

فهرست مطالب

۱۱	پیشگفتار
۱۵	فصل ۱. مقدمه: اجرای استراتژی در دنیای دی‌ای‌ان‌سی‌ای (DANCE)
۱۸	کلمه اختصاری دی‌ای‌ان‌سی‌ای را بشناسید: لزوم تجدیدنظر و طراحی مجدد
	سؤال کلیدی — چگونه می‌توان برای افزایش دی‌ای‌ان‌سی‌ای و پیچیدگی،
۲۵	طراحی مجدد و سامان‌دهی کرد؟
۲۹	تکامل تمرکز مدیریت
۲۹	دی‌ای‌ان‌سی‌ای چابک و فراتر از آن
۳۰	رویکرد
۳۵	پیش‌زمینه
۳۹	فصل ۲. چابکی: دقت زیاد بدون انعطاف‌ناپذیری
۴۱	چگونگی اصلاح ذهنیت و سیستم عامل سازمانی
۴۹	ایجاد تمایز بین رویکردهای سنتی و رویکردهای درحال تکامل
۵۲	نسل بعدی دفتر مدیریت پروژه و مدیریت پروژه چیست؟
۵۹	چگونگی طراحی حدود مرزهای مؤثر
۶۳	هفت کلید برای تمرکز و نتایج مؤثر مدیریت پروژه و دفتر مدیریت پروژه
۶۶	نکات کلیدی
۶۹	فصل ۳. دی‌ان‌ای اجرای استراتژی
۷۲	خط سیر رمزگشایی دی‌ان‌ای
۸۱	دی‌ان‌ای زیر میکروسکوپ

- ۸۴ شروع؛ چطور دی‌ان‌ای را برای مدیریت پروژه یا دفتر مدیریت پروژه استفاده کنیم
- ۸۹ دفتر مدیریت پروژه چه نقش‌ها، انواع، مدل‌ها، چارچوب‌ها و وظایفی دارد؟
- ۹۷ رشد بلوغ و هوش دی‌ان‌ای
- ۱۰۰ نکات کلیدی

فصل ۴. استراتژی

- ۱۰۳ استراتژی چیست؟
- ۱۰۵ پروژه، برنامه، پورتفوی و دفتر مدیریت پروژه چه نقشی در استراتژی ایفا می‌کنند؟
- ۱۱۱ رشته‌های دی‌ان‌ای استراتژی
- ۱۱۵ دفتر مدیریت پروژه چطور می‌تواند استراتژی را به اجرا پیوند دهد؟
- ۱۲۱ انتخاب، اولویت‌بندی و ایجاد توازن: مدیریت پورتفوی
- ۱۳۳ امکان‌پذیر کردن کاوش و نوآوری
- ۱۳۵ ارزیابی نتایج، ارزش و تأثیر
- ۱۳۷ ایجاد هوش استراتژی مدیریت پروژه و دفتر مدیریت پروژه
- ۱۳۸ نکات کلیدی

فصل ۵. اجرا

- ۱۴۱ اجرا چیست؟
- ۱۴۲ رمزگشایی رشته‌های اجرای دی‌ان‌ای
- ۱۴۴ افراد: ایجاد قابلیت‌های اجرای استراتژی با نیروی با استعداد مناسب
- ۱۵۴ فرایند
- ۱۵۹ فناوری: ابزارها، سیستم‌ها، اپلیکیشن‌ها و ربات‌ها
- ۱۶۳ جریان
- ۱۶۶ طراحی پلتفرم اجرای انطباقی
- ۱۷۲ ایجاد هوش اجرا
- ۱۷۳ نکات کلیدی

فصل ۶. راهبری

- ۱۷۵ برای تعریف راهبری مؤثر، هدفش را درک کنید
- ۱۷۷

۱۸۹	نقش دفتر مدیریت پروژه در راهبری
۱۹۰	راهبری انطباقی
۱۹۳	ایجاد هوشمندی راهبری
۱۹۴	نکات کلیدی
۱۹۵	فصل ۷. اتصال
۱۹۷	جداشده و بی هدف
۱۹۹	قدرت ارتباطات
۲۰۰	رشته‌های دی‌ان‌ای ارتباط: چطور و چه چیزی را به هم وصل کنیم
۲۲۰	ایجاد هوش ارتباط
۲۲۱	نکات کلیدی
۲۲۳	فصل ۸. اندازه‌گیری
۲۲۴	چرا اندازه‌گیری هم‌چنان دشوار و چالش‌برانگیز است؟
۲۲۸	رشته‌های دی‌ان‌ای اندازه‌گیری
۲۴۲	تعریف و اندازه‌گیری موفقیت پروژه
۲۴۶	اهداف و نتایج کلیدی (اوکی‌آرها)
۲۴۷	ایجاد رویکرد وحدت‌گرا: چارچوب اندازه‌گیری اجرای استراتژی
۲۵۳	اندازه‌گیری و نشان‌دادن ارزش دفتر مدیریت پروژه
۲۶۰	نسل بعدی سنج‌ها
۲۶۱	ایجاد هوش سنج
۲۶۴	نکات کلیدی
۲۶۷	فصل ۹. تغییر
۲۶۸	تغییر، عنصر کاتالیزور در دی‌ان‌ای اجرای استراتژی است
۲۷۰	تغییر سخت است
۲۷۲	رشته‌های دی‌ان‌ای تغییر
۲۹۰	چطور می‌توانیم هوش تغییر ایجاد کنیم
۲۹۶	تغییر جهان با هوش تغییر
۲۹۸	نکات کلیدی

۲۹۹	فصل ۱۰. یادگیری
۳۰۱	مدیریت پروژه و دفاتر مدیریت پروژه سستی برای یادگیری سازمان‌دهی نشده‌اند
۳۰۳	درس گرفتن از شکست
۳۰۵	چطور از شکست جان سالم به در بریم
۳۰۸	رشته‌های دی‌ان‌ای یادگیری: ۷ سی پرورش محیط یادگیری
۳۲۲	نوآوری مستمر
۳۲۴	ایجاد هوش یادگیری
۳۲۵	نکات کلیدی

۳۲۷	فصل ۱۱. ساده‌سازی: ایجاد دپارتمان سادگی
۳۲۹	لغو دفتر مدیریت پروژه
۳۲۹	چرا سادگی الزام استراتژیک در دنیای دی‌ان‌سی‌ای تحول‌آفرین امروزی است؟
۳۳۶	چطور دپارتمان سادگی ایجاد کنیم
۳۴۰	تجدیدنظر در بلوغ: تفریق نه جمع
۳۴۳	ایجاد هوش ساده‌سازی
۳۴۳	نکات کلیدی

۳۴۵	فصل ۱۲. تعادل: فعالیت در محیط دی‌ان‌سی‌ای در مرز آشوب
۳۵۰	یادگیری فعالیت در فضای دی‌ان‌سی‌ای
۳۵۲	قبل از انجام اقدامات چابک، چابک شوید
۳۵۴	موفقیت در مرز آشوب
۳۵۵	نسل بعدی چیست؟
۳۵۷	ده مهارت برای نسل بعدی مدیریت پروژه و دفاتر مدیریت پروژه
۳۵۹	سؤالات کاربردی
۳۶۲	حلقه‌های بازخورد: شاخص خرسندی از مدیریت پروژه/دفتر مدیریت پروژه (پی‌دی‌آی)
۳۶۳	بن یا باب؟

۳۶۵	الف. استفاده از ای دی‌ان‌ای اجرای استراتژی
۳۶۸	ب. کاتالوگ خدماتی و وظایف و فعالیت‌های دفتر مدیریت پروژه
۳۷۱	منابع