

فهرست مطالب

۱۱	پیش‌گفتار
۱۳	فصل اول: مقدمه
۱۵	مقدمه
۱۵	نحوه سازماندهی این راهنمای عملیاتی
۱۵	- ارزیابی ارزش کسب و کار
۱۶	- برنامه‌ریزی تحلیل کسب و کار
۱۶	- پالایش راه حل
۱۶	- تحول سازمانی و ارزیابی راه حل
۱۶	- مدیریت اخلاق مدارانه در تحلیل کسب و کار
۱۷	وازگان رایج
۱۷	- تحلیل کسب و کار
۱۷	- راه حل
۱۷	- محصول
۱۸	- الزامات
۱۹	هدف‌ها
۱۹	- هدف #۱- تحلیل کسب و کار برای همه
۲۰	- هدف #۲- جذابیت برای یاد گیرندگان نوین
۲۱	- هدف #۳- پذیرش ذهنیت تحلیل کسب و کار
۲۲	ارزش پیشنهادی تحلیل کسب و کار
۲۴	چگونگی تکامل تحلیل کسب و کار
۲۷	فصل دوم: حوزه ارزیابی ارزش کسب و کار
۲۹	مقدمه
۲۹	- آنچه در این حوزه می‌توان انتظار داشت
۳۰	درک موقعیت
۳۰	- مزایای اصلی عملیات این حوزه
۳۰	- پاسخ پرسش‌های اصلی این حوزه
۳۰	- نگاه اجمالی
۳۱	- اهمیت درک موقعیت
۳۲	- چگونگی درک موقعیت/وضعیت
۳۹	- مطالعه موردنی: درک موقعیت

یافتن شکاف‌ها	۴۱
▪ نگاه اجمالی	۴۱
▪ اهمیت یافتن شکاف‌ها	۴۲
▪ چگونگی یافتن شکاف‌ها	۴۳
▪ مطالعه موردی: یافتن شکاف‌ها	۴۴
▪ اهمیت تعریف راه حل	۴۵
▪ نگاه اجمالی	۴۵
▪ چگونگی تعریف راه حل	۴۶
▪ مطالعه موردی: تعریف راه حل	۴۷
▪ مطالعه موردی: تعریف راه حل	۵۰
فصل سوم: حوزه برنامه‌ریزی تحلیل کسب و کار	۵۵
مقدمه	۵۷
▪ آنچه در این حوزه می‌توان انتظار داشت	۵۷
درک حاکمیت (مدیریت) تحلیل کسب و کار	۵۸
▪ مزایای اصلی عملیات این حوزه	۵۸
▪ پاسخ پرسش‌های اصلی این حوزه	۵۸
▪ نگاه اجمالی	۵۸
▪ ارزش درک حاکمیت (مدیریت) تحلیل کسب و کار	۵۹
▪ چگونگی درک حاکمیت (مدیریت) تحلیل کسب و کار	۶۰
▪ مطالعه موردی: درک حاکمیت (مدیریت) تحلیل کسب و کار	۶۰
تعیین رویکرد مشارکت ذینفعان	۶۲
▪ نگاه اجمالی	۶۲
▪ ارزش تعیین رویکرد مشارکت ذینفعان	۶۳
▪ چگونگی تعیین رویکرد مشارکت ذینفعان	۶۳
▪ مطالعه موردی: تعیین رویکرد مشارکت ذینفعان	۶۳
برنامه‌ریزی عملیات تحلیل کسب و کار	۶۹
▪ نگاه اجمالی	۶۹
▪ اهمیت برنامه‌ریزی عملیات تحلیل کسب و کار	۷۱
▪ چگونگی برنامه‌ریزی عملیات تحلیل کسب و کار	۷۱
▪ مطالعه موردی: برنامه‌ریزی عملیات تحلیل کسب و کار	۷۲
فصل چهارم: حوزه پالایش راه حل	۷۵
مقدمه	۷۷
▪ آنچه در این حوزه می‌توان انتظار داشت	۷۷
▪ مزایای اصلی عملیات این حوزه	۷۷

۷۷	- پاسخ پرسش‌های اصلی این حوزه
۷۸	استخراج اطلاعات مربوط به راه حل.....
۷۸	- نگاه اجمالی.....
۷۹	- اهمیت استخراج اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۸۰	چگونگی استخراج اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۹۰	- مطالعه موردی: استخراج اطلاعات مربوط به راه حل.....
۹۴	تجزیه و تحلیل اطلاعات راه حل.....
۹۴	- نگاه اجمالی.....
۹۵	- اهمیت تجزیه و تحلیل اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۹۶	چگونگی تجزیه و تحلیل اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۹۶	- مطالعه موردی: تجزیه و تحلیل اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۹۹	- داستان نگاری.....
۱۰۰	- وابستگی های الزامات/نیازمندی‌ها.....
۱۰۱	- وابستگی های الزامات/نیازمندی‌ها.....
۱۰۲	بسته بندی اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۱۰۲	- نگاه اجمالی.....
۱۰۳	- اهمیت بسته بندی اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۱۰۳	چگونگی بسته بندی اطلاعات مرتبط با راه حل.....
۱۰۳	- سند الزامات/نیازمندی‌های کسب و کار.....
۱۰۴	- ماتریس ردیابی الزامات.....
۱۰۶	- سند الزامات محصول.....
۱۰۷	- مطالعه موردی: بسته بندی اطلاعات راه حل/محصول.....
۱۰۹	فصل پنجم: حوزه تحول سازمانی و ارزیابی راه حل.....
۱۱۱	مقدمه.....
۱۱۱	- آنچه در این حوزه می‌توان انتظار داشت.....
۱۱۲	- مزایای اصلی عملیات این حوزه.....
۱۱۲	- پاسخ پرسش‌های اصلی این حوزه.....
۱۱۳	ایجاد قابلیت تحول سازمانی.....
۱۱۳	- نگاه اجمالی.....
۱۱۵	- اهمیت ایجاد امکان تحول سازمانی.....
۱۱۵	چگونگی ایجاد امکان تحول سازمانی.....
۱۱۹	- مطالعه موردی: ایجاد امکان تحول سازمانی.....
۱۲۲	تسهیل روند تصمیم‌گیری در خصوص ادامه یا عدم ادامه کار.....
۱۲۲	- نگاه اجمالی.....

- اهمیت تسهیل روند تصمیم‌گیری در خصوص ادامه یا عدم ادامه کار.....	۱۲۳
- چگونگی تسهیل روند تصمیم‌گیری در خصوص ادامه یا عدم ادامه کار.....	۱۲۳
- مطالعه موردي: تسهیل روند تصمیم‌گیری در خصوص ادامه یا عدم ادامه کار.....	۱۲۴
ارزیابی عملکرد راه حل.....	۱۲۵
نگاه اجمالی.....	۱۲۵
- اهمیت ارزیابی عملکرد راه حل.....	۱۲۶
- چگونگی ارزیابی عملکرد راه حل.....	۱۲۶
- مطالعه موردي: ارزیابی عملکرد راه حل.....	۱۲۷
فصل ششم: حوزه سرپرستی در تحلیل کسب و کار.....	۱۲۹
مقدمه.....	۱۳۱
آنچه در این حوزه می‌توان انتظار داشت.....	۱۳۱
مزایای اصلی عملیات این حوزه.....	۱۳۱
ارتقاء اثربخشی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۲
پاسخ پرسش‌های اصلی این حوزه.....	۱۳۲
نگاه اجمالی.....	۱۳۲
ارزش ارتقای اثربخشی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۳
چگونگی ارتقای اثربخشی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۳
مطالعه موردي: ارتقای اثربخشی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۴
نگاه اجمالی.....	۱۳۵
اهمیت بهبود قابلیت تحلیل کسب و کار.....	۱۳۵
ارتقاء قابلیت تحلیل کسب و کار.....	۱۳۵
چگونگی بهبود قابلیت تحلیل کسب و کار.....	۱۳۶
مطالعه موردي: بهبود قابلیت تحلیل کسب و کار.....	۱۳۶
نگاه اجمالی.....	۱۳۷
هدایت اخلاقی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۷
اهمیت هدایت اخلاقی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۸
چگونگی هدایت اخلاقی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۸
مطالعه موردي: هدایت اخلاقی تحلیل کسب و کار.....	۱۳۹
فصل هفتم: مدل‌ها، روش‌ها و مصنوعات.....	۱۴۱
مقدمه.....	۱۴۳
نگاه اجمالی.....	۱۴۳
فهرست ابزارها و تکنیکها.....	۱۴۴
ملاک/معیارهای پذیرش.....	۱۴۵
محصول قابل تحويل: فرم ارائه.....	۱۴۵

۱۴۶.....	- نمودار وابستگی.....
۱۴۸	- طوفان فکری
۱۴۹	- قوانین کسب و کار.....
۱۵۰	- خرید یک ویژگی.....
۱۵۱	- جدول قابلیت.....
۱۵۲	- تحلیل امکان سنجی
۱۵۳	- پنج چرا.....
۱۵۵	- گروههای کانونی
۱۵۶.....	- تحلیل میدان نیرو
۱۵۸	- شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIs)
۱۵۹	- روش مسکو
۱۶۱.....	- نمودار پیازی
۱۶۲.....	- شخصیت پردازی
۱۶۳.....	- درخت محصول
۱۶۴.....	- ارزیابی آمادگی
۱۶۵.....	- گزینه‌های واقعی
۱۶۷.....	- ماتریس ردیابی الزامات / نیازمندی‌ها
۱۶۹.....	- ماتریس ارزیابی مشارکت ذینفعان
۱۷۰	- داستان نگاری
۱۷۲	- نظرسنجی
۱۷۳	- تجزیه و تحلیل داده‌های نظرسنجی
۱۷۴	- نمونه اولیه (نقشه دو بعدی از محصول)
۱۷۵	سایر منابع
۱۷۵	منابع
۱۷۶	واژه نامه انگلیسی
۱۸۰.....	نمایه