

---

## فهرست مطالب

---

۷	یادداشت مترجمان
۹	پیشگفتار
۱۱	مقدمه مولف
۲۳	فصل اول: مقدمه‌ای بر آینده‌نگاری - بزرگ‌ترین موهبت بشر
۲۳	۱-۱- آینده‌نگاری چیست؟
۳۰	۲-۱- فرد متخصص در آینده‌نگاری - یک تعریف ساده
۳۲	۳-۱- زمینه آینده‌نگاری چیست؟
۳۷	۴-۱- قاعده آنا کارنینا - یک فرض اساسی این کتاب راهنما
۴۰	۵-۱- شش دامنه عمل آینده‌نگاری
۴۵	۶-۱- آینده‌پژوهان در مقابل آینده‌نگاران (راهبردشناسان): شما کدام مورد هستید؟
۵۳	۷-۱- تحلیل تغییر: هرم زمان (گذشته، آینده، حال)
۵۹	۸-۱- یکپارچه‌سازی آینده‌نگاری و عمل: حلقه انجام (حلقه LFAR)
۶۶	۹-۱- افق‌های حلقه انجام: قانون توانی آینده‌اندیشی
۶۹	۱۰-۱- مدیریت تغییر: هرم تکاملی-توسعه‌ای
۹۱	۱۱-۱- قوانین ۲۰/۸۰ و ۵/۹۵ تغییر
۱۰۰	۱۲-۱- تفکر شهردی و سنجیده: دو سامانه فکری ما
۱۱۴	۱۳-۱- آینده‌نگاری هیجانی: حس‌دادهای مثبت و منفی آینده
۱۱۷	۱۴-۱- رشد هیجانی-شناختی: صعود در هرم‌های توسعه
۱۲۹	۱۵-۱- چند چارچوب مفید آینده‌نگاری
۱۶۰	۱۶-۱- سوگیری آزادی: چرا پیش‌بینی این چنین بدنام است؟
۱۶۷	۱۷-۱- سوگیری منفی‌نگر: چرا احساسات آینده اغلب تحت هدایت موارد منفی هستند
۱۷۴	۱۸-۱- پیشرفت آینده‌نگاری، رسانه‌ای و اجتماعی
۱۷۷	۱۹-۱- دنیای شکفت‌انگیز و چالش‌برانگیز آینده‌نگاری

- ۱۸۱-۲۰- تاریخ مهم است - آینده‌نگاری تاریخی و چابک‌بین \_\_\_\_\_  
 ۱۸۸-۲۱-۱- آینده‌نگاری اهمیت دارد - دیدن فرصت‌های پیشرفت از دست رفته (LPOها) \_\_\_\_\_  
 ۲۰۱-۲۲-۱- آینده‌نگاری انطباقی: مدل‌ها، ارزش‌ها و چشم‌اندازهای موفقیت و پیشرفت \_\_\_\_\_  
 ۲۰۶-۲۳-۱- چشم‌اندازی از فرهنگ آینده‌نگاری جهانی \_\_\_\_\_

**فصل دوم: تخصص آینده‌نگاری - وضعیت کنونی این زمینه \_\_\_\_\_ ۲۱۳**

- ۱-۲- تاریخچه‌ای بسیار کوتاه از این زمینه \_\_\_\_\_ ۲۱۳  
 ۲-۲- ۲۵ مورد از برجسته‌ترین آینده‌پژوهان و آینده‌نگاران در قرن بیستم \_\_\_\_\_ ۲۱۸  
 ۳-۲- وضعیت فعلی زمینه آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۲۲۱  
 ۴-۲- افسانه بزرگ آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۲۲۲  
 ۵-۲- راز آشکار آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۲۲۵  
 ۶-۲- LAIS: چهار مهارت آینده‌نگاری راهبردی \_\_\_\_\_ ۲۲۷  
 ۷-۲- هشت مهارت آینده‌نگاری انطباقی (مهارت‌های LAISEIRR) \_\_\_\_\_ ۲۳۸  
 ۸-۲- بیست تخصص آینده‌نگاری سازمانی \_\_\_\_\_ ۲۴۱  
 ۹-۲- حلقه انجام در سه سطح از جزئیات - گام‌ها، مهارت‌ها و تخصص‌ها \_\_\_\_\_ ۲۵۵  
 ۱۰-۲- تمرکز تخصصی: آینده‌نگاری سرمایه‌گذاری و امور مالی \_\_\_\_\_ ۲۵۸  
 ۱۱-۲- شش نقش برای رهبران آینده‌نگاری: برخی کارکردهای اجتماعی ضروری \_\_\_\_\_ ۲۷۴  
 ۱۲-۲- هرم‌های آینده‌نگاری هنجاری: یافتن ارزش‌ها و چشم‌اندازهای موفقیت \_\_\_\_\_ ۲۸۰  
 ۱۳-۲- جامعه آینده‌نگاری تخصصی چقدر بزرگ است؟ \_\_\_\_\_ ۲۹۵  
 ۱۴-۲- خودمان را چه می‌نامیم؟ \_\_\_\_\_ ۲۹۸  
 ۱۵-۲- جوامع فعال در زمینه آینده‌نگاری جامع - یک لیست منتخب \_\_\_\_\_ ۳۰۰  
 ۱۶-۲- گزینه‌های آموزش آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۳۰۸  
 ۱۷-۲- ارزیابی تأثیر آینده‌نگاری و سطوح شایستگی \_\_\_\_\_ ۳۱۴  
 ۱۸-۲- تحصیل آینده‌نگاری: فرصت‌ها و چالش‌ها \_\_\_\_\_ ۳۱۵  
 ۱۹-۲- بهار آینده‌نگاری جدید آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۳۲۱  
 ۲۰-۲- نقش ما چه خواهد بود؟ \_\_\_\_\_ ۳۲۵

**فصل سوم: آینده‌نگاری انطباقی - وظایف و مهارت‌های ضروری \_\_\_\_\_ ۳۲۹**

- ۱-۳- چهره‌های متعدد هرم تکاملی - توسعه‌ای: چهار P در بافت جهانی و فراگیر \_\_\_\_\_ ۳۲۹  
 ۲-۳- هفت وظیفه آینده‌نگاری تخصصی \_\_\_\_\_ ۳۳۹  
 ۳-۳- شناخت جایگاه‌ها در زنجیره ارزش: تخصصی‌سازی و تیم‌سازی راهبردی \_\_\_\_\_ ۳۴۲  
 ۴-۳- نکات اثبات‌کننده آینده‌نگاری: تبحر در چهار مهارت آینده‌نگاری \_\_\_\_\_ ۳۴۷  
 ۵-۳- آشکارسازی فرضیات و مدل‌های ضمنی خود \_\_\_\_\_ ۳۹۳  
 ۶-۳- بیان داستان‌های بهتر از آینده، با استفاده از چهار P \_\_\_\_\_ ۴۰۰  
 ۷-۳- نقد داستان‌های نادرست (یافتن بخش‌های نادرست در داستان‌های آینده) \_\_\_\_\_ ۴۰۵

- ۸-۳- جمع‌آوری داستان‌های تخم‌مرغ شانسی مانند (آینده‌های مهم، به خوبی نقد شده و باورپذیر) ..... ۴۱۳
- ۹-۳- خلق چشم‌اندازهای مشترک (داستان‌های پیشرفت‌انگیزی و انطباقی) ..... ۴۲۱
- ۱۰-۳- رهبری حس‌داد ۱: نسبت‌های خوش‌بینی به بدبینی (خوش‌بینی: بدبینی) ارزشمند ..... ۴۲۷
- ۱۱-۳- رهبری حس‌داد ۲: چشم‌اندازهای موفقیت، فرآیندهای شکست، بررسی‌های واقعی ..... ۴۴۱
- ۱۲-۳- مدل‌های رهبری و ارزش‌ها ..... ۴۴۴
- ۱۳-۳- شش هدف و ۱۲ ارزش‌سامانه‌های انطباقی: هرم ارزش‌های تکاملی - توسعه‌ای ..... ۴۴۹

- فصل چهارم: آینده‌نگاری سازمانی ۲ - هشت مهارت ..... ۴۵۵
- ۱-۴- LAISEIRR: هشت مهارت آینده‌نگاری انطباقی ..... ۴۵۵
- ۲-۴- مدل OODA بویید برای تسلط رقابتی ..... ۴۵۷
- ۳-۴- هشت مهارت آینده‌نگاری انطباقی: نگاهی عمیق‌تر ..... ۴۵۹
- ۴-۴- آینده‌نگاری انطباقی هنجاری: گنجاندن ارزش‌ها ..... ۴۶۵
- ۵-۴- اجرای چرخه‌های انجام: هشت مهارت آینده‌نگاری انطباقی ..... ۴۶۶

- فصل پنجم: آینده‌نگاری سازمانی؛ چارچوب‌ها و روش‌ها ..... ۵۴۵
- ۱-۵- چارچوب‌های انجام آینده‌نگاری ..... ۵۴۶
- ۲-۵- مروری کلی بر روش‌ها - مهارت‌های آینده‌نگاری راهبردی LAIS ..... ۵۷۱
- ۳-۵- روش‌های آینده‌نگاری: ۱۵۰ راه برای تمرین و انجام هشت مهارت ..... ۶۲۶
- ۴-۵- استفاده از هشت مهارت: پیوستن به جوامع توسعه تخصصی ..... ۶۵۲

- فصل ششم: آینده‌نگاری - روندها و چشم‌اندازهای مثبت ..... ۶۵۵
- ۱-۶- ایننواختر دیجیتال و بهار آینده‌نگاری جدید ما ..... ۶۵۵
- ۲-۶- آینده‌نگاری: هشت روند مثبت ..... ۶۶۱
- ۳-۶- چشم‌انداز فیوچرپدیا ..... ۶۸۹
- ۴-۶- کلام آخر ..... ۶۹۱

- پیوست ۱: ارزیابی مختصری از مهارت‌های آینده‌نگاری - فردی و تیمی ..... ۶۹۳
- ۱-۷- آینده‌نگاری حس‌داد و تفکر GRASP ..... ۶۹۳
- ۲-۷- افق‌های آینده‌نگاری (امروز، کوتاه‌مدت، میان‌مدت، بلندمدت) ..... ۶۹۸
- ۳-۷- جهت‌گیری زمانی (گذشته، حال، آینده) ..... ۷۰۰
- ۴-۷- حلقه انجام (چرخه آینده‌نگاری-عمل) ..... ۷۰۴
- ۵-۷- هشت مهارت تیم‌های مؤثر ..... ۷۰۵
- ۶-۷- تشخیص هشت مهارت ..... ۷۰۷

- ۷۱۳ پیوست ۲: مشاوران آینده‌نگاری - بزرگ، متوسط و کوچک
- ۷۱۴ ۱-۸- یافتن سازمان‌ها و افراد پیشرو آینده‌نگار - نکات تحقیقاتی
- ۷۱۵ ۲-۸- مشاوران مدیریتی پیشرو درگیر در کار آینده‌نگاری
- ۷۱۹ ۳-۸- مشاوران آینده‌نگاری اولیه بزرگ‌تر (بیش از ۲ میلیون دلار درآمد یا بیش از ۵ کارمند)
- ۷۴۳ پیوست ۳: منابع آینده‌نگاری - فردی، تیمی و سازمانی
- ۷۴۴ ۱-۹- کتاب‌های آینده‌نگاری - برخی از فهرست‌های با ارزش بالا
- ۷۷۸ ۲-۹- نشریات آینده‌نگاری راهبردی
- ۷۷۹ ۳-۹- مجلات آینده‌نگاری راهبردی
- ۷۸۱ ۴-۹- صدا و پادکست - مقدمه‌ای بر آینده‌نگاری
- ۷۸۴ ۵-۹- وب‌سایت‌ها و خبرنامه‌های آینده‌نگاری و آینده‌پژوهی
- ۷۸۵ ۶-۹- انجمن‌های تخصصی آینده‌نگاری
- ۷۸۸ ۷-۹- جوامع عملی پیش‌بینی جامع
- ۷۸۹ ۱۰- درباره ما و زندگی‌نامه‌ها
- ۷۸۹ ۱-۱۰- دانشگاه آینده‌نگاری چیست؟
- ۷۹۰ ۲-۱۰- ASF چیست؟
- ۷۹۱ ۳-۱۰- زندگی‌نامه نویسندگان
- ۷۹۷ وازگان تخصصی