲۶	ذینفعان برون‌سازمانی
۲۶	کاربرگ می‌تواند از تحلیل کار و خواننده آن پشتیبانی کند.....
۲۸	اطلاع‌رسانی پیام‌ها و اجزای پیام
۲۸	معیارها پاسخ سؤال «چه چیزی باید باشد؟» هستند.....
۲۸	شرایط پاسخ به سؤال «چه چیزی است؟» است.....
۲۹	علل پاسخ سؤال «چرا؟» است.....
۳۰	آثار به این سؤال پاسخ می‌دهند که «که چه؟» یا «چرا علل و شرایط مهم هستند؟».....
۳۱	توصیه‌ها و برنامه‌های اقدام هر دو به سؤال «چه کاری باید انجام شود؟» پاسخ می‌دهند.....
۳۱	توصیه‌ها و برنامه‌های اقدام علت محور.....
۳۲	توصیه‌ها و برنامه‌های عملی شرایط محور.....
۳۲	کاربرگ عناصر
۳۴	پیام‌ها برای خوانندگان سطح بالا.....
۳۴	پیام‌های کلی (کلی‌گویی) به خوانندگان سطح بالا آنچه باید بدانند را نمی‌گوید.....
۳۴	می‌توانید پیام‌های سطح بالای کلی‌گویی را به موارد دقیق تبدیل کنید.....
۳۴	پیام سطح بالای مبتنی بر کلی‌گویی، حسابهای پرداختنی.....
۳۵	فرایند فکری، حسابهای پرداختنی
۳۵	پیام دقیق سطح بالا، حسابهای پرداختنی
۳۵	پیام عمومی سطح بالا، مدیریت پروژه
۳۵	پیام سطح بالای مبتنی بر کلی‌گویی، مدیریت پروژه
۳۵	پیام مبتنی بر کلی‌گویی سطح بالا، خرید.....
۳۵	فرآیند فکری، خرید (تدارکات)

پیام دقیق سطح بالا، خرید (تدارکات)	۳۶
پیام‌هایی که دقیق و خلاصه نباشند، آگاهی خوانندگان سطح بالا را افزایش نمی‌دهند	۳۶
پیام سطح بالا نامناسب در مورد حساب‌های پرداختنی	۳۶
پیام سطح بالا مناسب، حساب‌های پرداختنی	۳۶
پیام سطح بالای نامناسب، مدیریت پروژه	۳۶
پیام مناسب سطح بالا، مدیریت پروژه	۳۶
پیام سطح بالا نامناسب، خرید	۳۷
پیام مناسب سطح بالا، خرید	۳۷
بعضی اوقات خوانندگان سطح بالا به جزئیات نیاز دارند	۳۷
پیام برای خوانندگان دیگر	۳۷
تصدیق عملکرد رضایت‌بخش	۳۸
محدودیت‌ها	۳۸
باید محدودیت‌های قانونی را در نظر بگیرید	۳۹
باید محدودیت‌های زمانی را در نظر بگیرید	۳۹
باید محدودیت‌های منابع تدوین گزارش را در نظر بگیرید	۳۹
تحلیل کار گزارش مشاوره‌ای	۴۱
فصل دوم: طراحی ساختار گزارش	۴۳
اصول ساختار گزارش	۴۳
«ساختار» گزارش « قالب » گزارش نیست	۴۳
ساختار گزارش استاندارد مزایای زیادی دارد	۴۴
ساختار استاندارد باید نیازهایتان را برآورده کند و در صورت لزوم اصلاح شود	۴۴
انتظارات خواننده از ساختار گزارش	۴۴
خوانندگان ساختار ارائه پیام اصلی به عنوان اولین پیام را ترجیح می‌دهند	۴۴
باید یکنواختی و تناسب را هدف بگیرید	۴۵
لایبنتی ضروری است	۴۵
گزارش‌های رتبه‌بندی شده و رتبه‌بندی نشده	۴۶
تصمیم‌گیری در مورد رتبه‌بندی بسیار مهم است	۴۶
مزایا و معایب رتبه‌بندی	۴۶
رتبه‌بندی‌ها باید بر اساس معیارهای عینی و قضاوت حسابرس انجام شود	۴۶
سیستم‌های رتبه‌بندی متفاوت هستند	۴۷
بخش‌های رایج گزارش	۴۸
عنوان گزارش	۴۹
خلاصه اجرائی	۴۹
خلاصه اجرایی: اهداف	۴۹
خلاصه اجرایی: دامنه	۵۰
خلاصه اجرایی: اظهارنظر یا نتیجه‌گیری	۵۱
اظهارنظر اجرایی نیست	۵۱
اظهارنظر فراتر از خلاصه کردن است	۵۱
یافته‌ها	۵۲
یافته‌ها به گونه‌های مختلف دسته‌بندی می‌شوند	۵۲
میزان یافته‌ها به نیازها و اولویت‌های سازمان بستگی دارد	۵۲
ساختار یافته‌ها به اولویت‌های حسابرسان بستگی دارد	۵۳

یافته‌ها ممکن است رتبه‌بندی شوند.	۵۳
پیشنهادها و اقدامات اصلاحی	۵۳
توزیع	۵۵
حسابرسان	۵۵
بخش‌های اضافی	۵۵
فهرست مطالب	۵۵
خلاصه یافته‌ها	۵۶
بستر گزارش	۵۶
روش‌ها	۵۷
پاسخ‌های مدیران اجرایی	۵۷
پیوست‌ها	۵۸
فصل سوم: طراحی گزارش: قالب‌بندی	۵۹
اصول قالب‌بندی	۵۹
«قالب» گزارش «ساختار» گزارش نیست.	۵۹
راهنمای جهت‌یابی بسیار مهم است	۵۹
سرفصل‌ها یا عنوان‌ین بخش‌های عمدahای ایجاد می‌کنند	۶۰
پاراگراف‌بندی (ندوین بندها) پیام‌های پشتیبان را جدا می‌کند	۶۱
فهرست‌های خلاصه‌ها و جزئیات پشتیبان را جدا می‌کند	۶۱
طرح صفحه می‌تواند سطوح مختلفی از اطلاعات را برجسته کند	۶۲
قالب‌بندی نوع قلم می‌تواند از جهت‌نما یا راهنمای پشتیبانی کند	۶۲
رنگ می‌تواند از پیام‌ها پشتیبانی کند	۶۳
نمادها می‌توانند انواع اطلاعات را نشان دهند	۶۳
پیوندهای ارتباطی امکان راهنمای در اسناد الکترونیکی را فراهم می‌کند	۶۳
جداوی، نمودارها و اشکال	۶۴
نمونه قالب‌بندی گزارش	۶۶
قالب بند	۶۷
قالب نقشه	۷۰
قالب جدول	۷۲
قالب نمایش اسلاید (فهرست گلوله‌ای)	۷۶
اسناد تحويل شده الکترونیکی، اسناد تعاملی و تحويل آنلاین	۷۸
تحويل آنلاین قابلیت جستجو و راهنمایی را به میزان عمدahای افزایش می‌دهد	۷۸
تحويل برخط (آنلاین) مزايا، الزامات و مضرات احتمالي دارد	۷۹
چندسانه‌ای	۷۹
فصل چهارم: اظهارنظر کلان درباره کنترل داخلی	۸۱
انتظارات برای دریافت اظهارنظر کلان	۸۱
تأثیر بر گزارشگری حسابرسی	۸۲
فصل پنجم: فرایند گزارشگری	۸۳
رویکرد نگارش یکباره	۸۳
ساختار گزارش پایدار و بهخوبی درک شده ضروری است	۸۴
اسناد مقدماتی گزارش را می‌سازد	۸۴
بررسی و بازخورد مبتنی بر پیام	۸۶
ورودی مشتری - حسابرسی	۸۶

فصل ششم: کیفیت نگارش	۸۹
خوانایی	۹۰
وضوح و شفافیت جمله	۹۰
فعال را نزدیک به فاعلشان ببایورید.	۹۰
بندها و عبارات مقدماتی را کوتاه نمایید.	۹۱
توصیف کننده‌ها را قرار دهید تا خواننده بتواند مشخص کند چه کلمات یا ایده‌هایی را توصیف می‌کند.	۹۱
از مرجع ضمیر مشخص و واضح اطمینان حاصل کنید	۹۲
ساختار موازی را حفظ کنید	۹۳
جملات معلوم و مجهول	۹۳
لحن	۹۴
بار معنایی کلمه همان «بار» عاطفی کلمه است	۹۴
ممکن است وجه منفی در جاهای مختلف جمله قرار گیرد	۹۵
توالی اطلاعات منفی و مثبت بر لحن تأثیر می‌گذارد	۹۶
مقادیر نسبی اطلاعات منفی و مثبت بر لحن تأثیر می‌گذارد	۹۶
انسجام	۹۷
کلمات و عبارات ربطی پیوندها را ایجاد می‌کنند	۹۷
نکرار واژه‌ها در گزارش نویسی حسن است نه عامل فرعی در گزارش نویسی	۹۹
ضمایر به شما کمک می‌کنند تا ضمن حفظ انسجام، از حشو خودداری کنید	۱۰۰
ملاحظاتی برای خوانندگان و نویسنندگان زبان دوم	۱۰۰
لحن به خوبی ترجمه نمی‌شود	۱۰۱
خطاهای جزئی ناشی از حواس پرتی ممکن است اعتبارتان را خدشه‌دار کند	۱۰۱
فصل هفتم: راهبردهای بررسی و ویرایش	۱۰۱
راهبردهای بررسی و ویرایش	۱۰۱
فصل هشتم: ریزه کاری‌های گزارشگری از زبان رئیس سابق انجمن حسابرسان داخلی	۱۰۵
مقدمه	۱۰۵
جالش‌های رایج فرایند گزارشگری	۱۰۵
راهبردهای صرفه‌جویی در زمان	۱۰۷
گزارش حسابرسی کوتاه	۱۱۰
نحوه برخورد با واکنش‌های منفی	۱۱۱
لحن گزارش مهم است	۱۱۲
۱۰ چیز که نباید در گزارش‌های حسابرسی داخلی نوشت	۱۱۲
مواجهه با فرایند بازنگری	۱۱۴
سنگریزهای می‌توانند امواج بزرگی ایجاد کنند	۱۱۵
حضور موجودات فضایی در سازمان عمرانی دره تنی	۱۱۵
دفتر اقماری «دست‌و دل‌باز»	۱۱۶
همچیز به دیدگاه‌هاین پستگی دارد	۱۱۷
هنر ظرفیف «مرمت پل‌ها»	۱۱۷
فصل نهم: اصول گزارش نویسی	۱۱۹
مقدمه	۱۱۹
مشکل نوشتن	۱۱۹
نیاز به آموزش	۱۱۹

۱۲۰	هدف‌ها
۱۲۰	هدف این فصل
۱۲۰	هدف نگارش گزارش
۱۲۰	گزارش چیست؟
۱۲۰	تعریف موضوع
۱۲۱	برنامه‌ریزی کار گزارش‌نویسی
۱۲۱	اهمیت روش
۱۲۲	سه نکته در برنامه‌ریزی
۱۲۲	قبل از نوشتن
۱۲۵	هنگام نوشتن
۱۳۰	ارائه
۱۳۲	بازنگری
۱۳۵	کنترل نهایی
۱۳۵	تهیه خلاصه- روش‌ها
۱۳۵	خلاصه چیست؟
۱۳۵	هدف از تهیه خلاصه
۱۳۶	چگونه خلاصه‌ای خوب تهیه کنیم؟
۱۳۷	فصل دهم: شیوه‌نامه ویراستاری
۱۳۷	نشانه‌های نگارشی
۱۴۰	شیوه‌نامه ویراستاری
۱۴۸	خطاهای رایج دستوری و نگارشی
۱۵۰	افزونه ویراستیار
۱۵۱	فصل یازدهم: نکته‌هایی درباره فصاحت زبان فارسی
۱۵۱	مقدمه
۱۵۲	نکته‌هایی درباره فصاحت زبان فارسی
۱۵۳	عبارت‌های یأجوج و مأجوج
۱۵۳	شرایط- اوضاع
۱۵۴	درازنویسی
۱۵۴	نقش- نقش بازی، کردن
۱۵۴	برعلیه
۱۵۵	بی تفاوت
۱۵۶	یک ... یک
۱۵۷	را
۱۵۷	او، او، او
۱۵۹	فصل دوازدهم: شفاف ارائه کردن
۱۵۹	مقدمه
۱۵۹	رونوشت گرفتن و چسباندن کافی نیست
۱۵۹	محتوها
۱۵۹	مقدار محتوها
۱۶۰	سبک محتوها
۱۶۰	کیفیت گرافیکی

رنگ‌های خواندنی.....	۱۶۰
نوع قلم خواندنی (واضح).....	۱۶۱
گرافیک مناسب.....	۱۶۱
انیمیشن (پویانمایی) مناسب.....	۱۶۲
با مخاطبان و سازمان خود هماهنگ شوید.....	۱۶۲
فصل سیزدهم: بخش‌های مربوط به استانداردهای بین‌المللی اجرای حرفه‌ای حسابرسی داخلی.....	۱۶۳
اولین نسخه بیانیه استانداردهای حسابرسی داخلی.....	۱۶۳
گزارش نتایج.....	۱۶۴
بخش پیگیری.....	۱۶۴
بخش‌های مربوط به استانداردهای بین‌المللی اجرای حرفه‌ای حسابرسی داخلی.....	۱۶۴
مستندسازی اطلاعات.....	۱۶۵
اطلاع‌رسانی نتایج.....	۱۶۵
کیفیت اطلاع‌رسانی.....	۱۶۵
اشتباهات و ازقلم‌افتدگی‌ها.....	۱۶۵
به کارگیری عبارت طبق استانداردها.....	۱۶۵
افشای موارد عدم پیروی.....	۱۶۵
اظهارنظرهای کلی.....	۱۶۶
پایش پیشرفت.....	۱۶۶
اطلاع‌رسانی در زمینه پذیرش رسکها.....	۱۶۷
بخش‌های مربوط به پیش‌نویس استانداردهای جهانی حسابرسی داخلی (سال ۲۰۲۳).....	۱۶۷
استاندارد ۱۱-۲. ارتباطات مؤثر.....	۱۶۷
استاندارد ۱۱-۳. اطلاع‌رسانی نتایج کار.....	۱۶۹
استاندارد ۱۱-۴ اشتباهات و ازقلم‌افتدگی‌ها.....	۱۷۱
اصل ۱۵ اطلاع‌رسانی نتایج کار و پایش برنامه‌های اقدام.....	۱۷۲
استاندارد ۱۵-۱. اطلاع‌رسانی نهایی کار حسابرسی.....	۱۷۲
فصل چهاردهم: استانداردهای حرفه‌ای سایر نهادهای معتبر.....	۱۷۵
مقدمه.....	۱۷۵
استانداردهای گزارشگری.....	۱۷۵
استانداردهای گزارشگری ۱۴۰۱: گزارشگری.....	۱۷۵
رهنمودهای گزارشگری ۲۴۰۱: گزارشگری.....	۱۷۵
پیوست: معرفی منابع بیشتر برای تقویت نگارش گزارش.....	۱۷۹
الف- منابع پیشنهادی خانم سالی کاتلر نویسنده اصلی کتاب.....	۱۷۹
ب- منابع پیشنهادی فارسی.....	۱۸۰
واژه‌نامه.....	۱۸۰
واژه‌نامه فارسی- انگلیسی.....	۱۸۵
واژه‌نامه انگلیسی- فارسی.....	۱۸۵
منابع.....	۱۸۷
منبع اصلی ترجمه کتاب.....	۱۸۷
سایر منابع استفاده شده.....	۱۸۷