

نقشه راه شما در این کتاب: این کتاب چگونه کار می‌کند؟ ۹/۲
 مقدمه نویسنده: اعترافات یک معمار پشیمان ۱۱/
 پیشگفتار: سازمانی که نفس می‌کشد / ۱۵
 برای مطالعه بیشتر: منابع و مراجع کلیدی / ۲۳
بخش اول: سفر داستان / ۹۲

هدف: اثبات اینکه مدل‌های ذهنی و ساختارهای سنتی (ماشینی)، اساساً با DNA سازمان‌های غیرانتفاعی در تضاد هستند.

• فصل ۱: مرگ تدریجی یک رؤیا / ۳۱

- قسمت اول: آرامش کنترل شده
- قسمت دوم: جلسه مرگ مغزی
- قسمت سوم: پژواک‌های یک تصمیم
- قسمت چهارم: مواجهه با حقیقت

○ کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل اول / ۳۸

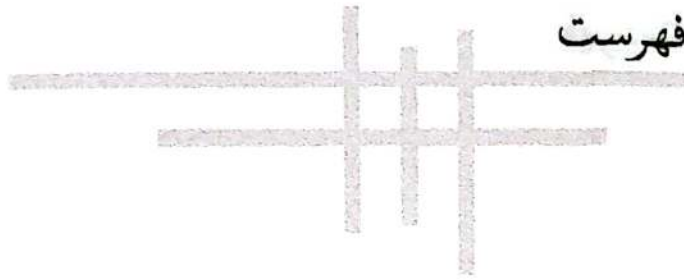
- تحلیل استراتژیک ۱: ساختار نامرئی و نظریه کوه یخ
- تحلیل استراتژیک ۲: جاذبه مرگبار معیارها
- لنگر تئوریک تکمیلی: چرا سازمان‌ها در قفس گرفتار می‌شوند؟
- جعبه ابزار معمار: دو ابزار برای کالبدشکافی سیستم شما

• فصل ۲: استبداد «بهترین شیوه‌ها» / ۴۷

- قسمت اول: جستجوی نوشدارو
- قسمت دوم: رونمایی از ماشین جدید
- قسمت سوم: فرسایش یک رؤیا
- قسمت چهارم: لحظه شکست

○ کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل دوم / ۵۵

- تحلیل استراتژیک: افسانه نوشداروی مدیریتی
- جعبه ابزار معمار: چک‌لیست «تناسب زمینه‌ای»



بخش دوم: قطب‌نمای معمار (مسیریابی در میان نظریه‌ها) / ۵۹

هدف: مسلح کردن خواننده به دانش تئوریک لازم برای درک پارادایم‌های مختلف.

• فصل ۳: نقشه‌های کلاسیک: وسوسه نظم مطلق / ۶۱

- قسمت اول: آشوب پس از آزادی
- قسمت دوم: معمار در اتاق جنگ
- قسمت سوم: رونمایی از ماشین بی‌نقص
- قسمت چهارم: وقتی ماشین از حرکت می‌ایستد
- قسمت پنجم: تسلیم نهایی معمار

○ کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل سوم / ۶۹

- تحلیل استراتژیک: وسوسه نظم مکانیکی و غفلت از ساختار اجتماعی
- جعبه ابزار معمار: ابزار تشخیصی «تناسب کار با ساختار»

• فصل ۴: نگاه از دریچه سیستم‌های زنده / ۷۵

- قسمت اول: تماس
- قسمت دوم: گفتگو در جنگل بارانی
- قسمت سوم: دیدن با چشمانی جدید
- قسمت چهارم: بازگشت به زیستگاه

○ کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل چهارم / ۸۳

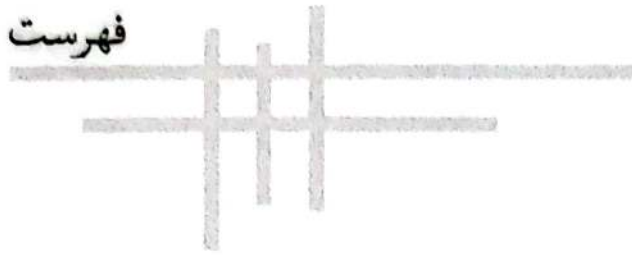
- تحلیل استراتژیک: تفاوت کلیدی میان «پیچیده مکانیکی» و «پیچیده انطباقی»
- جعبه ابزار معمار: دفترچه یادداشت «بوم‌شناس سازمانی»

بخش سوم: استودیوی طراحی (خلق ساختار جوشیدنی) / ۸۹

هدف: ارائه پاسخ عملی به سؤال محوری کتاب؛ چگونه ساختاری را تسهیل کنیم که از دل مأموریت می‌جوشد؟

• فصل ۵: اصل اول: طراحی برای شفافیت، نه کنترل / ۹۱

- قسمت اول: هراس از اولین قدم
- قسمت دوم: دعوتی به یک گفتگوی متفاوت
- قسمت سوم: کارگاه «نقش‌ها و مسئولیت‌ها»
- قسمت چهارم: شفافیت رهایی بخش



- کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل پنجم / ۹۹
 - تحلیل استراتژیک: جداسازی «نقش» از «روح»
 - جعبه ابزار معمار: بوم تعریف نقش
 - هشدار باغبان: ابزارها نقشه نیستند، داربست هستند
- فصل ۶: میدان نبرد پنهان: وقتی ساختار به سنگر قدرت تبدیل می‌شود / ۱۰۵
 - قسمت اول: آرامش شکننده یک پیروزی
 - قسمت دوم: دیوار نامرئی بوروکراسی
 - قسمت سوم: کالبدشکافی یک مقاومت سیاسی
 - قسمت چهارم: بیداری سیاسی یک باغبان
 - قسمت پنجم: مات کردن یک دروازه بان
- کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل ششم / ۱۱۴
 - تحلیل استراتژیک ۱: ساختار به مثابه قدرت؛ فراتر از نمودار سازمانی
 - جعبه ابزار معمار: نقشه برداری از میدان قدرت
- فصل ۷: اصل دوم: پرورش شرایط، نه صدور دستور / ۱۱۷
 - قسمت اول: چراغ سبز و ارواح گذشته
 - قسمت دوم: باغبان در عمل؛ آماده سازی خاک
 - قسمت سوم: طوفان در باغ؛ وقتی ریشه‌ها در هم می‌پیچند
 - قسمت چهارم: جوانه زدن اکوسیستم
 - قسمت پنجم: طوفان در روز فستیوال
 - قسمت ششم: برداشت محصول باغبان
- کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل هفتم / ۱۳۱
 - تحلیل استراتژیک ۱: از مدیریت افراد به پرورش اکوسیستم
 - تحلیل استراتژیک ۲: پارادوکس خودسازماندهی؛ آزادی نیازمند ساختار است
 - جعبه ابزار معمار: جعبه ابزار تسهیل تعارض سازنده
 - جعبه ابزار معمار: راهنمای باغبان برای پرورش ایمنی روانی

بخش چهارم: تمرین باغبانی (نگهداشت یک سازمان زنده) / ۱۴۱

هدف: اطمینان از پایداری تغییرات و تشریح ذهنیت نهایی رهبری.

• فصل ۸: ریتم‌ها و روتین‌های یک سیستم سالم / ۱۴۵

- قسمت اول: خماری پس از موفقیت
- قسمت دوم: باغبان به دنبال ریتم می‌گردد
- قسمت سوم: معرفی ارکستر جدید
- قسمت چهارم: تمرین ارکستر (یک ماه در زندگی جدید)
- قسمت پنجم: وقتی رهبر ارکستر، تماشاچی می‌شود

○ کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل هشتم / ۱۵۲

- تحلیل استراتژیک: روتین‌ها به مثابه DNA و ژنوم سازمان
- جعبه ابزار معمار: بوم طراحی سیستم جلسات
- هشدار باغبان: از ریتم، زندان نسازید

• فصل ۹: نتیجه‌گیری: رهبری به مثابه باغبان / ۱۵۹

- قسمت اول: ریتم یک سیستم سالم
- قسمت دوم: آزمون بحران؛ مواجهه با واقعیت
- قسمت سوم: گفتگوی یک باغبان با یک معمار
- قسمت چهارم و پایانی: آرامش یک باغبان
- کارگاه کالبدشکافی و ابزارها: فصل نهم و نتیجه‌گیری نهایی / ۱۶۸
- تحلیل استراتژیک: تغییر پارادایم رهبری از «قهرمان» به «میزبان»
- جعبه ابزار نهایی: برنامه رشد شخصی باغبان

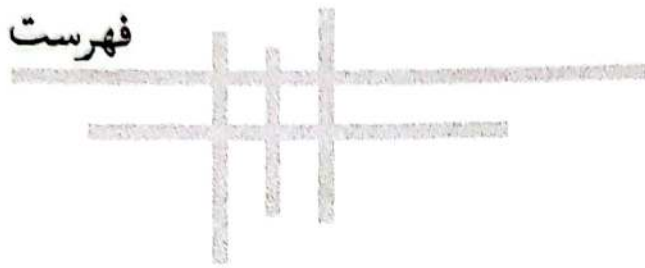
• فصل ۱۰: دعوت به باغبانی / ۱۷۳

- بخش اول: پاسخ نهایی؛ انتخابی میان ماشین و حیات
- بخش دوم: نقشه راه شخصی شما
- بخش سوم: یک کلام آخر

پیوست کاربردی: هندبوک طراحی سازمان مأموریت‌محور / ۱۸۹

• مقدمه: از فلسفه تا عمل؛ تبدیل «چرا» به «چگونه» / ۱۸۹

• بخش اول: تدوین «نظریه تغییر» شما / ۱۹۱



- کالبدشکافی یک نظریه تغییر: زنجیره علی و معلولی
- بوم نظریه تغییر: ترسیم مسیر از مأموریت تا تأثیر
- بخش دوم: شفاف سازی «مأموریت» بر اساس نقطه تأثیر / ۲۰۴
- کارکرد استراتژیک یک بیانیه مأموریت
- اتصال نظریه تغییر به مأموریت: از منطق درونی به بیانیه بیرونی
- جعبه ابزار: آزمون تورنسل برای بیانیه مأموریت
- بخش سوم: ترسیم «ساختار زنده» شما / ۲۱۱
- تحلیل مفهومی: از نقشه تا حرکت
- گام اول: تحلیل ماهیت کار
- گام دوم: تعریف نقش های پویا
- گام سوم: ایجاد ریتم های پایدار
- گام چهارم: پرورش خاک (فرهنگ)
- بخش چهارم: تله های رایج در مسیر باغبانی (وراه های رهایی از آن ها) / ۲۱۷
- تله اول: سایه باغبان (بازگشت به غریزه کنترل)
- تله دوم: سراب توافق (رضایت ظاهری و سکوت مخرب)
- تله سوم: قفس طلایی (تبدیل ابزار به اسلحه یا هدف)
- تله چهارم: میوه نارس (بی صبوری برای نتایج)
- تله پنجم: آینه مخدوش (خطای استراتژیک در شناخت مسئله)
- تله ششم: نقشه زیبای ناکجاآباد (ضعف در استراتژی)
- تله هفتم: قطب نمای شکسته (ضعف در ارزیابی عملکرد و یادگیری)