

## فهرست

فصل اول: مقدمه .....	۲۹
یادگیری اخلاق همانند یک کودک .....	۲۹
بخش اول: اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۱
ترسیم طرح اخلاقی .....	۳۲
اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۲
اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۲
اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۲
اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۳
اخلاق شما چگونه است؟ .....	۳۳
نتیجه گیری .....	۳۴
چرا این اتفاق می افتد؟ .....	۳۴
بخش ۲: تجزیه و تحلیل موارد بزرگ .....	۴۹
مثال ۱: تجزیه و تحلیل ارتباطات آدلنیا .....	۴۹
آدلنیا- درس های کسب شده از تجارت خانوادگی .....	۴۹
آدلنیا - درس های ناشی از عدم نظارت .....	۴۹
آدلنیا - درس های ناشی از عدم استقلال .....	۴۹
خلاصه آدلنیا .....	۵۰
مثال ۲: تجزیه و تحلیل منابع غریبی، دیوید ویتیک .....	۵۰
دیوید ویتیک - چگونه ممکن است اتفاق بیفتد؟ .....	۵۰
دیوید ویتیک - درس هایی از عادات اجرایی .....	۵۱
دیوید ویتیک - درس هایی از مسئولیت گزارشگری .....	۵۱

مثال ۳: تجزیه و تحلیل برنی مادوف .....	۵۲
برنی مادوف- درس‌هایی از شخصیت .....	۵۲
برنی مادوف- درس‌هایی در هنگام یادگیری به نظر می‌رسد خیلی خوب است که درست باشد .....	۵۲
برنی مادوف - درس‌هایی از تکیه بر سرمایه‌گذار .....	۵۲
بخش ۳: چرا مسائل به سمت تکامل می‌روند؟ .....	۵۳
بخش ۴: قطب نمای اخلاقی شرکت، و چه کسی مسئول است؟ .....	۶۰
ایجاد قطب نمای اخلاقی قوی .....	۶۱
آیا قطب نمای اخلاقی حسابرسی می‌شود؟ .....	۶۱
رهبری و قطب نما اخلاقی .....	۶۳
بخش ۵: اقدامات حرفه‌ای بین‌المللی .....	۶۵
چارچوب استانداردهای اخلاقی برای حسابرسان داخلی .....	۶۵
صداقت .....	۶۵
اهمیت .....	۶۶
محرمانه بودن .....	۶۷
صلاحیت .....	۶۷
قوانین رفتاری: صداقت .....	۶۷
قوانین رفتاری: اهمیت .....	۶۸
قوانین رفتاری: محرمانه بودن .....	۶۹
قوانین رفتاری: صلاحیت .....	۷۰
واقعیت این است که چگونه حسابرسان داخلی می‌توانند با مفاهیم اخلاقی کار کنند .....	۷۰
خلاصه .....	۷۳
فصل دوم: اصول تاثیرگذار بر باورهای اخلاقی و فرهنگ اخلاقی .....	۷۶
بخش ۱: روانشناسی اخلاق و تاثیر آن بر فرهنگ کار .....	۷۶
بخش ۲: تنوری‌های اخلاقی و اصول اخلاقی .....	۷۸
مقدمه .....	۷۸

۷۹	اصول اخلاقی و تئوری‌های اخلاقی
۷۹	فلسفه ۱۰۱: مقدمه‌ای بر اخلاق
۷۹	تئوریهای اخلاقی
۸۰	فرا اخلاق
۸۱	فرا اخلاق در کسب و کار
۸۱	اخلاق قانونی
۸۱	فضیلت اخلاق قانونی
۸۲	وظیفه شناسی اخلاق قانونی
۸۳	انطباق پذیری اخلاق قانونی
۸۳	کسب و کار (فضیلت اخلاق)
۸۳	داستان اول تقوای اخلاقی
۸۴	داستان دوم فضیلت اخلاق
۸۴	کسب و کار (وظیفه شناسی اخلاق)
۸۴	داستان اول وظیفه شناسی اخلاق
۸۴	داستان دوم وظیفه شناسی اخلاق
۸۵	داستان سوم وظیفه شناسی اخلاق
۸۵	تئوری‌های بااهمیت تجارت
۸۶	داستان اول تئوری بااهمیت
۸۶	اقداماتی که خوب هستند
۸۷	اقداماتی که بد هستند
۸۷	داستان دوم تئوری بااهمیت
۸۷	خوشبختی
۸۸	بدبختی
۸۸	لذت

۹۱	..... درد
۹۱	..... داستان سوم تنوری اهمیت
۹۱	..... تنوری اخلاقی با اهمیت چهارم
۹۰	..... اخلاق کاربردی
۹۰	..... اخلاق روزمره / قضاوت اخلاقی
۹۱	..... داستان اول قضاوت اخلاقی روزمره
۹۲	..... خلاصه
۹۳	..... بخش ۳: تنوری سازمانی دانشگاه و برنامه آموزشی رفتاری
۹۴	..... ترندهایی از طرح تجاری
۹۶	..... بخش ۴: درک حسابرسان داخلی
۹۶	..... دستورالعمل اخلاقی و اصول مرتبط
۹۶	..... مقدمه
۹۶	..... دستورالعمل اخلاقی حسابرسان داخلی
۹۷	..... بی طرفی، استقلال و اطمینان
۹۷	..... قسمتی از تعریف حسابرسی داخلی
۹۸	..... داستان تردیدگرایی حرفه‌ای
۹۹	..... تعریف حسابرسی داخلی
۹۹	..... قسمتی از تعریف حسابرسی داخلی
۹۹	..... دستورالعمل اخلاقی: اصول
۹۹	..... بی طرفی
۱۰۰	..... رازداری
۱۰۰	..... صلاحیت و مراقبت حرفه‌ای
۱۰۰	..... داستان درستکاری
۱۰۱	..... داستان بی طرفی

۱۰۲	داستان رازداری
۱۰۳	داستان صلاحیت و مراقبت حرفه ای
۱۰۴	بخش ۵: درک حسابرسان داخلی
۱۰۴	دستورالعمل اخلاقی و قوانین رفتاری
۱۰۵	قوانین رفتاری : درستکاری
۱۰۶	صحت درستکاری
۱۰۶	قوانین انجام اقدامات غیرقانونی
۱۰۷	قوانین انجام اهداف قانونی و اخلاقی
۱۰۷	قوانین رفتاری : بی طرفی
۱۰۷	داستان بی طرفی
۱۰۸	دریافت هدایا
۱۰۸	داستان دریافت هدایا
۱۰۹	قوانین رفتاری: رازداری
۱۰۹	قوانین رفتاری : صلاحیت و مراقبت حرفه ای
۱۱۱	بخش ۶: اخلاق شرکت در آینده - آیا برای آن برنامه ای وجود دارد؟
۱۱۱	مقدمه
۱۱۱	گام های کاربردی
۱۱۳	بخش ۷: نیروی کار جهانی، متنوع و گسترده
۱۱۳	مقدمه
۱۱۳	داستان اول نیروی انسانی متفاوت است
۱۱۴	داستان اول اقدامات برای نیروهای انسانی متفاوت
۱۱۴	داستان دوم نیروی انسانی متفاوت
۱۱۵	داستان دوم اقدامات برای نیروهای انسانی متفاوت
۱۱۷	خلاصه

بخش ۸: حسابرسان داخلی با فرهنگ و باورهای مختلف کار می کنند.....	۱۱۸
مقدمه.....	۱۱۸
داستان احترام.....	۱۱۹
خلاصه.....	۱۲۱
فصل سوم: ایجاد فرهنگ اخلاقی و ارتباط آن به COSO ۲۰۱۳.....	۱۲۵
بخش ۱: کمیته سازمان‌های حامی مالی کمیسیون تردوی (COSO ۲۰۱۳).....	۱۲۵
اصول محیط کنترل و فرهنگ اخلاق شرکتی.....	۱۲۵
مقدمه.....	۱۲۵
چارچوب بروزرسانی شده COSO.....	۱۲۷
بخش ۲: اصول یک و دو COSO.....	۱۲۹
تعهد به درستکاری و ارزش‌های اخلاقی و اطمینان از هیئت مدیره بر اعمال نظارت را نشان می‌دهد.....	۱۲۹
مقدمه.....	۱۲۹
سناریو اول: ترکیب هیئت مدیره.....	۱۳۰
سناریو دوم: نظارت بر حسابرسی داخلی.....	۱۳۰
سناریو سوم: ارتباطات کمیته حسابرسی.....	۱۳۰
سناریو چهارم: انتخاب رئیس حسابرسی داخلی.....	۱۳۱
تجزیه و تحلیل سناریو.....	۱۳۲
بخش ۳: اصل سه COSO.....	۱۳۴
ساختارها، طرح گزارش، اختیارات و مسئولیت در سازمان را بر قرار می‌کند.....	۱۳۴
مقدمه.....	۱۳۴
سناریو کاهش.....	۱۳۴
بخش ۴: اصل چهار COSO.....	۱۳۵
تعهد به صلاحیت و مراقبت حرفه‌ای.....	۱۳۵

۱۳۵	.....	مقدمه
۱۳۵	.....	تعهد به صلاحیت
۱۳۷	.....	بخش ۵: اصل پنج COSO
۱۳۷	.....	افراد پاسخگو بودن در برابر مسئولیتهای کنترل داخلی خود را بر عهده می گیرند
۱۳۷	.....	مقدمه
۱۳۷	.....	سناریو اول
۱۳۹	.....	سناریو دوم
۱۴۱	.....	سناریو سوم: شرکت مشاوره ای ABC
۱۴۲	.....	خلاصه
۱۴۳	.....	بخش ۶: الزامات سازمانی برای هماهنگی با چارچوب جدید COSO و اصول اخلاقی
۱۴۳	.....	مقدمه
۱۴۳	.....	فرآیند نگارش اصول
۱۴۴	.....	ملاحظات در هنگام بررسی هماهنگی با COSO
۱۴۵	.....	بخش ۷: عدم تغییر به COSO ۲۰۱۳ و تأثیرات آن بر فرهنگ اخلاقی
۱۴۵	.....	مقدمه
۱۴۶	.....	چالش های ارزیابی فرهنگ اخلاقی
۱۴۷	.....	بخش ۸: نقش حسابرسی داخلی در تکامل اخلاق در فرهنگ سازمانی
۱۴۷	.....	مقدمه
۱۴۷	.....	نقش حسابرسی داخلی در اخلاق
۱۴۸	.....	سناریو اول: حسابرسی داخلی و تکامل اخلاق
۱۵۰	.....	بخش ۹: تشریح اصول اخلاقی
۱۵۰	.....	مقدمه
۱۵۰	.....	همه مسئول هستند
۱۵۱	.....	مقامات در بالا
۱۵۱	.....	صداقت

۱۵۲	..... در ستکازی
۱۵۳	..... مسئولیت اجتماعی شرکت
۱۵۳	..... سکون قابل قبول نیست
۱۵۴	..... خلاصه
۱۵۷	..... فصل چهارم: روش‌هایی برای شناسایی و ارزیابی رفتار اخلاقی
۱۵۷	..... مقدمه
۱۵۹	..... بخش ۱: نظرسنجی درباره فعالیت‌های گذشته، پرسشنامه‌ها و مصاحبه‌ها
۱۵۹	..... مقدمه
۱۵۹	..... انتقاد به علت آداب و رسوم
۱۶۱	..... از کلمات خود استفاده کنید
۱۶۱	..... مخصوص بودن
۱۶۱	..... دوری از منابع شخصی
۱۶۱	..... اطلاعات مهم برای بهبود روند چیست؟
۱۶۲	..... جمع آوری اطلاعات آماری را در نظر بگیرید
۱۶۲	..... به دقت سوالات را جهت بررسی در نظر بگیرید
۱۶۳	..... ارائه راهنمایی برای نظرات
۱۶۴	..... بخش ۲: ارزیابی قابلیت اطمینان یک بررسی یا مصاحبه
۱۶۴	..... مقدمه
۱۶۵	..... استفاده از پرسشنامه‌ها برای ارزیابی فرهنگ اخلاقی
۱۶۵	..... شرکت دارای دستورالعمل رفتاری است
۱۶۵	..... دستورالعمل رفتاری بر شرکت تاثیر گذار است
۱۶۶	..... مصاحبه
۱۶۷	..... بخش ۳: تکنیک‌های بررسی موثر
۱۶۷	..... مقدمه
۱۶۷	..... توسعه نظرسنجی

۱۶۷	گام اول: اهداف بررسی توسعه نظرسنجی را مشخص کنید
۱۶۸	گام دوم: هدف از بررسی ارتباطات
۱۶۸	گام سوم: جمع آوری اطلاعات منطقی
۱۶۹	گام چهارم: تعیین نیاز جهت ناشناس بودن
۱۶۹	گام پنجم: توزیع نظرسنجی
۱۶۹	نظرسنجی آنلاین
۱۷۰	نظرسنجی یک به یک
۱۷۰	گام ششم: آزمون نظرسنجی
۱۷۰	گام هفتم: تجزیه و تحلیل نتایج
۱۷۱	بخش ۴: تکنیک‌های موثر مصاحبه
۱۷۱	مقدمه
۱۷۱	تکنیک‌های مصاحبه
۱۷۱	گام اول: برنامه ریزی موثر جهت مصاحبه
۱۷۱	گام دوم: ایجاد رویکرد
۱۷۲	گام سوم: کنترل مصاحبه
۱۷۲	گام چهارم: بیش از حد تجزیه و تحلیل نکنید
۱۷۲	گام پنجم: گوش کنید
۱۷۳	بخش ۵: تأثیر ادراک بر فرهنگ اخلاقی
۱۷۳	مقدمه
۱۷۳	سناریوی اخلاقی یک: ادراک
۱۷۳	سناریوی اخلاقی دو: ادراک
۱۷۴	بررسی اخلاق و کسب مدرک و پذیرش هیئت مدیره
۱۷۶	بخش ۶: استفاده از مدل رویکرد رشد
۱۷۶	مقدمه
۱۷۶	ایجاد رویکرد

۱۷۷	توسعه مدل رشد
۱۷۷	گام اول: شناسایی ویژگی‌ها
۱۷۸	گام دوم: موضوع اهمیت متخصص
۱۷۸	گام سوم: مشخص کردن مراحل
۱۷۹	گام چهارم: سفارشی کردن ماتریس
۱۸۱	گام پنجم: تعیین انجمنی جهت نامگذاری مراحل
۱۸۱	سناریو اول: سیاست رشد مدل اخلاق
۱۸۱	مرحله جاری
۱۸۱	مرحله مطلوب
۱۸۴	تغییر نام انجمن
۱۸۴	گام ششم: ایجاد فرآیند ارزیابی
۱۸۵	گام هفتم: فرایند ارزیابی را اجرا کنید
۱۸۶	گام هشتم: استفاده از خروجی
۱۸۶	خلاصه
۱۸۹	فصل پنجم: سناریوهای اخلاقی و راه حل‌های جایگزین برای حسابرس داخلی
۱۸۹	مقدمه
۱۸۹	بخش ۱: ورزش و اخلاق
۱۸۹	مقدمه
۱۹۱	رسوایی ورزشی
۱۹۱	"بخشندگی" افراد نیواورلئان
۱۹۱	رسوایی مبارزات، مایکل ویک
۱۹۲	سو: استفاده فیزیکی، ری رایس
۱۹۲	رسوایی شرط بندی، پیت رز
۱۹۲	تجزیه و تحلیل رسوایی‌های ورزشی
۱۹۴	بخش ۲: حسابرسان داخلی و اخلاق

۱۹۴	.....	مقدمه
۱۹۴	.....	فشارهای داخلی
۱۹۶	.....	بخش ۳: سناریوهای اخلاقی
۱۹۶	.....	مقدمه
۱۹۶	.....	سناریوی اول: تضمین منافع حسابرس
۱۹۷	.....	سناریو اول جایگزینی
۱۹۷	.....	سناریو دوم: نفوذ و فشارهای مدیریت
۱۹۸	.....	سناریو دوم جایگزینی
۱۹۹	.....	سناریو سوم: شناخت درآمد
۲۰۰	.....	سناریوی سوم جایگزینی
۲۰۱	.....	سناریو چهارم: انگیزه‌های مدیریت
۲۰۲	.....	سناریو چهارم جایگزینی
۲۰۲	.....	سناریو پنجم: انتشار گزارش حسابرسی
۲۰۳	.....	سناریو پنجم جایگزینی
۲۰۴	.....	سناریو ششم: حسابرسی بخش تدارکات
۲۰۵	.....	سناریو ششم جایگزینی
۲۰۶	.....	سناریو هفتم: پیش بینی حسابرسان
۲۰۶	.....	سناریو هفتم جایگزینی
۲۰۷	.....	سناریو هشتم: حسابرسی بازپرداخت وام‌های بانکی
۲۰۷	.....	سناریو هشتم جایگزینی
۲۰۸	.....	سناریو نهم: شما باید با رئیس خود موافقت کنید
۲۰۸	.....	سناریو نهم جایگزینی
۲۰۹	.....	سناریو دهم: قانونی یا اخلاقی است؟
۲۰۹	.....	سناریو دهم جایگزینی
۲۱۰	.....	خلاصه

۲۱۳	فصل ششم: نتایج گزارش مربوط به ارزیابی‌های اخلاقی
۲۱۳	بخش ۱: تشریح ارزش‌های شرکت
۲۱۳	مقدمه
۲۱۳	درستکاری
۲۱۴	سناریوی اول: درستکاری در انجام فعالیت‌های روزمره
۲۱۴	سناریوی دوم: درستکاری در کسب و کار
۲۱۵	مسئولیت اجتماعی شرکت
۲۱۶	سناریوی اول: تیم ورزشی حرفه‌ای
۲۱۸	سناریو دوم: شرکت نفت
۲۱۹	سناریوی سوم: شرکت مواد غذایی
۲۲۰	صداقت
۲۲۰	وفاداری و احترام
۲۲۱	سناریوی اول: احترام شخصی
۲۲۱	خلاصه
۲۲۲	بخش ۲: اخلاق و محیط کنترل
۲۲۲	مقدمه
۲۲۲	ارزیابی محیط کنترل
۲۲۴	اندازه‌گیری مقامات سطح بالا
۲۲۴	سناریوی اول: سیاست‌های دارای مجوز برای شرکت ABC
۲۲۶	ارزیابی فلسفه مدیریت و سبک عملیاتی
۲۲۶	سناریوی اول: صدور گواهینامه مربوط به قانون ساربنز آکسلی ۳۰۲
۲۲۷	ارزیابی تفکیک وظایف
۲۲۸	خلاصه
۲۲۹	بخش ۳: وظیفه امانت اخلاقی مدیرعامل شرکت

۲۲۹	.....	مقدمه
۲۲۹	.....	ارزیابی ترکیب هیئت مدیره
۲۲۹	.....	هیئت مدیره چگونه انتخاب شد؟
۲۳۰	.....	آیا ترکیب و چارچوب کمیته‌های هیئت مدیره در مقایسه با تبادل اطلاعات الزامی می باشد؟
۲۳۱	.....	پذیرش ارتباطات هیئت مدیره با افراد غیر ارشد مدیریت چگونه است؟
۲۳۱	.....	آیا هیئت مدیره به استراتژی‌های شرکت ورود پیدا کرده است؟
۲۳۲	.....	نقش هیئت مدیره در شناخت تحقیقات مربوط به تقلب و مسائل مربوط به سوء استفاده شرکت چیست؟
۲۳۲	.....	آیا هیئت مدیره به ارزیابی عملکرد مدیران ورود پیدا می کند؟
۲۳۳	.....	ارزیابی هیئت مدیره چگونه صورت می گیرد؟
۲۳۳	.....	سناریوی اول: ارزیابی هیئت مدیره
۲۳۴	.....	سناریو دوم: ارزیابی هیئت مدیره
۲۳۴	.....	سناریو سوم: ارزیابی هیئت مدیره
۲۳۵	.....	چگونه هیئت مدیره به شناسایی مسائل کنترل داخلی پاسخ می دهد؟
۲۳۶	.....	بخش ۴: گزارش مسائل اخلاقی
۲۳۶	.....	مقدمه
۲۳۶	.....	خطوط کاری کارمند
۲۳۷	.....	درس‌های آموزنده
۲۳۸	.....	بخش ۵: موافقتنامه‌های گزارش دهی مسائل اخلاقی - افشاء خطوط کاری
۲۳۸	.....	مقدمه
۲۳۸	.....	روش‌های افشاگری
۲۳۹	.....	تاریخچه و فرایند بررسی خط تلفن شرکت
۲۴۰	.....	ارزیابی برنامه شرکت
۲۴۱	.....	ارزیابی برنامه هیئت مدیره
۲۴۲	.....	خلاصه

۲۴۲	بخش ۶: برقراری ارتباط با مدیریت و کمیته حسابرسی
۲۴۳	مقدمه
۲۴۳	رسیدگی به مسائل روزمره اخلاقی
۲۴۳	سناریوی اول ارتباطات اخلاقی
۲۴۴	حایرسان باید چه کار کنند؟
۲۴۵	سناریوی اول ارتباطات اخلاقی: واقعیت
۲۴۵	سناریوی دوم ارتباطات اخلاقی
۲۴۷	خلاصه
۲۴۸	بخش ۷: توسعه برنامه‌های اجرایی برای رفع شکاف‌های اخلاقی شناسایی شده
۲۴۸	مقدمه
۲۴۸	چارچوب برنامه‌های عملیاتی
۲۴۸	ارزیابی مسئله
۲۴۹	بررسی موضوع
۲۴۹	تجزیه مشکل
۲۵۰	رفع مشکل
۲۵۱	خلاصه
۲۵۵	فصل هفتم: فرهنگ اخلاقی شرکت در آینده
۲۵۵	مقدمه
۲۵۵	بخش ۱: رسانه‌های اجتماعی و پشرفت فناوری
۲۵۸	اخلاق و سیاست‌های رسانه‌های اجتماعی
۲۶۰	سیاست‌های استفاده از اینترنت
۲۶۰	سایت رسانه‌های اجتماعی و فرآیند استخدام
۲۶۱	استفاده از اطلاعات در رسانه‌های اجتماعی
۲۶۲	بخش ۲: اخلاق و نسل
۲۶۲	مقدمه

۳۶۲	..... نسل اول بعد از جنگ
۳۶۲	..... نسل دوم بعد از جنگ
۳۶۴	..... نسل X
۳۶۵	..... نسل Y (هزاران ساله)
۳۶۵	..... نسل Z
۳۶۵	..... ترکیب نسل‌ها
۳۶۶	..... ستاریو اول: محیط کار
۳۶۷	..... ستاریو جایگزین
۳۶۸	..... خلاصه
۳۶۹	..... بخش ۳: اخلاق و جهانی شدن تجارت
۳۶۹	..... ستاریو اول: جهانی شدن تجارت و اخلاق
۳۷۰	..... ستاریو اول: جایگزینی
۳۷۱	..... بخش ۴: نقش اخلاقی حسابرس داخلی در آینده
۳۷۱	..... کلام آخر