

فهرست مطالب

بخش ۱. راهنمای گستره دانش مدیریت پروژه (PMBOK Guide) ۳۳

۱- مقدمه ۳۵

۱-۱ مرور اجمالی و هدف این راهنما ۳۵

۱-۱-۱ استاندارد برای مدیریت پروژه ۳۷

۱-۱-۲ واژگان مشترک ۳۸

۱-۱-۳ نظام‌نامه اخلاقی و رفتار حرفه‌ای ۳۸

۲-۱ عناصر اصلی ۳۹

۱-۲-۱ پروژه‌ها ۳۹

۲-۲-۱ اهمیت مدیریت پروژه ۴۶

۳-۲-۱ ارتباط مدیریت پروژه، طرح، پورتفولیو و عملیات ۴۸

۴-۲-۱ اجزای این راهنما ۵۶

۵-۲-۱ مناسب‌سازی ۶۹

۶-۲-۱ اسناد کسب و کار مدیریت پروژه ۷۱

۲- محیطی که پروژه‌ها در آن کار می‌کنند ۸۱

۱-۲ بررسی اجمالی ۸۱

۲-۲ عوامل محیطی سازمان ۸۲

۱-۲-۲ عوامل محیطی داخل سازمان ۸۲

۲-۲-۲ عوامل محیطی خارج سازمان ۸۳

۳-۲ دارایی‌های فرآیندی سازمان ۸۴

۱-۳-۲ فرآیندها، سیاست‌ها و رویه‌ها ۸۵

۲-۳-۲ مخازن دانش سازمانی ۸۶

۴-۲ سیستم‌های سازمانی ۸۷

- ۸۷ ۱-۴-۲ بررسی اجمالی
- ۸۹ ۲-۴-۲ چارچوب‌های حاکمیت سازمانی
- ۹۰ ۳-۴-۲ عناصر مدیریت
- ۹۱ ۴-۴-۲ انواع ساختار سازمانی

- ۹۷ ۳ - نقش مدیر پروژه
- ۹۷ ۱-۳ بررسی اجمالی
- ۹۹ ۲-۳ تعریف مدیر پروژه
- ۹۹ ۳-۳ حوزه نفوذ مدیر پروژه
- ۹۹ ۱-۳-۳ بررسی اجمالی
- ۹۹ ۲-۳-۳ پروژه
- ۱۰۱ ۳-۳-۳ سازمان
- ۱۰۲ ۴-۳-۳ صنعت
- ۱۰۳ ۵-۳-۳ رشته حرفه‌ای
- ۱۰۳ ۶-۳-۳ بین رشته‌ای
- ۱۰۴ ۴-۳ شایستگی‌های مدیر پروژه
- ۱۰۴ ۱-۴-۳ بررسی اجمالی
- ۱۰۴ ۲-۴-۳ مهارت‌های مدیریت فنی پروژه
- ۱۰۶ ۳-۴-۳ مهارت‌های مدیریت کسب و کار و استراتژیک
- ۱۰۸ ۴-۴-۳ مهارت‌های رهبری
- ۱۱۲ ۵-۴-۳ مقایسه رهبری و مدیریت
- ۱۱۴ ۵-۳ اجرای یکپارچه
- ۱۱۵ ۱-۵-۳ انجام یکپارچگی در سطح فرآیند
- ۱۱۵ ۲-۵-۳ یکپارچگی در سطح شناخت
- ۱۱۶ ۳-۵-۳ یکپارچگی در سطح مفهوم
- ۱۱۶ ۴-۵-۳ یکپارچگی و پیچیدگی

۴- مدیریت یکپارچگی پروژه	۱۱۹
۴-۱ توسعه منشور پروژه	۱۲۵
۴-۱-۱ توسعه منشور پروژه: ورودی‌ها	۱۲۷
۴-۱-۲ توسعه منشور پروژه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۳۰
۴-۱-۳ توسعه منشور پروژه: خروجی‌ها	۱۳۲
۴-۲ توسعه برنامه مدیریت پروژه	۱۳۳
۴-۲-۱ توسعه برنامه مدیریت پروژه: ورودی‌ها	۱۳۵
۴-۲-۲ توسعه برنامه مدیریت پروژه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۳۷
۴-۲-۳ توسعه برنامه مدیریت پروژه: خروجی‌ها	۱۴۰
۴-۳ هدایت و مدیریت کار پروژه	۱۴۲
۴-۳-۱ هدایت و مدیریت کار پروژه: ورودی‌ها	۱۴۶
۴-۳-۲ هدایت و مدیریت کار پروژه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۴۸
۴-۳-۳ هدایت و مدیریت کار پروژه: خروجی‌ها	۱۴۹
۴-۴ مدیریت دانش پروژه	۱۵۳
۴-۴-۱ مدیریت دانش پروژه: ورودی‌ها	۱۵۵
۴-۴-۲ مدیریت دانش پروژه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۵۸
۴-۴-۳ مدیریت دانش پروژه: خروجی‌ها	۱۶۱
۴-۵ نظارت و کنترل کار پروژه	۱۶۲
۴-۵-۱ نظارت و کنترل کار پروژه: ورودی‌ها	۱۶۵
۴-۵-۲ نظارت و کنترل کار پروژه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۶۸
۴-۵-۳ نظارت و کنترل کار پروژه: خروجی‌ها	۱۷۰
۴-۶ انجام کنترل تغییر یکپارچه	۱۷۲
۴-۶-۱ انجام کنترل تغییر یکپارچه: ورودی‌ها	۱۷۶
۴-۶-۲ انجام کنترل تغییر یکپارچه: ابزارها و تکنیک‌ها	۱۷۸
۴-۶-۳ انجام کنترل تغییر یکپارچه: خروجی‌ها	۱۸۱

- ۷-۴ خاتمه پروژه یا فاز ۱۸۲
- ۱-۷-۴ خاتمه پروژه یا فاز: ورودی ها ۱۸۵
- ۲-۷-۴ خاتمه پروژه یا فاز: ابزارها و تکنیک ها ۱۸۸
- ۳-۷-۴ خاتمه پروژه یا فاز: خروجی ها ۱۹۰

۵- مدیریت محدوده پروژه ۱۹۳

۱-۵ برنامه ریزی مدیریت محدوده ۱۹۹

۱-۱-۵ برنامه ریزی مدیریت محدوده: ورودی ها ۲۰۰

۲-۱-۵ برنامه ریزی مدیریت محدوده: ابزارها و تکنیک ها ۲۰۱

۳-۱-۵ برنامه ریزی مدیریت محدوده: خروجی ها ۲۰۲

۲-۵ جمع آوری الزامات ۲۰۳

۱-۲-۵ جمع آوری الزامات: ورودی ها ۲۰۵

۲-۲-۵ جمع آوری الزامات: ابزارها و تکنیک ها ۲۰۷

۳-۲-۵ جمع آوری الزامات: خروجی ها ۲۱۴

۳-۵ تعریف محدوده ۲۱۸

۱-۳-۵ تعریف محدوده: ورودی ها ۲۲۰

۲-۳-۵ تعریف محدوده: ابزارها و تکنیک ها ۲۲۱

۳-۳-۵ تعریف محدوده: خروجی ها ۲۲۲

۴-۵ ایجاد WBS ۲۲۵

۱-۴-۵ ایجاد WBS: ورودی ها ۲۲۶

۲-۴-۵ ایجاد WBS: ابزارها و تکنیک ها ۲۲۸

۳-۴-۵ ایجاد WBS: خروجی ها ۲۳۲

۵-۵ تنفيذ محدوده ۲۳۴

۱-۵-۵ تنفيذ محدوده: ورودی ها ۲۳۶

۲-۵-۵ تنفيذ محدوده: ابزارها و تکنیک ها ۲۳۷

۳-۵-۵ تنفيذ محدوده: خروجی ها ۲۳۸

۲۳۹ ۵-۶ کنترل محدوده

۲۳۹ ۵-۶-۱ کنترل محدوده: ورودی‌ها

۲۴۳ ۵-۶-۲ کنترل محدوده: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۴۳ ۵-۶-۳ کنترل محدوده: خروجی‌ها

۲۴۷ ۶- مدیریت زمان پروژه

۲۵۲ ۶-۱ برنامه‌ریزی مدیریت زمانبندی

۲۵۳ ۶-۱-۱ برنامه‌ریزی مدیریت زمانبندی: ورودی‌ها

۲۵۵ ۶-۱-۲ برنامه‌ریزی مدیریت زمانبندی: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۵۶ ۶-۱-۳ برنامه‌ریزی مدیریت زمانبندی: خروجی‌ها

۲۵۸ ۶-۲ تعریف فعالیت‌ها

۲۵۹ ۶-۲-۱ تعریف فعالیت‌ها: ورودی‌ها

۲۶۰ ۶-۲-۲ تعریف فعالیت‌ها: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۶۲ ۶-۲-۳ تعریف فعالیت‌ها: خروجی‌ها

۲۶۳ ۶-۳ ترتیب فعالیت‌ها

۲۶۵ ۶-۳-۱ ترتیب فعالیت‌ها: ورودی‌ها

۲۶۷ ۶-۳-۲ ترتیب فعالیت‌ها: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۷۲ ۶-۳-۳ ترتیب فعالیت‌ها: خروجی‌ها

۲۷۴ ۶-۴ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها

۲۷۷ ۶-۴-۱ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها: ورودی‌ها

۲۷۹ ۶-۴-۲ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۸۴ ۶-۴-۳ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها: خروجی‌ها

۲۸۵ ۶-۵ توسعه زمانبندی

۲۸۸ ۶-۵-۱ توسعه زمانبندی: ورودی‌ها

۲۹۱ ۶-۵-۲ توسعه زمانبندی: ابزارها و تکنیک‌ها

۲۹۹ ۶-۵-۳ توسعه زمانبندی: خروجی‌ها

- ۶-۶ کنترل زمانبندی ۳۰۶
- ۶-۶-۱ کنترل زمانبندی: ورودی‌ها ۳۰۹
- ۶-۶-۲ کنترل زمانبندی: ابزارها و تکنیک‌ها ۳۱۰
- ۶-۶-۳ کنترل زمانبندی: خروجی‌ها ۳۱۳

۷- مدیریت هزینه پروژه ۳۱۷

- ۷-۱ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه ۳۲۱
- ۷-۱-۱ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه: ورودی‌ها ۳۲۱
- ۷-۱-۲ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه: ابزارها و تکنیک‌ها ۳۲۴
- ۷-۱-۳ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه: خروجی‌ها ۳۲۵
- ۷-۲ برآورد هزینه‌ها ۳۲۷
- ۷-۲-۱ برآورد هزینه‌ها: ورودی‌ها ۳۲۹
- ۷-۲-۲ برآورد هزینه‌ها: ابزارها و تکنیک‌ها ۳۳۱
- ۷-۲-۳ برآورد هزینه‌ها: خروجی‌ها ۳۳۵
- ۷-۳ تعیین بودجه ۳۳۶
- ۷-۳-۱ تعیین بودجه: ورودی‌ها ۳۳۸
- ۷-۳-۲ تعیین بودجه: ابزارها و تکنیک‌ها ۳۴۱
- ۷-۳-۳ تعیین بودجه: خروجی‌ها ۳۴۳
- ۷-۴ کنترل هزینه‌ها ۳۴۵
- ۷-۴-۱ کنترل هزینه‌ها: ورودی‌ها ۳۴۸
- ۷-۴-۲ کنترل هزینه‌ها: ابزارها و تکنیک‌ها ۳۴۹
- ۷-۳-۳ کنترل هزینه‌ها: خروجی‌ها ۳۶۱

۸- مدیریت کیفیت پروژه ۳۶۵

- ۸-۱ برنامه‌ریزی مدیریت کیفیت ۳۷۱
- ۸-۱-۱ برنامه‌ریزی مدیریت کیفیت: ورودی‌ها ۳۷۴

۳۷۶	۲-۱-۸ برنامه ریزی مدیریت کیفیت: ابزارها و تکنیکها
۳۸۱	۳-۱-۸ برنامه ریزی مدیریت کیفیت: خروجیها
۳۸۳	۲-۸ مدیریت کیفیت
۳۸۶	۱-۲-۸ مدیریت کیفیت: ورودیها
۳۸۸	۲-۲-۸ مدیریت کیفیت: ابزارها و تکنیکها
۳۹۲	۳-۲-۸ مدیریت کیفیت: خروجیها
۳۹۴	۳-۸ کنترل کیفیت
۳۹۷	۱-۳-۸ کنترل کیفیت: ورودیها
۳۹۹	۲-۳-۸ کنترل کیفیت: ابزارها و تکنیکها
۴۰۲	۳-۳-۸ کنترل کیفیت: خروجیها

۹- مدیریت منابع پروژه ۴۰۵

۱-۹ برنامه ریزی مدیریت منابع ۴۱۱

۴۱۳ ۱-۱-۹ برنامه ریزی مدیریت منابع: ورودیها

۴۱۴ ۲-۱-۹ برنامه ریزی مدیریت منابع: ابزارها و تکنیکها

۴۱۸ ۳-۱-۹ برنامه ریزی مدیریت منابع: خروجیها

۲-۹ برآورد منابع فعالیت ۴۲۰

۴۲۱ ۱-۲-۹ برآورد منابع فعالیت: ورودیها

۴۲۴ ۲-۲-۹ برآورد منابع فعالیت: ابزارها و تکنیکها

۴۲۶ ۳-۲-۹ برآورد منابع فعالیت: خروجیها

۳-۹ بدست آوری منابع ۴۲۸

۴۳۱ ۱-۳-۹ بدست آوری منابع: ورودیها

۴۳۳ ۲-۳-۹ بدست آوری منابع: ابزارها و تکنیکها

۴۳۵ ۳-۳-۹ بدست آوری منابع: خروجیها

۴-۹ توسعه تیم ۴۳۸

۴۴۲ ۱-۴-۹ توسعه تیم: ورودیها

- ۴۴۳ ۲-۴-۹ توسعه تیم: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۴۷ ۳-۴-۹ توسعه تیم: خروجی‌ها
- ۴۴۹ ۵-۹ مدیریت تیم
- ۴۴۹ ۱-۵-۹ مدیریت تیم: ورودی‌ها
- ۴۵۲ ۲-۵-۹ مدیریت تیم: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۵۵ ۳-۵-۹ مدیریت تیم: خروجی‌ها
- ۴۵۷ ۶-۹ کنترل منابع
- ۴۵۹ ۱-۶-۹ کنترل منابع: ورودی‌ها
- ۴۶۱ ۲-۶-۹ کنترل منابع: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۶۳ ۳-۶-۹ کنترل منابع: خروجی‌ها
- ۴۶۵ ۱۰- مدیریت ارتباطات پروژه
- ۴۷۲ ۱-۱۰ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات
- ۴۷۲ ۱-۱-۱۰ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات: ورودی‌ها
- ۴۷۵ ۲-۱-۱۰ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۸۲ ۳-۱-۱۰ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات: خروجی‌ها
- ۴۸۴ ۲-۱۰ مدیریت ارتباطات
- ۴۸۷ ۱-۲-۱۰ مدیریت ارتباطات: ورودی‌ها
- ۴۸۹ ۲-۲-۱۰ مدیریت ارتباطات: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۹۲ ۳-۲-۱۰ مدیریت ارتباطات: خروجی‌ها
- ۴۹۴ ۳-۱۰ نظارت ارتباطات
- ۴۹۵ ۱-۳-۱۰ نظارت ارتباطات: ورودی‌ها
- ۴۹۸ ۲-۳-۱۰ نظارت ارتباطات: ابزارها و تکنیک‌ها
- ۴۹۹ ۳-۳-۱۰ نظارت ارتباطات: خروجی‌ها
- ۵۰۱ ۱۱- مدیریت ریسک پروژه

۵۰۸	۱-۱۱ برنامه ریزی مدیریت ریسک
۵۰۹	۱-۱-۱۱ برنامه ریزی مدیریت ریسک: ورودی ها
۵۱۰	۲-۱-۱۱ برنامه ریزی مدیریت ریسک: ابزارها و تکنیک ها
۵۱۱	۳-۱-۱۱ برنامه ریزی مدیریت ریسک: خروجی ها
۵۱۶	۲-۱۱ شناسایی ریسک ها
۵۱۸	۱-۲-۱۱ شناسایی ریسک ها: ورودی ها
۵۲۲	۲-۲-۱۱ شناسایی ریسک ها: ابزارها و تکنیک ها
۵۲۶	۳-۲-۱۱ شناسایی ریسک ها: خروجی ها
۵۲۸	۳-۱۱ انجام تحلیل کیفی ریسک
۵۲۹	۱-۳-۱۱ انجام تحلیل کیفی ریسک: ورودی ها
۵۳۱	۲-۳-۱۱ انجام تحلیل کیفی ریسک: ابزارها و تکنیک ها
۵۳۶	۳-۳-۱۱ انجام تحلیل کیفی ریسک: خروجی ها
۵۳۷	۴-۱۱ انجام تحلیل کمی ریسک
۵۳۸	۱-۴-۱۱ انجام تحلیل کمی ریسک: ورودی ها
۵۴۲	۲-۴-۱۱ انجام تحلیل کمی ریسک: ابزارها و تکنیک ها
۵۴۷	۳-۴-۱۱ انجام تحلیل کمی ریسک: خروجی ها
۵۴۹	۵-۱۱ برنامه ریزی پاسخ های ریسک
۵۵۱	۱-۵-۱۱ برنامه ریزی پاسخ های ریسک: ورودی ها
۵۵۴	۲-۵-۱۱ برنامه ریزی پاسخ های ریسک: ابزارها و تکنیک ها
۵۶۰	۳-۵-۱۱ برنامه ریزی پاسخ های ریسک: خروجی ها
۵۶۳	۶-۱۱ پیاده سازی پاسخ های ریسک
۵۶۴	۱-۶-۱۱ پیاده سازی پاسخ های ریسک: ورودی ها
۵۶۶	۲-۶-۱۱ پیاده سازی پاسخ های ریسک: ابزارها و تکنیک ها
۵۶۷	۳-۶-۱۱ پیاده سازی پاسخ های ریسک: خروجی ها
۵۶۸	۷-۱۱ نظارت ریسک ها
۵۶۸	۱-۷-۱۱ نظارت ریسک ها: ورودی ها
۵۷۱	۲-۷-۱۱ نظارت ریسک ها: ابزارها و تکنیک ها

۵۷۳ ۱۱-۷-۳ نظارت ریسک‌ها: خروجی‌ها

۵۷۵ ۱۲- مدیریت تدارکات پروژه

۵۸۲ ۱۲-۱ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات

۵۸۵ ۱۲-۱-۱ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات: ورودی‌ها

۵۹۰ ۱۲-۱-۲ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات: ابزارها و تکنیک‌ها

۵۹۳ ۱۲-۱-۳ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات: خروجی‌ها

۶۰۰ ۱۲-۲ هدایت تدارکات

۶۰۰ ۱۲-۲-۱ هدایت تدارکات: ورودی‌ها

۶۰۷ ۱۲-۲-۲ هدایت تدارکات: ابزارها و تکنیک‌ها

۶۰۸ ۱۲-۲-۳ هدایت تدارکات: خروجی‌ها

۶۱۱ ۱۲-۳ کنترل تدارکات

۶۱۵ ۱۲-۳-۱ کنترل تدارکات: ورودی‌ها

۶۱۸ ۱۲-۳-۲ کنترل تدارکات: ابزارها و تکنیک‌ها

۶۲۰ ۱۲-۳-۳ کنترل تدارکات: خروجی‌ها

۶۲۵ ۱۳- مدیریت ذی‌نفعان پروژه

۶۲۹ ۱۳-۱ شناسایی ذی‌نفعان

۶۳۰ ۱۳-۱-۱ شناسایی ذی‌نفعان: ورودی‌ها

۶۳۳ ۱۳-۱-۲ شناسایی ذی‌نفعان: ابزارها و تکنیک‌ها

۶۳۷ ۱۳-۱-۳ شناسایی ذی‌نفعان: خروجی‌ها

۶۳۸ ۱۳-۲ برنامه‌ریزی تعامل ذی‌نفعان

۶۴۱ ۱۳-۲-۱ برنامه‌ریزی تعامل ذی‌نفعان: ورودی‌ها

۶۴۳ ۱۳-۲-۲ برنامه‌ریزی تعامل ذی‌نفعان: ابزارها و تکنیک‌ها

۶۴۶ ۱۳-۲-۳ برنامه‌ریزی تعامل ذی‌نفعان: خروجی‌ها

۶۴۶ ۱۳-۳ مدیریت تعامل ذی‌نفعان

- ۱۳-۳-۱ مدیریت تعامل ذی‌نفعان: ورودی‌ها ۶۴۷
- ۱۳-۳-۲ مدیریت تعامل ذی‌نفعان: ابزارها و تکنیک‌ها ۶۵۰
- ۱۳-۳-۳ مدیریت تعامل ذی‌نفعان: خروجی‌ها ۶۵۲
- ۱۳-۴ نظارت بر تعامل ذی‌نفعان ۶۵۳
- ۱۳-۴-۱ نظارت بر تعامل ذی‌نفعان: ورودی‌ها ۶۵۳
- ۱۳-۴-۲ نظارت بر تعامل ذی‌نفعان: ابزارها و تکنیک‌ها ۶۵۷
- ۱۳-۴-۳ نظارت بر تعامل ذی‌نفعان: خروجی‌ها ۶۵۹

۶۶۱ مراجع

بخش ۲. استاندارد مدیریت پروژه ۶۶۳

۱- مقدمه ۶۶۵

۱-۱ پروژه‌ها و مدیریت پروژه ۶۶۵

۲-۱ روابط بین پورتفولیوها، طرح‌ها و پروژه‌ها ۶۶۶

۳-۱ پیوند حاکمیت سازمانی و حاکمیت پروژه ۶۶۹

۴-۱ مدیریت منافع و موفقیت پروژه ۶۷۰

۵-۱ چرخه حیات پروژه ۶۷۱

۶-۱ ذی‌نفعان پروژه ۶۷۴

۷-۱ نقش مدیر پروژه ۶۷۶

۸-۱ حوزه‌های دانش مدیریت پروژه ۶۷۷

۹-۱ گروه‌های فرآیندی مدیریت پروژه ۶۷۸

۱۰-۱ عوامل محیطی سازمان و دارایی‌های فرآیندی سازمان ۶۸۳

۱۱-۱ مناسب‌سازی مصنوعات پروژه ۶۸۳

۲- گروه فرآیندی آغازین ۶۸۷

۱-۲ توسعه منشور پروژه ۶۸۸

۲-۲ شناسایی ذی نفعان ۶۸۹

۱-۲-۲ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۶۹۰

۲-۲-۲ مثال‌های اسناد پروژه ۶۹۰

۳-۲-۲ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه ۶۹۱

۴-۲-۲ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه ۶۹۱

۳- گروه فرآیندی برنامه‌ریزی ۶۹۳

۱-۳ توسعه برنامه مدیریت پروژه ۶۹۵

۲-۳ برنامه‌ریزی مدیریت محدوده ۶۹۵

۱-۲-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۶۹۵

۳-۳ جمع‌آوری الزامات ۶۹۶

۱-۳-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۶۹۷

۲-۳-۳ مثال‌های اسناد پروژه ۶۹۷

۴-۳ تعریف محدوده ۶۹۷

۱-۴-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۶۹۷

۲-۴-۳ مثال‌های اسناد پروژه ۶۹۸

۳-۴-۳ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه ۶۹۸

۵-۳ ایجاد WBS ۶۹۹

۱-۵-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۶۹۹

۲-۵-۳ مثال‌های اسناد پروژه ۶۹۹

۳-۵-۳ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه ۷۰۰

۶-۳ برنامه‌ریزی مدیریت زمانبندی ۷۰۰

۱-۶-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۷۰۱

۷-۳ تعریف فعالیت‌ها ۷۰۱

۱-۷-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه ۷۰۱

- ۷۰۲ ۲-۷-۳ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۲ ۸-۳ ترتیب فعالیت ها
- ۷۰۳ ۱-۸-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۳ ۲-۸-۳ مثال های اسناد پروژه
- ۷۰۳ ۳-۸-۳ به روزرسانی های اسناد پروژه
- ۷۰۳ ۹-۳ برآورد مدت زمان فعالیت ها
- ۷۰۴ ۱-۹-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۴ ۲-۹-۳ مثال های اسناد پروژه
- ۷۰۵ ۳-۹-۳ به روزرسانی های اسناد پروژه
- ۷۰۵ ۱۰-۳ توسعه زمان بندی
- ۷۰۶ ۱-۱۰-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۶ ۲-۱۰-۳ مثال های اسناد پروژه
- ۷۰۶ ۳-۱۰-۳ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۷ ۴-۱۰-۳ به روزرسانی های اسناد پروژه
- ۷۰۷ ۱۱-۳ برنامه ریزی مدیریت هزینه
- ۷۰۸ ۱-۱۱-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۸ ۱۲-۳ برآورد هزینه ها
- ۷۰۸ ۱-۱۲-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۰۹ ۲-۱۲-۳ مثال های اسناد پروژه
- ۷۰۹ ۳-۱۲-۳ به روزرسانی های اسناد پروژه
- ۷۰۹ ۱۳-۳ تعیین بودجه
- ۷۱۰ ۱-۱۳-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۰ ۲-۱۳-۳ مثال های اسناد پروژه
- ۷۱۱ ۳-۱۲-۳ به روزرسانی های اسناد پروژه
- ۷۱۱ ۱۴-۳ برنامه ریزی مدیریت کیفیت
- ۷۱۱ ۱-۱۴-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۲ ۲-۱۴-۳ مثال های اسناد پروژه

- ۷۱۲ ۳-۱۴-۳ به روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۲ ۴-۱۴-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۱۳ ۱۵-۳ برنامه‌ریزی مدیریت منابع
- ۷۱۳ ۱-۱۵-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۳ ۲-۱۵-۳ اسناد پروژه
- ۷۱۴ ۳-۱۵-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۱۴ ۱۶-۳ برآورد منابع فعالیت
- ۷۱۵ ۱-۱۶-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۵ ۲-۱۶-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۱۵ ۳-۱۶-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۱۵ ۱۷-۳ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات
- ۷۱۶ ۱-۱۷-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۶ ۲-۱۷-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۱۶ ۳-۱۷-۳ به روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۷ ۴-۱۷-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۱۷ ۱۸-۳ برنامه‌ریزی مدیریت ریسک
- ۷۱۷ ۱-۱۸-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۸ ۲-۱۸-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۱۸ ۱۹-۳ شناسایی ریسک‌ها
- ۷۱۸ ۱-۱۹-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۱۹ ۲-۱۹-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۱۹ ۳-۱۹-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۲۰ ۲۰-۳ انجام تحلیل کیفی ریسک
- ۷۲۰ ۱-۲۰-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۰ ۲-۲۰-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۲۱ ۳-۲۰-۳ به روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۲۱ ۲۱-۳ انجام تحلیل کمی ریسک

- ۷۲۲ ۱-۲۱-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۲ ۲-۲۱-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۲۲ ۳-۲۱-۳ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۲۳ **۲۲-۳ برنامه‌ریزی پاسخ‌های ریسک**
- ۷۲۳ ۱-۲۲-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۴ ۲-۲۲-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۲۴ ۳-۲۲-۳ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۴ ۴-۲۲-۳ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۲۵ **۲۳-۳ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات**
- ۷۲۶ ۱-۲۳-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۶ ۲-۲۳-۳ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۲۶ ۳-۲۳-۳ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۲۷ **۲۴-۳ برنامه‌ریزی تعامل ذی‌نفعان**
- ۷۲۷ ۱-۲۴-۳ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۲۸ ۲-۲۴-۳ مثال‌های اسناد پروژه

- ۷۲۹ **۴- گروه فرآیندی اجرا**
- ۷۲۹ **۱-۴ هدایت و مدیریت کار پروژه**
- ۷۳۰ ۱-۱-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۱ ۲-۱-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۳۱ ۳-۱-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۲ ۴-۱-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۳۲ **۲-۴ مدیریت دانش پروژه**
- ۷۳۲ ۱-۲-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۳ ۲-۲-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۳۳ ۳-۲-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه

- ۷۳۳ ۳-۴ مدیریت کیفیت
- ۷۳۳ ۱-۳-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۴ ۲-۳-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۳۴ ۳-۳-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۴ ۴-۳-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۳۵ ۴-۴ بدست‌آوری منابع
- ۷۳۶ ۱-۴-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۶ ۲-۴-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۳۶ ۳-۴-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۶ ۴-۴-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۳۷ ۵-۴ توسعه تیم
- ۷۳۸ ۱-۵-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۸ ۲-۵-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۳۸ ۳-۵-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۸ ۴-۵-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۳۸ ۶-۴ مدیریت تیم
- ۷۳۹ ۱-۶-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۳۹ ۲-۶-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۴۰ ۳-۶-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۰ ۴-۶-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۴۰ ۷-۴ مدیریت ارتباطات
- ۷۴۱ ۱-۷-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۱ ۲-۷-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۴۱ ۳-۷-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۱ ۴-۷-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۴۲ ۸-۴ پیاده‌سازی پاسخ‌های ریسک
- ۷۴۲ ۱-۸-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه

- ۷۴۳ ۲-۸-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۴۳ ۳-۸-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۴۳ ۹-۴ هدایت تدارکات
- ۷۴۴ ۱-۹-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۴ ۲-۹-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۴۵ ۳-۹-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۵ ۴-۹-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۴۵ ۱۰-۴ مدیریت تعامل ذی‌نفعان
- ۷۴۶ ۱-۱۰-۴ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۶ ۲-۱۰-۴ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۴۷ ۳-۱۰-۴ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۴۷ ۴-۱۰-۴ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه

۵- گروه فرآیندی نظارت و کنترل ۷۴۹

۱-۵ نظارت و کنترل کار پروژه ۷۵۰

۷۵۱ ۱-۱-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه

۷۵۱ ۲-۱-۵ مثال‌های اسناد پروژه

۷۵۲ ۳-۱-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه

۷۵۲ ۴-۱-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه

۲-۵ انجام کنترل تغییر یکپارچه ۷۵۲

۷۵۳ ۱-۲-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه

۷۵۳ ۲-۲-۵ مثال‌های اسناد پروژه

۷۵۳ ۳-۲-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه

۷۵۴ ۴-۲-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه

۳-۵ تنفیذ محدوده ۷۵۴

۷۵۴ ۱-۳-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه

۷۵۵ ۲-۳-۵ مثال‌های اسناد پروژه

۷۵۵		۳-۳-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۵۵		۴-۵ کنترل محدوده
۷۵۶		۱-۴-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
۷۵۶		۲-۴-۵ مثال های اسناد پروژه
۷۵۷		۳-۴-۵ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
۷۵۷		۴-۴-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۵۷		۵-۵ کنترل زمانبندی
۷۵۷		۱-۵-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
۷۵۸		۲-۵-۵ مثال های اسناد پروژه
۷۵۸		۳-۵-۵ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
۷۵۹		۴-۵-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۵۹		۵-۶ کنترل هزینه ها
۷۵۹		۱-۶-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
۷۶۰		۲-۶-۵ مثال های اسناد پروژه
۷۶۰		۳-۶-۵ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
۷۶۰		۴-۶-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۶۱		۵-۷ کنترل کیفیت
۷۶۲		۱-۷-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
۷۶۲		۲-۷-۵ مثال های اسناد پروژه
۷۶۲		۳-۷-۵ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
۷۶۲		۴-۷-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۶۲		۵-۸ کنترل منابع
۷۶۳		۱-۸-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
۷۶۳		۲-۸-۵ مثال های اسناد پروژه
۷۶۴		۳-۸-۵ به روزرسانی های برنامه مدیریت پروژه
۷۶۴		۴-۸-۵ به روزرسانی های اسناد پروژه
۷۶۴		۵-۹ نظارت ارتباطات

- ۷۶۵ ۱-۹-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۵ ۲-۹-۵ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۶۵ ۳-۹-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۶ ۴-۹-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۶۶ ۱۰-۵ نظارت ریسک‌ها
- ۷۶۷ ۱-۱۰-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۷ ۲-۱۰-۵ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۶۷ ۳-۱۰-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۷ ۴-۱۰-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۶۷ ۱۱-۵ کنترل تدارکات
- ۷۶۸ ۱-۱۱-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۹ ۲-۱۱-۵ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۶۹ ۳-۱۱-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۶۹ ۴-۱۱-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۷۰ ۱۲-۵ نظارت بر تعامل ذی‌نفعان
- ۷۷۰ ۱-۱۲-۵ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۷۰ ۲-۱۲-۵ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۷۱ ۳-۱۲-۵ به‌روزرسانی‌های برنامه مدیریت پروژه
- ۷۷۱ ۴-۱۲-۵ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه
- ۷۷۳ ۶- گروه فرآیندی خاتمه
- ۷۷۴ ۱-۶ خاتمه پروژه یا فاز
- ۷۷۴ ۱-۱-۶ اجزای برنامه مدیریت پروژه
- ۷۷۴ ۲-۱-۶ مثال‌های اسناد پروژه
- ۷۷۵ ۳-۱-۶ به‌روزرسانی‌های اسناد پروژه

بخش ۳. پیوست‌ها و واژه‌نامه ۷۷۷

پیوست X۱ ۷۷۹
تغییرات ویرایش ششم

پیوست X۲ ۷۹۳
مشارکت‌کنندگان و بازنگری‌کنندگان راهنمای *PMBOK* - ویرایش ششم

پیوست X۳ ۷۹۵
محیط‌های چابک، تکراری، تطبیقی و ترکیبی پروژه

پیوست X۴ ۸۰۳
خلاصه مفاهیم کلیدی برای حوزه‌های دانش

پیوست X۵ ۸۱۱
خلاصه ملاحظات مناسب‌سازی برای حوزه‌های دانش

پیوست X۶ ۸۱۷
ابزارها و تکنیک‌ها

واژه‌نامه ۸۲۷