

فهرست مطالب

مقدمه ناشر ۱۰

مقدمه ۱۱

فصل اول

استاندارد مدیریت ریسک پروژه ۱۲

بخش اول، مقدمه، معرفی استاندارد مدیریت ریسک ۱۲

اصول مدیریت ریسک ۱۴

بخش دوم، متن و مفاهیم کلیدی مدیریت ریسک ۱۶

مفاهیم کلیدی و تعاریف ۱۶

تعریف ریسک ۲۰

حوزه‌های مدیریت ریسک ۲۱

عوامل کلیدی موفقیت ۲۵

بخش سوم، چارچوب مدیریت ریسک در مدیریت پرتفولیو، برنامه و پروژه ۲۶

مسئولیت‌پذیری در سطح سازمانی ۳۰

مسئولیت‌پذیری در سطح پرتفولیو ۳۰

مسئولیت‌پذیری در سطح برنامه ۳۱

مسئولیت‌پذیری در سطح پروژه ۳۱

رویکردهای کلی به مدیریت ریسک ۳۲

عوامل ارزیابی ریسک ۳۲

بخش چهارم، چرخه حیات مدیریت ریسک در مدیریت پرتفولیو، برنامه و پروژه ۳۳

مقدمه‌ای بر چرخه عمر مدیریت ریسک ۳۳

هدف از برنامه‌ریزی مدیریت ریسک ۳۵

تنظیم و مقیاس‌گذاری برنامه مدیریت ریسک ۳۶

عوامل موفقیت در برنامه‌ریزی مدیریت ریسک ۳۶

شناسایی ریسک‌ها ۳۷

انجام تحلیل کیفی ریسک ۳۸

انجام تحلیل کمی ریسک ۳۹

۴۰.....	برنامه‌ریزی واکنش به ریسک
۴۳.....	هدف از برنامه‌ریزی واکنش به ریسک
۴۳.....	اجرای پاسخ‌های ریسک
۴۴.....	فرآیند نظارت بر ریسک‌ها
۴۶.....	عوامل موفقیت در پیگیری ریسک
۴۶.....	بخش پنجم، مدیریت ریسک در چارچوب مدیریت پورتفولیو
۴۶.....	چرخه حیات مدیریت ریسک
۴۷.....	تحلیل‌های کیفی و کمی ریسک پورتفولیو
۴۸.....	نظارت بر ریسک‌های پورتفولیو
۴۹.....	ادغام مدیریت ریسک در حوزه‌های عملکرد مدیریت پورتفولیو
۵۰.....	مدیریت استراتژیک پورتفولیو
۵۱.....	مدیریت ارزش پورتفولیو
۵۱.....	بخش ششم، مدیریت ریسک در زمینه مدیریت برنامه
۵۲.....	چرخه حیات مدیریت ریسک در برنامه
۵۲.....	تحلیل کیفی و کمی ریسک‌های برنامه
۵۳.....	اجرای پاسخ‌های ریسک برنامه
۵۳.....	نظارت بر ریسک‌های برنامه
۵۵.....	هم‌راستایی استراتژی برنامه
۵۶.....	مدیریت چرخه حیات برنامه
۵۷.....	بخش هفتم، مدیریت ریسک در زمینه مدیریت پروژه
۵۷.....	شناسایی ریسک در سطح پروژه
۵۹.....	تحلیل‌های کیفی و کمی ریسک پروژه
۵۹.....	استراتژی‌های پاسخ به ریسک پروژه
۶۰.....	نظارت بر ریسک پروژه
۶۲.....	فرایندهای آغازین پروژه
۶۲.....	فرایندهای برنامه‌ریزی
۶۲.....	فرایندهای اجرایی
۶۴.....	فرایندهای نظارت و کنترل
۶۴.....	فرایندهای خاتمه
۶۵.....	ضمیمه ۳ کنترل‌های مدیریت ریسک پورتفولیو
۷۶.....	ضمیمه ۴ کنترل‌های مدیریت ریسک برنامه

ضمیمه ۵، کنترل‌های مدیریت ریسک پروژه	۸۳
ضمیمه ۶، تکنیک‌ها برای چارچوب مدیریت ریسک	۱۰۰
ضمیمه ۷، ملاحظات مدیریت ریسک سازمانی برای مدیریت ریسک پرتفوی، برنامه و پروژه	۱۲۲
ضمیمه ۸، طبقه‌بندی ریسک	۱۲۵

فصل دوم

معرفی نرم‌افزار و مبانی توزیع احتمال	۱۲۶
--	-----

بخش اول، معرفی قابلیت‌های پریماورا ریسک آنالیز	۱۲۶
مدیریت پروژه و وظایف مدیر پروژه	۱۲۸
آنالیز ریسک‌هایی که در نرم‌افزار در دسترس است	۱۳۱
توزیع‌های ورودی	۱۳۱

فصل سوم

برنامه قطعی پروژه	۱۵۳
-------------------------	-----

تهیه برنامه قطعی پروژه در پریماورا ریسک آنالیز	۱۵۳
تعریف یک برنامه جدید	۱۵۵
فعالیت‌ها در PRA	۱۵۶
تهیه برنامه قطعی پروژه با استفاده از MS-Project و یا Primavera P6	۱۶۹
ورود برنامه قطعی پروژه از Primavera P6	۱۶۹
اتصال به پایگاه داده Primavera P6	۱۷۱
باز کردن فایل MS Project در Primavera Risk Analysis	۱۷۳

فصل چهارم

آنالیز ریسک پروژه	۱۷۶
-------------------------	-----

انجام تجزیه و تحلیل ریسک	۱۷۶
جریان نقدی احتمالی و ارزش افزوده اقتصادی	۱۸۱
تنزیل	۱۸۷
ثبت ریسک	۱۹۰
ویژگی‌های اصلی ثبت ریسک	۱۹۰
امتیازدهی ریسک	۱۹۸

۲۰۳	 ماتریس ریسک
۲۰۳	 آنالیز کمی ریسک
۲۰۷	 ایجاد برنامه‌های ریسک
۲۰۹	 Building Risk Exposure Plan تهیه
۲۱۴	 ساخت برنامه ریسک
۲۱۷	 گزارش ریسک
۲۱۸	 ایجاد گزارش

فصل پنجم

مباحث تکمیلی ۲۲۲

۲۲۳	 ثبت عدم قطعیت‌ها
۲۲۹	 نمایش شاخص بحرانی و تحلیل مسیر بحرانی
۲۳۰	 ریسک برنامه زمان‌بندی، نمایش درصدهای اطمینان (Percentile Dates)
۲۳۳	 شناسایی شاخه‌های احتمالی (Probabilistic Branches)
۲۳۸	 اضافه کردن هزینه به فعالیت‌ها
۲۳۸	 تحلیل ریسک هزینه
۲۴۱	 افزودن توزیع عدم قطعیت به هزینه فعالیت‌ها
۲۴۴	 هاموک‌ها
۲۴۵	 ایجاد یک فعالیت هاموک
۲۴۸	 همبستگی (Correlation)
۲۵۱	 تیت داده‌های ریسک
۲۵۱	 ستون‌های نمودار گانت برای ورود و مشاهده داده‌های ریسک
۲۶۲	 مدل‌سازی ریسک تأخیر در شروع پروژه
۲۶۲	 ریسک هزینه
۲۶۴	 بارگذاری هزینه در یک برنامه (Cost Loading a Plan)
۲۷۵	 اختصاص ریسک به هزینه منبع
۲۷۶	 فعالیت‌های احتمالی
۲۷۷	 ایجاد یک شاخه احتمالی
۲۷۹	 روابط احتمالی
۲۸۱	 تقویم احتمالی

۲۸۱	نحوه ایجاد یک تقویم احتمالی
۲۹۱	محدودیت‌ها در تحلیل ریسک

فصل ششم

۲۹۲	نتایج تحلیل ریسک
-----------	------------------

۲۹۲	نمودارهای توزیع
۲۹۵	توزیع‌های تاریخ شروع و خاتمه
۲۹۶	توزیع مدت‌زمان پروژه یا فعالیت‌های منتخب
۳۰۰	شاخص بحرانی بودن فعالیت
۳۰۲	حساسیت مدت زمان و هزینه
۳۰۹	محاسبه اهمیت (Cruciality)
۳۱۰	نمودار گردباد (Tornado Graph)
۳۱۱	نمودار گردباد ریسک (Risk Tornado)
۳۱۲	نمودار پراکندگی (Scatter Plot)
۳۱۶	تحلیلگر توزیع
۳۱۹	تحلیل سریع ریسک براساس فیلدهای کاربری فعالیت

فصل هفتم

۳۲۲	مدل‌سازی آب‌وهوا
-----------	------------------

۳۲۲	اثر شرایط آب‌وهوا بر زمان‌بندی پروژه‌ها
۳۲۶	پنجره‌های آب‌وهوای فصلی
۳۲۷	ایجاد تقویم‌های آب‌وهوایی
۳۲۹	جلوگیری از تقسیم یک فعالیت در زمان غیرکاری
۳۳۰	Import و Export داده‌های آب‌وهوایی

فصل هشتم

۳۳۳	Import, Export & Risk Factors
-----------	-------------------------------

۳۳۳	صادرات و واردات داده‌های ریسک
۳۳۵	صادرات نتایج ریسک (گراف، آمار، تکرارها)
۳۳۸	عوامل ریسک (Risk Factors)

۳۳۹	 رویداد ریسک
۳۴۱	 شناسایی عوامل ریسک
۳۴۳	 اختصاص دادن عوامل ریسک به فعالیت‌ها
۳۴۴	 تحلیل تأثیر عوامل ریسک
۳۴۶	 همبستگی و عوامل ریسک

فصل نهم

گزارش‌ها ۳۵۲

۳۵۲	 گزارش‌های مربوط به تحلیل ریسک
۳۵۴	 ایجاد گزارش‌های تحلیل ریسک
۳۵۴	 Histogram
۳۵۴	 Tornado Chart
۳۵۴	 Sensitivity Analysis
۳۵۵	 ایجاد گزارش‌های تحلیل سناریو (What-if Analysis)
۳۵۵	 ایجاد گزارش‌های احتمالاتی (Probabilistic Reports)
۳۵۶	 ایجاد گزارش‌های شاخص‌های ریسک
۳۵۶	 ایجاد گزارش‌های زمان‌بندی و هزینه‌ای
۳۵۷	 ایجاد گزارش‌های سفارشی
۳۵۷	 مدیر گزارش Report Manager
۳۶۲	 ثبت ریسک - گزارش‌های کریستال (Risk Register - Crystal Reports)
۳۶۵	 سایر گزارش‌ها
۳۷۱	 گزارش مسیر بحرانی (Criticality Path Report)
۳۷۲	 گزارش توزیع بحرانی (Criticality Distribution Report)
۳۷۳	 گزارش مقایسه دو برنامه زمان‌بندی

فصل دهم

کارگاه آموزشی ۳۷۴

۳۷۴	 باز کردن طرح نمونه
۳۷۴	 مشاهده ثبت ریسک
۳۷۵	 اضافه کردن یک ریسک به ثبت ریسک

۳۷۶		اضافه کردن برنامه کاهش ریسک
۳۸۰		Tornado ریسک ها
۳۸۸		ماتریس ریسک
۳۸۸		رتبه بندی ریسک
۳۹۴		نقشه برداری ها
۳۹۵		ایجاد برنامه واکنش به ریسک
۳۹۵		ایجاد برنامه های ریسک تحت تأثیر
۴۰۱		مدل سازی ریسک ها
۴۰۳		مدیریت گزارش و گزارش دهی
۴۰۴		واژه نامه