

## فهرست مطالب

### صفحه

### عنوان

فصل اول: سوابق تاریخی گمرک	۱
۱- استنادات تاریخی گمرک در جهان	۱
۱-۱- سابقه گمرک در ایران	۶
۱-۲- گمرک در تمدن ماد و سلسله هخامنشیان	۶
۱-۳- گمرک در دوره اشکانیان و ساسانیان	۷
۱-۴- گمرک در آغاز اسلام	۸
۱-۵- گمرک در زمان بنی امیه و خلفای عباسی	۸
۱-۶- گمرک در زمان مغول‌ها	۹
۱-۷- گمرک در دوران صفویه	۱۰
۱-۸- گمرک در دوران زندیه	۱۰
۱-۹- گمرک در دوره قاجار	۱۱
۱-۱۰- تنظیم تعرفه گمرکی در دوره قاجار و پهلوی	۲۰
۱-۱۱- گمرک و پهلوی	۲۲
۱-۱۲- تعرفه و قانون امور گمرکی در گمرک جمهوری اسلامی ایران	۲۳
فصل دوم: مروری بر مبانی سازمانی	۲۷
۲-۱- تعریف مدیریت	۲۷
۲-۲- نظریه نقش‌های مدیریتی	۲۸
۲-۳- مهارت‌های مدیریتی	۲۸

۲۹.....	- سازمان چیست؟	۲-۲
۳۰.....	- اثر قوانین و مقررات در سازماندهی و تشکیلات	۲-۲-۱
۳۰.....	- قوانین و مقررات مؤثر در امر سازماندهی و تشکیلات	۲-۲-۲
۳۱.....	- سازماندهی	۲-۲-۳
۳۲.....	- تعریف سازماندهی	۲-۲-۴
۳۳.....	- چهار رکن اساسی در سازماندهی	۲-۲-۵
۳۹.....	- انواع مختلف سازمانها	۲-۲-۶
۴۱.....	- ساختار سازمانی	۲-۲-۷
۴۴.....	- اختیار	۲-۲-۸
۴۵.....	- تفویض اختیار	۲-۲-۹
۴۷.....	- تمرکز و تمرکزدایی در سازمان	۲-۲-۱۰

### فصل سوم: سازماندهی و تشکیلات دولت جمهوری اسلامی ایران ۴۹

۵۰.....	- عنوان سازمان‌های بخش عمومی	۳-۱
۵۰.....	- عنوان سازمان‌ها	۳-۱-۱
۵۳.....	- عنوان واحدهای داخلی	۳-۱-۲
۵۵.....	- نمودار سازمانی	۳-۲
۵۶.....	- تقدم تهیه نمودار سازمانی در طراحی تشکیلات	۳-۲-۱
۵۶.....	- مراحل تهیه نمودار	۳-۲-۲
۵۷.....	- وظایف و پست‌های سازمانی	۳-۳
۵۷.....	- وظایف سازمان	۳-۳-۱
۵۷.....	- پست سازمانی	۳-۳-۲

### فصل چهارم: نقش و اهمیت گمرک ۵۹

۵۹.....	- تعریف گمرک	۴-۱
۶۰.....	- تعریف گمرک به عنوان یک اصطلاح بین المللی	۴-۱-۱
۶۰.....	- ابعاد نقش و اهمیت گمرک	۴-۲
۶۱.....	- نقش و اهمیت گمرک در اجرای سیاست‌های مالی	۴-۲-۱
۶۴.....	- نقش و اهمیت گمرک از جنبه اقتصادی	۴-۲-۲

۷۳	- نقش و اهمیت گمرک از جنبه‌های سیاسی، فرهنگی، اجتماعی و تامین سلامت جامعه
۷۴	- نقش جدید گمرک در دنیای معاصر
۷۹	- اهداف و وظایف کلی گمرک ایران
۸۲	- ارتباط گمرک ایران با وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های کشور
۸۷	- قوانین و مقررات ناظر بر وظایف گمرک
۸۸	- روش‌های گمرکی
۹۰	- سازمان جهانی گمرک
۹۱	- تشکیلات سازمان جهانی گمرک
۹۲	- ساختار دبیرخانه
۹۲	- کنوانسیون‌های بین المللی مرتبط با وظایف گمرک
۹۴	- وضعیت و تعداد نیروی انسانی
۹۵	- آرم گمرک جمهوری اسلامی ایران
۹۹	فصل پنجم: سازمان فعلی گمرک ایران و وظایف واحدهای تابعه
۱۰۰	- حوزه ریاست کل
۱۰۰	- حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع
۱۰۱	- حوزه معاونت برنامه‌ریزی و امور بین الملل
۱۰۱	- معاونت فنی و امور گمرکی
۱۰۱	- حوزه معاونت حقوقی و نظارت
۱۰۲	- حوزه ریاست کل
۱۰۲	- کمیسیون رسیدگی به اختلافات گمرکی
۱۰۳	- دفتر حوزه ریاست کل
۱۰۴	- اداره کل حراست و امور انتظامی
۱۰۵	- مدیریت عملکرد و پاسخگویی به شکایات
۱۰۵	- دفتر فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶	- حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع

۱۰۷	۵-۲-۱- دفتر نوسازی و تحول اداری
۱۰۸	۵-۲-۲- اداره کل امور مالی و ذی حسابی
۱۰۹	۵-۲-۳- اداره کل امور اداری و رفاهی
۱۱۰	۵-۲-۴- اداره کل توسعه و تجهیز
۱۱۱	<b>۳-۵- معاونت فنی و امور گمرکی</b>
۱۱۲	۵-۳-۱- مرکز واردات و امور مناطق آزاد و ویژه
۱۱۳	۵-۳-۲- دفتر بررسی و تعیین تعرفه
۱۱۴	۵-۳-۳- دفتر بررسی و تعیین ارزش
۱۱۴	۵-۳-۴- دفتر صادرات
۱۱۵	<b>۴-۵- معاونت برنامه‌ریزی و امور بین‌الملل</b>
۱۱۶	۵-۴-۱- دفتر برنامه‌ریزی و بهبود فرایندهای گمرکی
۱۱۷	۵-۴-۲- دفتر مطالعات، تحقیقات و ظرفیت‌سازی
۱۱۸	۵-۴-۳- دفتر همکاری‌های بین‌الملل
۱۱۹	۵-۴-۴- دفتر مدیریت اطلاعات گمرکی
۱۲۰	<b>۵-۵- معاونت حقوقی و نظارت</b>
۱۲۱	۵-۵-۱- مرکز مبارزه با جرایم سازمان یافته
۱۲۲	۵-۵-۲- دفتر حقوقی
۱۲۳	۵-۵-۳- دفتر نظارت بر ترانزیت
۱۲۴	۵-۵-۴- دفتر بازیبندی و حسابرسی
۱۲۷	<b>فصل ششم: واحدهای صف (گمرکات اجرایی)</b>
۱۲۸	۶-۱- پراکندگی وضعیت موجود در گمرکات کشور
۱۲۹	۶-۲- واحدهای صف یا گمرکات اجرایی
۱۳۱	۶-۳- دلایل توجیه‌کننده توسعه گمرکات و ایجاد واحدهای گمرکی جدید
۱۳۱	۶-۳-۱- حفاظت از مرزها و ممانعت از مهاجرت مرزنشینان به مرکز شهرها
۱۳۲	۶-۳-۲- جلوگیری از ازدحام و تراکم و حجم ترافیک کاری در گمرکات
۱۳۲	۶-۳-۳- اعمال حاکمیت بیشتر دولت و نظارت و اعمال دقیق سیاست‌های گمرکی - بازرگانی
	کشور

۱۳۲	۶-۳-۴- مقابله با قاچاق.....
۱۳۳	۶-۳-۵- مشارکت بیشتر مردم و مستویت پذیری آنها.....
۱۳۳	۶-۳-۶- استفاده بهینه از راههای ارتباطی و قابلیت‌های ترانزیتی.....
۱۳۴	۶-۳-۷- کارایی بیشتر و نزدیک شدن بازارچه‌های مرزی به اهداف مورد نظر از تاسیس آنها.....
۱۳۴	۶-۳-۸- استیفای حقوق قانونی دولت در مناطق آزاد تجاری - صنعتی.....
۱۳۵	۶- محدودیت‌ها، موانع و مشکلات بر سر راه ایجاد واحدهای گمرکی جدید.....
۱۳۵	۶-۴-۱- هزینه‌های ایجاد و راهاندازی واحدهای گمرکی جدید.....
۱۳۶	۶-۴-۲- محدود بودن تعداد مدیران کارآمد:.....
۱۳۶	۶-۴-۳- عدم استفاده بهینه از ظرفیت کامل برخی از گمرکات.....
۱۳۶	۶-۴-۴- ارائه ضوابطی درخصوص ایجاد واحد گمرکی جدید .....
۱۳۷	۶-۵-۱- ارائه توجیهی توسط سازمان یا ارگان پیشنهاد دهنده ایجاد واحد گمرکی:.....
۱۳۷	۶-۵-۲- کیته بررسی مکان یابی و ایجاد واحدهای گمرکی جدید.....
۱۳۸	۶-۵-۳- ضوابط خاص.....
۱۳۸	۶-۵-۴- ملاحظات.....
۱۳۹	۶- فهرست مبادی مجاز گمرکات کشور براساس نوع وظایف و رویه‌های گمرکی .....
۱۵۳	فصل هفتم: عملکرد تحولات اخیر گمرک جمهوری اسلامی ایران.....
۱۵۳	۷-۱-۱- معرفی برنامه‌های تحول بخش، مبانی نظری، ضرورت‌ها و دستاوردهای هریک
۱۵۴	۷-۱-۲- برنامه‌های تحول (اصلاح نظام گمرکی).....
۱۶۵	۷-۱-۳- سند راهبردی گمرک جمهوری اسلامی ایران.....
۱۷۰	۷-۱-۴- نظام گمرکی یکپارچه نوین.....
۱۷۴	نتیجه.....
۱۷۵	فصل هشتم: مطالعه تطبیقی ساختار تشکیلاتی و وظایف سازمانی گمرکات در سایر کشورها.....
۱۷۶	۸-۱- گمرک کشور هند.....
۱۷۶	۸-۱-۱- شورای مرکزی گمرکات و مالیات هند.....
۱۷۸	۸-۱-۲- اداره اطلاعات درآمد هند.....

۱۷۹	۸-۱-۳- گارد ساحلی هند
۱۸۰	۸-۱-۴- نیروی نظامی امنیت مرزهای هند
۱۸۰	۸-۲- گمرک کشور چین
۱۸۰	۸-۲-۱- ساختار و وظایف گمرک
۱۸۶	۸-۲-۳- گمرک کشور ایتالیا
۱۸۶	۸-۳-۱- تاریخچه گمرک و قوانین گمرکی
۱۹۳	۸-۴- گمرک ترکیه (معاونت امور گمرکی نخست وزیری)
۱۹۳	۸-۴-۱- تاریخچه گمرک در ترکیه
۱۹۶	۸-۴-۲- ساختار سازمانی و وظایف گمرک
۱۹۸	۸-۴-۵- گمرک فرانسه
۱۹۹	۸-۵-۱- ساختار گمرک فرانسه
۲۰۱	۸-۵-۲- تجهیزات در سال ۲۰۰۶
۲۰۱	۸-۵-۳- املاک
۲۰۳	اهم سوالات فصول کتاب
۲۰۳	فصل اول
۲۰۴	فصل دوم
۲۰۴	فصل سوم
۲۰۴	فصل چهارم
۲۰۵	فصل پنجم
۲۰۶	فصل ششم
۲۰۶	فصل هفتم
۲۰۶	فصل هشتم
۲۰۷	منابع