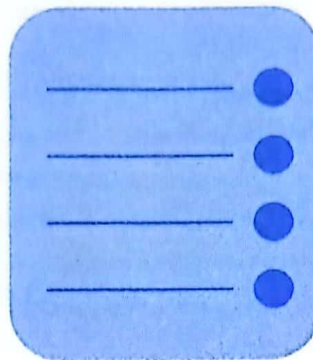




فهرست تفصیلی

۷	فهرست اجمالی
۹	فهرست تفصیلی
۱۷	پیش‌گفتار

بخش اول؛ حاکمیت شرکتی: ساختار و اهداف | ۲۱

۲۳	فصل ۱- مقدمه‌ای بر حاکمیت شرکتی
۲۴	مفهوم حاکمیت شرکتی
۲۶	ساختار حاکمیت شرکتی
۲۶	سهامداران
۳۰	هیئت‌مدیره
۳۱	قوانین و مقررات
۳۵	سازمان ناظر بر بورس اوراق بهادار
۳۶	بورس‌های اوراق بهادار
۳۹	خط‌نگهداران: حساب‌رسان، تحلیل‌گران مالی و مؤسسات تعیین رتبه اعتباری
۴۱	تاریخچه‌ای مختصر از حاکمیت شرکتی در آمریکا
۴۳	حاکمیت شرکتی در سایر نقاط جهان
۴۴	حاکمیت شرکتی در آلمان
۴۶	حاکمیت شرکتی در ژاپن
۴۷	مقایسه حاکمیت شرکتی ژاپن و آلمان
۴۸	حاکمیت شرکتی در ایران
۵۱	نقش و جایگاه حاکمیت شرکتی در بحران‌های مالی و مشکلات بازار سرمایه در چند دهه اخیر
۵۱	بحران مالی سال ۲۰۰۱
۵۵	بحران مالی سال ۲۰۰۸
۵۶	مشکلات حاکمیت شرکتی در ایران
۵۸	منابع مورد استفاده در فصل اول

۵۹	فصل ۲- حاکمیت شرکتی و پاسخگویی
۵۹	مقدمه
۶۰	تمرکز قوانین حاکمیت شرکتی؛ اداره شرکت یا پاسخگویی؟
۶۲	اهداف و مسئولیت‌های اجتماعی شرکت‌ها
۶۷	بررسی تاریخی اولویت دادن به منافع سهامداران
۷۱	آیا حداکثرکردن ارزش دریافتی سهامدار، هدف درستی است؟
۷۵	تئوری ذی‌نفعان
۷۸	رفع تضاد در جهت اصلاح نظریه حداکثرکردن ارزش
۸۰	منابع مورد استفاده در فصل دوم
۸۱	فصل ۳- اصلاحات اخیر در اصول حاکمیت شرکتی
۸۱	مقدمه
۸۳	قانون ساربنز-آکسلی ۲۰۰۲ نماد اصلاحات در حاکمیت شرکتی
۸۵	اصلاحات حاکمیت شرکتی در ایران
۸۶	نگاهی منتقدانه به اصلاحات
۸۷	۱- پیوند بین ساختار حقوق و مزایا و مدیریت سود
۸۸	۲- نقش واکنش به موقع اعضای هیئت‌مدیره
۹۰	۳- نقش خن‌نگهداران شرکت در رسوایی‌های مالی و تغییرات حاکمیت شرکتی
۹۱	۴- نقش مؤثر سهامداران نهادی
۹۳	وضعیت حاکمیت شرکتی در ایالات متحده پس از اصلاحات
۹۷	چالش تحقق اهداف اصلاحات
۹۸	منابع مورد استفاده در فصل سوم

بخش دوم؛ هیئت‌مدیره: سنگ زیربنای حاکمیت شرکتی | ۹۹

۱۰۱	فصل ۴- نقش و ترکیب هیئت‌مدیره
۱۰۱	مقدمه
۱۰۱	وظایف و مسئولیت‌های هیئت‌مدیره: مفهوم امانت‌داری
۱۰۴	نقش هیئت‌مدیره از منظر حاکمیت شرکتی
۱۱۰	رهنمودهایی برای حاکمیت شرکتی
۱۱۱	چالش‌های اخیر هیئت‌مدیره
۱۱۱	اندازه هیئت‌مدیره
۱۱۲	عضویت در هیئت‌مدیره
۱۱۳	استقلال اعضای هیئت‌مدیره
۱۱۵	رهبری هیئت‌مدیره: مشکل دوگانگی
۱۱۹	کمیته‌های هیئت‌مدیره
۱۲۰	کمیته حسابرسی
۱۲۱	کمیته ریسک
۱۲۱	کمیته انتصابات و حاکمیت شرکتی
۱۲۲	کمیته جبران خدمات
۱۲۳	سایر الزامات کمیته‌های هیئت‌مدیره در ایران
۱۲۵	سایر کمیته‌های هیئت‌مدیره

۱۲۶	حقوق و مزایای اعضای هیئت مدیره
۱۲۸	منابع مورد استفاده در فصل چهارم
۱۲۹	پیوست فصل چهارم؛ مسئولیت های عمومی اعضای هیئت مدیره از دیدگاه قانون تجارت
۱۳۵	فصل ۵- طرح جانشین پروری و انتخاب مدیرعامل
۱۳۵	مقدمه
۱۳۶	مسئولیت کلیدی هیئت مدیره در انتخاب مدیرعامل
۱۳۹	اجرای طرح جانشین پروری
۱۴۰	سناریوها و چالش های متفاوت در جایگزینی مدیرعامل
۱۴۲	اشتباهات رایج هیئت مدیره در انتخاب مدیرعامل
۱۴۷	انتخاب مدیرعامل خارج از چارچوب جانشین پروری
۱۴۹	آماده کردن مدیرعامل آینده
۱۵۲	طرح جانشین پروری؛ بهترین رویه های موجود
۱۵۶	منابع مورد استفاده در فصل پنجم
۱۵۷	فصل ۶- کمیته حسابرسی؛ نظارت، رعایت و مدیریت ریسک
۱۵۷	مقدمه
۱۵۷	نقش کمیته حسابرسی در فضای قانونی جدید
۱۶۱	برخورد چالشی وارن بافت با کمیته حسابرسی
۱۶۳	نگاهی به مفهوم نظارت از منظر قانون
۱۶۴	اصول اخلاقی و مفهوم رعایت
۱۶۷	مدیریت ریسک بنگاه در خدمت هیئت مدیره
۱۶۸	منشور اخلاقی و آیین نامه اصول رفتاری
۱۷۱	منابع مورد استفاده در فصل ششم
۱۷۳	فصل ۷- نقش هیئت مدیره در تدوین استراتژی
۱۷۳	مقدمه
۱۷۴	مسئولیت تدوین استراتژی با کیست؟
۱۸۱	چارچوب مشارکت هیئت مدیره در تدوین استراتژی
۱۸۳	مشارکت هیئت مدیره در تدوین استراتژی در شرایط خاص
۱۸۳	۱- تعیین ساختار سرمایه
۱۸۴	بدهی در مقابل سرمایه
۱۸۵	تغییر الگوهای تأمین مالی
۱۸۶	۲- تصاحب مالکیت، ادغام و تحصیل شرکت های دیگر
۱۹۲	انتخاب معیارهای ارزیابی عملکرد جهت نظارت بر اجرای استراتژی
۱۹۴	لزوم تمرکز هیئت مدیره بر استراتژی
۱۹۶	منابع مورد استفاده در فصل هفتم
۱۹۷	فصل ۸- حقوق و مزایای مدیران اجرایی
۱۹۷	مقدمه
۱۹۸	ارزیابی عملکرد مدیرعامل
۲۰۱	ابعاد ارزیابی عملکرد مدیرعامل
۲۰۴	حقوق، مزایا و پاداش مدیران اجرایی
۲۰۵	شواهدی از حقوق و مزایای بسیار زیاد مدیران

۲۰۸	 اختیار خرید سهام
۲۱۱	 چتر حمایت طلایی
۲۱۴	 نقش کمیته جبران خدمات
۲۱۶	 حقوق، مزایا و پاداش مدیران اجرایی؛ بهترین رویه‌ها
۲۱۸	 منابع مورد استفاده در فصل هشتم
۲۱۹	 فصل ۹- هیئت‌مدیره و شرایط و رویدادهای خاص
۲۱۹	 مقدمه
۲۲۰	 پیدایش نهضت‌های طرفداری از سهامداران
۲۲۴	 مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها
۲۲۷	 برخورد با موضوع تصاحب ضربتی مالکیت
۲۲۷	 پیشنهاد خرید سهام و نبرد رأی‌گیری
۲۲۸	 مکانیزم‌های دفاعی
۲۳۲	 نقش هیئت‌مدیره در مدیریت بحران
۲۳۴	 بحران‌هایی که مدیرعامل منشاء اصلی آن است
۲۳۵	 نقش هیئت‌مدیره در حمایت از مدیرعامل و ارائه توصیه‌های لازم...
۲۳۶	 آمادگی مقابله با بحران از طریق بهبود و یادگیری
۲۳۶	 منابع مورد استفاده در فصل نهم
۲۳۷	 فصل ۱۰- هیئت‌مدیره اثربخش
۲۳۸	 مدیریت بر خود؛ اولویت نخست هیئت‌مدیره
۲۳۹	 ویژگی‌های یک هیئت‌مدیره خوب
۲۴۲	 رهبری صحیح، کلید اثربخشی هیئت‌مدیره
۲۴۴	 ویژگی‌های اجتماعی هیئت‌مدیره
۲۴۵	 مقررات رسمی در مقابل مقررات غیررسمی
۲۴۶	 تأثیر رفتار گروه بر رفتار فردی
۲۴۸	 موانع اثربخشی هیئت‌مدیره: کمبود زمان و اطلاعات
۲۴۹	 کارت‌های کنترل و ارزیابی
۲۵۰	 دسترسی هیئت‌مدیره به مشاوران برون‌سازمانی
۲۵۰	 ترکیب مناسب اعضای هیئت‌مدیره
۲۵۲	 برنامه خودارزیابی هیئت‌مدیره
۲۵۴	 منابع مورد استفاده در فصل دهم

بخش سوم؛ چشم‌اندازهای حاکمیت شرکتی | ۲۵۵

۲۵۷	 فصل ۱۱- آینده حاکمیت شرکتی
۲۵۷	 مقدمه
۲۵۸	 هم‌گرایی رویه‌های حاکمیت شرکتی در سطح بین‌المللی
۲۶۰	 دغدغه‌های سهامداران بین‌المللی
۲۶۱	 الزامات و رویه‌های هم‌گرایی بین‌المللی در حاکمیت شرکتی
۲۶۶	 چشم‌اندازهای آتی اصلاحات حاکمیت شرکتی
۲۶۷	 رأی اکثریت
۲۶۷	 پیشنهادات دسترسی به برگه‌های رأی



۲۶۸	حذف مکانیزم‌های دفاعی
۲۶۹	پیشنهاد‌های مربوط به حقوق، مزایا و پاداش
۲۷۱	پیمانی جدید بین شرکت و جامعه
۲۷۲	منابع مورد استفاده در فصل یازدهم

موردکاوی‌هایی در حاکمیت شرکتی | ۲۷۳

۲۷۵	موردکاوی ۱؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت اول)
۲۷۵	مقدمه
۲۷۷	آشنایی با شرکت سهامی مگا
۲۸۱	موقعیت فعلی شرکت مگا
۲۸۴	هدف اصلی موردکاوی
۲۸۴	سؤالات موردکاوی
۲۸۴	منبع
۲۸۵	موردکاوی ۲؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت دوم)
۲۸۵	مقدمه
۲۸۶	یک شکست ناخوشایند
۲۸۷	عواقب بعدی
۲۹۰	هدف اصلی موردکاوی
۲۹۰	سؤالات موردکاوی
۲۹۰	منبع
۲۹۱	موردکاوی ۳؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت سوم)
۲۹۱	مقدمه
۲۹۲	تصمیم جک رایت
۲۹۷	هدف اصلی موردکاوی
۲۹۷	سؤالات موردکاوی
۲۹۷	منبع
۲۹۹	موردکاوی ۴؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت چهارم)
۲۹۹	مقدمه
۳۰۰	نخستین نشست
۳۰۴	جلسه هیئت مدیره
۳۰۷	واکنش‌های جک نسبت به جلسه
۳۱۰	هدف اصلی موردکاوی
۳۱۰	سؤالات موردکاوی
۳۱۰	منبع
۳۱۱	موردکاوی ۵؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت پنجم)
۳۱۱	مقدمه
۳۱۱	مشکل اساسی چه بود؟
۳۱۲	جک به سؤال اصلی می‌پردازد
۳۱۵	هدف اصلی موردکاوی
۳۱۵	سؤالات موردکاوی

۳۱۵	منبع
۳۱۷	موردکاوی ۶؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت ششم)
۳۱۷	مقدمه
۳۱۷	طرح حقوق و مزایا و پاداش مدیرعامل
۳۱۸	جلسه کمیته اجرایی جبران خدمات
۳۲۳	نتایج حاصل از جلسه
۳۲۶	هدف اصلی موردکاوی
۳۲۶	سؤالات موردکاوی
۳۲۶	منبع
۳۲۷	موردکاوی ۷؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت هفتم)
۳۲۷	مقدمه
۳۲۸	چاره جک چه بود؟
۳۳۱	هدف اصلی موردکاوی
۳۳۱	سؤالات موردکاوی
۳۳۱	منبع
۳۳۳	موردکاوی ۸؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت هشتم)
۳۳۳	مقدمه
۳۳۴	تغییر ساختار سرمایه
۳۳۶	هدف اصلی موردکاوی
۳۳۶	سؤال موردکاوی
۳۳۶	منبع
۳۳۷	موردکاوی ۹؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت نهم)
۳۳۷	مقدمه
۳۴۰	هدف اصلی موردکاوی
۳۴۰	سؤالات موردکاوی
۳۴۰	منبع
۳۴۱	موردکاوی ۱۰؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت دهم)
۳۴۱	چالشی تازه
۳۴۱	هدف اصلی موردکاوی
۳۴۱	سؤالات موردکاوی
۳۴۱	منبع
۳۴۳	موردکاوی ۱۱؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت یازدهم)
۳۴۳	مقدمه
۳۴۴	حباب می ترکد!!
۳۴۵	مسئله اخلاقی هارمونی
۳۴۶	هدف اصلی موردکاوی
۳۴۶	سؤالات موردکاوی
۳۴۶	منبع
۳۴۷	موردکاوی ۱۲؛ خاطرات یک عضو هیئت مدیره (قسمت دوازدهم)
۳۴۷	مقدمه

۳۵۱	هدف اصلی موردکاوی
۳۵۱	سؤالات اصلی موردکاوی
۳۵۱	منبع
۳۵۳	موردکاوی ۱۳؛ الیمپوس و مدیرعامل رسواگرش
۳۵۳	مقدمه
۳۵۴	طرح موضوع
۳۵۶	توسعه شرکت تحت نظارت کی‌کوکاوا
۳۵۸	ورود وود فرد به الیمپوس
۳۶۲	افشای عمومی و شوک وودفرد
۳۶۲	۱. پنهان کردن سه خرید بزرگ توسط شرکت الیمپوس
۳۶۳	۲. معمای خرید ۲۰۷ میلیارد ینی (۳/۵ میلیارد دلاری) شرکت بریتانیایی
۳۶۴	۳. روابط مشکوک با مشاوران
۳۶۴	۴. ابهامات درمورد بازار مالی
۳۶۵	افشای گسترده‌تر و مسائل و مشکلات هیئت‌مدیره
۳۶۶	مقطع مهم تصمیم‌گیری!
۳۶۷	اهداف اصلی موردکاوی
۳۶۷	سؤالات موردکاوی
۳۶۷	منبع
۳۶۹	موردکاوی ۱۴؛ شکست حاکمیت شرکتی در ستیام
۳۶۹	مقدمه
۳۷۰	پیشینه ستیام
۳۷۲	حاکمیت شرکتی در ستیام
۳۷۴	سلامت مالی شرکت
۳۷۴	افشای بحران مالی
۳۷۷	تحقیقات
۳۷۹	عواقب بعدی بحران ستیام
۳۸۰	اهداف اصلی موردکاوی
۳۸۱	سؤالات موردکاوی
۳۸۹	منبع

ضمائم | ۳۹۱

۳۹۳	ضمیمه الف؛ دستورالعمل حاکمیت شرکتی
۳۹۳	فصل یک - تعاریف
۳۹۴	فصل دو - اصول حاکمیت شرکتی
۳۹۶	فصل سه - هیئت‌مدیره و مدیرعامل
۴۰۴	فصل چهار - مجامع عمومی صاحبان سهام
۴۰۷	فصل پنج - پاسخگویی و افشای اطلاعات
۴۰۷	فصل شش - گزارشگری پایداری
۴۰۹	ضمیمه ب؛ دستورالعمل کنترل‌های داخلی
۴۰۹	فصل اول: تعاریف

۴۱۱	فصل دوم: چارچوب کنترل‌های داخلی
۴۱۱	محیط کنترلی
۴۱۳	ارزیابی ریسک
۴۱۳	فعالیت‌های کنترلی
۴۱۵	اطلاعات و ارتباطات
۴۱۵	نظارت
۴۱۷	فصل سوم: گزارش کنترل‌های داخلی
۴۲۱	ضمیمه ج؛ منشور کمیته حسابرسی شرکت نمونه (سهامی عام)
۴۲۱	تعاریف
۴۲۲	هدف
۴۲۳	اختیارات کمیته حسابرسی
۴۲۳	ترکیب و ویژگی‌های اعضای کمیته حسابرسی
۴۲۴	مسئولیت کمیته حسابرسی
۴۲۴	۱. کنترل‌های داخلی و مدیریت ریسک
۴۲۵	۲. گزارشگری مالی
۴۲۵	۳. حسابرسی داخلی
۴۲۶	۴. حسابرسی مستقل
۴۲۷	۵. رعایت قوانین، مقررات و الزامات
۴۲۸	۶. گزارش دهی
۴۲۸	۷. سایر مسئولیت‌ها
۴۲۹	تشکیل جلسات
۴۳۱	ضمیمه د؛ دستورالعمل مؤسسات حسابرسی معتمد سازمان بورس و اوراق بهادار
۴۳۱	فصل اول: تعریف اصطلاحات
۴۳۲	فصل دوم: پذیرش مؤسسات حسابرسی معتمد
۴۳۸	فصل سوم: اشخاص حقوقی مشمول حسابرسی موضوع این دستورالعمل
۴۳۹	فصل چهارم: نظارت بر مؤسسات حسابرسی معتمد
۴۴۱	فصل پنجم: استقلال
۴۴۳	فصل ششم: ضمانت اجرایی
۴۴۴	فصل هفتم: سایر مقررات
۴۴۷	ضمیمه ه؛ آیین‌نامه انتظام بخشی، شفاف‌سازی و ضابطه‌مندسازی درآمدها و ...
۴۴۷	فصل اول- تعاریف و کلیات
۴۴۹	فصل دوم- مجامع
۴۵۷	فصل سوم- حاکمیت شرکتی
۴۶۰	فصل چهارم - بهره‌وری
۴۶۲	فصل پنجم - شفاف‌سازی
۴۶۵	فصل ششم - سایر
۴۶۷	منابع و مآخذ