

# فهرست مطالب

|         |  |
|---------|--|
| ۹.....  | مقدمه  |
| ۱۳..... | فصل ۱: مقدمه‌ای بر مدیریت محصول .....                |
| ۱۳..... | ۱- مطالعه موردی کوتاه.....                           |
| ۱۴..... | ۱-۲ مقدمه .....                                      |
| ۱۵..... | ۱-۳ طبقه‌بندی محصولات .....                          |
| ۱۷..... | ۱-۴ تکامل محصولات.....                               |
| ۱۹..... | ۱-۵ مدیر محصول .....                                 |
| ۲۳..... | ۱-۶ مدیر محصول فناوری/ایجیتال.....                   |
| ۲۵..... | ۱-۷ مدیران محصول در مقابل مدیران پروژه .....         |
| ۲۶..... | ۱-۸ مدیران محصول خدمات .....                         |
| ۲۷..... | ۱-۹ مهارت‌های کلیدی برای یک مدیر محصول .....         |
| ۲۹..... | ۱-۱۰ چالش‌ها با ساختارهای مدیریت محصول .....         |
| ۳۰..... | ۱-۱۱ سازماندهی برای آینده .....                      |
| ۳۲..... | ۱-۱۲ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه ..... |
| ۳۷..... | فصل ۲: برنامه‌ریزی بازار و محصول.....                |
| ۳۷..... | ۲-۱ مطالعه موردی کوتاه.....                          |
| ۳۸..... | ۲-۲ فرایند برنامه‌ریزی شرکتی .....                   |
| ۳۹..... | ۲-۳ برنامه بازاریابی .....                           |
| ۵۵..... | ۲-۴ توسعه محصول .....                                |
| ۵۷..... | ۲-۵ چارچوب توسعه محصول .....                         |
| ۵۸..... | ۲-۶ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه .....  |

|  |            |
|--|------------|
| <b>فصل ۳: بررسی بازار</b>                        | <b>۶۵</b>  |
| ۳-۱ مطالعه موردی کوتاه                           | ۶۵         |
| ۳-۲ ارزیابی محیط کلان                            | ۶۵         |
| ۳-۳ ارزیابی محیط خرد                             | ۷۳         |
| ۳-۴ تعریف و ترسیم رقابت                          | ۷۷         |
| ۳-۵ فناوری‌ها برای وراندار بازار                 | ۸۲         |
| ۳-۶ ایده‌پردازی                                  | ۸۴         |
| ۳-۷ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه    | ۸۶         |
| <b>فصل ۴: ارائه محصول و برنامه‌ریزی مالی</b>     | <b>۹۱</b>  |
| ۴-۱ مطالعه موردی کوتاه                           | ۹۱         |
| ۴-۲ طبقه‌بندی محصولات جدید                       | ۹۲         |
| ۴-۳ طرح ارزش پیشنهادی مشتری                      | ۹۴         |
| ۴-۴ بوم مدل کسب‌وکار                             | ۹۶         |
| ۴-۵ تحلیل مالی محصول                             | ۱۰۱        |
| ۴-۶ معیارهای مالی                                | ۱۱۶        |
| ۴-۷ امکان‌سنجی محصول - تصمیم به اجرا یا عدم اجرا | ۱۱۷        |
| ۴-۸ بحث مینی‌کیس                                 | ۱۱۷        |
| <b>فصل ۵: برنامه‌ریزی بازار و محصول</b>          | <b>۱۲۳</b> |
| ۵-۱ مطالعه موردی کوتاه                           | ۱۲۳        |
| ۵-۲ مقدمه  | ۱۲۳        |
| ۵-۳ طراحی در صنایع/محصولات مختلف                 | ۱۲۵        |
| ۵-۴ چارچوب‌های طراحی محصول                       | ۱۴۰        |
| ۵-۵ بحث موردکاوی کوتاه                           | ۱۴۳        |
| <b>فصل ۶: توسعه محصول دیجیتال</b>                | <b>۱۵۱</b> |
| ۶-۱ مطالعه موردی کوتاه                           | ۱۴۹        |
| ۶-۲ مقدمه  | ۱۴۹        |

|                 |  |
|-----------------|--|
| ۱۵۰.....        | ۶-۳ نقشه راه محصول                               |
| ۱۵۸.....        | ۶-۴ نمونه‌سازی و حداقل محصولات پذیرفتنی (MVPs)   |
| ۱۶۱.....        | ۶-۵ انتخاب فناوری                                |
| ۱۶۳.....        | ۶-۶ متداول‌زی‌های چاپک                           |
| ۱۶۵.....        | ۶-۷ آزمون و تضمین کیفیت                          |
| ۱۶۶.....        | ۶-۸ استقرار و اجرا                               |
| ۱۶۹.....        | ۶-۹ مدیریت دوره عمر محصول                        |
| ۱۷۱.....        | ۶-۱۰ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی گوتاه   |
| <b>۱۷۹.....</b> | <b>فصل ۷: استراتژی داده</b>                      |
| ۱۷۷.....        | ۷-۱ مطالعه موردی گوتاه                           |
| ۱۷۸.....        | ۷-۲ مقدمه‌ای بر داده‌های تاریک                   |
| ۱۷۹.....        | ۷-۳ داده‌محوری در مدیریت محصول                   |
| ۱۸۲.....        | ۷-۴ عملیاتی کردن داده‌محوری در مدیریت محصول      |
| ۱۸۲.....        | ۷-۵ منبع‌بایی داده‌ها                            |
| ۱۸۶.....        | ۷-۶ پالایشگاه‌های داده                           |
| ۱۹۰.....        | ۷-۷ یکپارچه‌سازی قابلیت‌های اطلاعات‌محور         |
| ۱۹۱.....        | ۷-۸ قالب طرح استراتژی داده                       |
| ۱۹۲.....        | ۷-۹ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی گوتاه    |
| <b>۲۰۳.....</b> | <b>فصل ۸: مدیریت زنجیره تأمین و مدیریت تولید</b> |
| ۲۰۱.....        | ۸-۱ مطالعه موردی گوتاه                           |
| ۲۰۲.....        | ۸-۲ مقدمه  |
| ۲۰۲.....        | ۸-۳ آناتومی زنجیره تأمین                         |
| ۲۰۳.....        | ۸-۴ عملکرد زنجیره تأمین                          |
| ۲۰۵.....        | ۸-۵ پویایی‌ها و عدم قطعیت‌های زنجیره تأمین       |
| ۲۱۰.....        | ۸-۶ اتوماسیون                                    |
| ۲۱۳.....        | ۸-۷ نوآوری فرایند                                |
| ۲۱۹.....        | ۸-۸ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی گوتاه    |

## فصل ۹: میسر ساختن بازاریابی

|     |   |
|-----|---|
| ۲۲۷ | ۹-۱ مطالعه موردی کوتاه                        |
| ۲۲۸ | ۹-۲ مقدمه                                     |
| ۲۲۹ | ۹-۳ تحلیل بازار                               |
| ۲۳۰ | ۹-۴ ارزش آفرینی                               |
| ۲۴۱ | ۹-۵ کسب ارزش                                  |
| ۲۵۲ | ۹-۶ معیارهای بازاریابی                        |
| ۲۵۳ | ۹-۷ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه |

## فصل ۱۰: ترویج‌ها

|     |  |
|-----|--|
| ۲۵۹ | ۱۰-۱ مطالعه موردی کوتاه                        |
| ۲۵۹ | ۱۰-۲ چارچوب ارتباطی (7M)                       |
| ۲۶۳ | ۱۰-۳ مقدمه‌ای بر بازاریابی دیجیتال             |
| ۲۶۴ | ۱۰-۴ کانال‌های دیجیتال                         |
| ۲۸۱ | ۱۰-۵ تحلیل‌گری بازاریابی دیجیتال               |
| ۲۸۲ | ۱۰-۶ سفر مشتری                                 |
| ۲۸۵ | ۱۰-۷ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه |

## فصل ۱۱: توزیع و توانمندسازی فروش

|     |  |
|-----|--|
| ۲۹۱ | ۱۱-۱ مطالعه موردی کوتاه                        |
| ۲۹۱ | ۱۱-۲ مقدمه                                     |
| ۲۹۲ | ۱۱-۳ فروش‌های غیرمستقیم (کانالی)               |
| ۲۹۹ | ۱۱-۴ فروش‌های مستقیم                           |
| ۳۰۶ | ۱۱-۵ سازمان‌های فروش                           |
| ۳۰۸ | ۱۱-۶ پر کردن شکاف                              |
| ۳۱۰ | ۱۱-۷ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه |

## فصل ۱۲: مدیریت رابطه با مشتری ..... ۳۱۷

|   |
|---|
| ۱۲-۱ مطالعه موردی کوتاه ..... ۳۱۵                         |
| ۱۲-۲ مقدمه ..... ۳۱۵                                      |
| ۱۲-۳ روندهای تأثیرگذار بر CRM ..... ۳۱۶                   |
| ۱۲-۴ ارزش مشتری ..... ۳۱۸                                 |
| ۱۲-۵ روابط مشتری B2B در مقابل B2C ..... ۳۲۲               |
| ۱۲-۶ چرخه پشتیبانی از مشتری ..... ۳۲۴                     |
| ۱۲-۷ ایجاد یک واحد پشتیبانی مشتری ..... ۳۳۰               |
| ۱۲-۸ ایجاد درآمد از واحد پشتیبانی مشتری ..... ۳۳۳         |
| ۱۲-۹ مدیریت شهرت آنلاین ..... ۳۳۴                         |
| ۱۲-۱۰ ایجاد برنامه‌های وفاداری مؤثر ..... ۳۳۴             |
| ۱۲-۱۱ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه ..... ۳۳۶ |

## فصل ۱۳: مدیریت پروژه ..... ۳۴۱

|   |
|---|
| ۱۳-۱ مدیریت محصول در برابر مدیریت پروژه ..... ۳۳۹ |
| ۱۳-۲ مدیریت پروژه ..... ۳۴۰                       |
| ۱۳-۳ پروژه‌ها در مقابل برنامه‌ها ..... ۳۵۰        |
| ۱۳-۴ مدیریت پورتفولیو ..... ۳۵۰                   |
| ۱۳-۵ ابزارهای مدیریت پروژه و برنامه ..... ۳۵۱     |
| ۱۳-۶ مدیریت پروژه چاپک ..... ۳۵۳                  |

## فصل ۱۴: مدیریت مسئولانه و پایدار محصول ..... ۳۶۱

|  |
|--|
| ۱۴-۱ پایداری در مدیریت محصول ..... ۳۵۹           |
| ۱۴-۲ توسعه محصول مسئولانه ..... ۳۶۲              |
| ۱۴-۳ ملاحظاتی برای هوش مصنوعی مسئولانه ..... ۳۶۴ |
| ۱۴-۴ انجام ارزیابی تأثیرات اخلاقی ..... ۳۶۶      |

## فصل ۱۵: آینده‌نگری با یک هسته دیجیتال ..... ۳۷۱

|                                   |
|-----------------------------------|
| ۱۵-۱ مطالعه موردی کوتاه ..... ۳۶۹ |
|-----------------------------------|

|  |     |
|--|-----|
| ۱۵-۲ زیرساخت فناوری دیجیتال                                  | ۳۷۰ |
| ۱۵-۳ قابلیت‌های مبتنی بر اطلاعات: یک دیدگاه                  | ۳۷۷ |
| ۱۵-۴ مسیر دستیابی به ارزش برای محصولات ...                   | ۳۷۷ |
| ۱۵-۵ عملیاتی‌سازی مسیر دستیابی به ارزش                       | ۳۸۲ |
| ۱۵-۶ کسب درآمد از قابلیت‌های مبتنی بر اطلاعات: ملاحظات کلیدی | ۳۸۶ |
| ۱۵-۷ الگوی طرح اولیه برای رشد استراتژیک                      | ۳۸۶ |
| ۱۵-۸ بحث و تبادل نظر درباره مطالعه موردی کوتاه               | ۳۸۹ |