

## فهرست مطالب

۳	مقدمه آکادمی
۴	پیشگفتار مترجم

### بخش ۱: بازاریابی دیجیتال

۲۵	فصل یکم: چشم انداز در حال تغییر دیجیتال
۲۵	۱. مقدمه
۲۶	۲. تعریف چشم انداز دیجیتال
۲۸	۳. چرا باید اقدام کرد؟
۲۸	۳-۱- رقابتی بودن و تخریب
۳۰	۳-۲- از رواج افتادگی
۳۰	۴. درک تغییرات چشم انداز دیجیتال
۳۰	۴-۱- تغییرات چگونه ظاهر می شوند؟ منحنی اشعه نوآوری
۳۴	۵. عواملی که رویکرد یک بانک را به پلتفرم های دیجیتال تعیین می کنند
۳۴	۶. ماهیت در حال تغییر بازاریابی
۳۸	۷. تطبیق با تغییر: تغییرات در محیط اینترنت
۳۹	۷-۱- وظایف در حال تغییر بازاریابی
۳۹	۷-۲- رویکردهای تطبیق با تغییر
۴۰	۸. چکیده
۴۱	فصل دوم: درک مشتری دیجیتال
۴۱	۱. جه کسی مشتری دیجیتال است؟
۴۱	۲. چرا درک مشتری دیجیتال مهم است؟
۴۲	۲-۱- تیازهای مشتری دیجیتال
۴۵	۳. پیامدهایی برای بانکها در ہر دارد؟
۴۶	۴. کیفیت محصول / خدمات
۴۷	۴-۱- چه درس هایی می توان آموخت؟
۴۸	۵. چکیده
۴۹	فصل سوم: تدوین راهبرد بازاریابی دیجیتال
۴۹	۱. تدوین راهبرد بازاریابی دیجیتال
۴۹	۲. تدوین راهبرد بازاریابی دیجیتال بک ہارچہ
۵۴	۳. پیامدهایی برای بازاریابان دیجیتال

۵۵	فصل چهارم: پیوند دیجیتال با کانال‌های دیگر
۵۵	۱. پیشگفتار: آثار مصرف رسانه‌ها برای راهبرد ارتباطات
۵۵	۲. ویژگی‌های رسانه‌ی دیجیتال
۵۶	۳. منافع یکپارچه‌سازی نقشه‌های بازاریابی و نقش دیجیتال
۵۷	۴. سطوح یکپارچگی
۵۸	۵. رسانه‌های پولی، شخصی و اکتسابی
۵۹	۵-۱- کانال‌های دیجیتال در چارچوب رسانه‌های پولی، شخصی و اکتسابی
۶۰	۵-۲- مراحل مورد نظر برای یکپارچگی موفق
۶۱	فصل پنجم: داده‌های بزرگ، تحلیل‌ها و بینش‌ها
۶۱	۱. ارزش بینش‌ها، تحلیل‌ها و داده‌های بزرگ
۶۱	۲. درک از نیاز مشتری در یک دنیای دیجیتال
۶۲	۳. داده‌ها در برابر بینش‌ها
۶۴	۴. نقش داده‌ها و تجزیه و تحلیل‌ها در برنامه‌ریزی کارزار بازاریابی
۶۴	۴-۱- تعیین هدف + اندازه‌گیری معبارهای درست
۶۷	۴-۲- ظهور داده‌های بزرگ
۶۹	فصل ششم: تأمین مالی و ارزیابی فعالیت‌های بازاریابی
۶۹	۱. تأمین مالی و ارزیابی در مفهوم بازاریابی دیجیتال
۷۰	۲. تأمین مالی فعالیت‌های بازاریابی دیجیتال
۷۰	۲-۱- تعیین هدف
۷۱	۲-۲- پیش‌بینی مبتنی بر فرضیات
۷۱	۲-۳- همسویی ذی‌تفغان به‌اضافه منابع
۷۲	۲-۴- پیش‌بینی
۷۶	۳. دیگر ملاحظات
۷۶	۴. کنترل‌ها و مدیریت ریسک
۷۷	فصل هفتم: راهبرد رسانه‌های اجتماعی
۷۷	۱. استفاده رو به‌رشد رسانه‌های اجتماعی
۷۸	۲. چرا باید درستی از موضوع داشت؟
۷۹	۲. ارتقای سطح مشارکت مشتری
۸۰	۴. موارد استفاده رسانه‌های اجتماعی
۸۰	۴-۱- خدمات مشتری
۸۰	۴-۲- بازاریابی
۸۰	۴-۳- محصولات جدید
۸۰	۴-۴- کاهش هزینه‌ها و ارتقای سطح کارایی‌ها
۸۰	۵. اجرای راهبردهای مشارکتی رسانه‌های اجتماعی

۸۰	۱- تعیین هدف
۸۱	۲- محل گفت و گوها را شناسایی کنید
۸۲	۳- ریسک و کنترل (قانونی / تطبیق)
۸۳	۴- محتوای بهتری پاسازید: از موضوعات ترس اور ابهام‌زدایی کنید
۸۴	۵- بزرگنمایی محتوا
۸۵	۶- نتیجه‌گیری
۸۷	فصل هشتم گام‌های بعدی در بازار دیجیتال
۸۷	۱. «جدید» به «عادی جدید» تبدیل می‌شود
۹۰	۲. خدمت‌رسانی به نسل هزاره سومی‌ها
۹۵	۳. بیستوپنج زمینه تعالی در رسانه‌های برخط (آنلاین)
۱۰۴	۴. روش‌های نوظهور تحقیقات بازار
۱۰۴	۴-۱- جمع‌سپاری
۱۰۵	۴-۲- همکری جمعی (Crowdstorming)
۱۰۵	۴-۳- روش‌های نوآورانه اجتماعی باز (Open social innovation techniques)
۱۰۵	۴-۴- گوش کردن اجتماعی (ب�횁کر جمعی) (Social listening)
۱۰۵	۴-۵- گروه ویدیویی هدف (Video focused group)
۱۰۶	۴-۶- سنجش (اثربخشی) تبلیغات با قابلیت حسگر زیستی

## بخش ۲: مدیریت پورتفوی محصول

۱۰۹	مقدمه
۱۱۳	فصل نکم: مدیریت پورتفوی محصولات
۱۱۳	۱. مدیریت پورتفوی محصول چیست؟
۱۱۳	۲. چرا مدیریت پورتفوی محصول امری حیاتی است؟
۱۱۴	۳. ابزارهای تجزیه و تحلیل و مدیریت
۱۱۴	۴. ابزار مناسب برای انجام دادن کار
۱۱۴	۵. ماتریس سهم رشد بازار گروه مشاوران بوستون ( <a href="http://www.bcg.com">www.bcg.com</a> )
۱۱۵	۵-۱- چهار فضا
۱۱۶	۵-۲- تفسیر یک ماتریس کامل
۱۱۷	۵-۳- شرکت نمونه ظرف سه سال
۱۱۸	۵-۴- چند توصیه پنداموز پایانی
۱۱۹	فصل دوم: نشانی نابودکنندگان ارزش در پورتفوی محصول بازک
۱۱۹	۱. مقدمه
۱۲۰	۲. هدف مشتری و CLC
۱۲۲	۲-۱- در اینجا آموزه چیست؟

۲. مناسابی عوامل نایبودگننده بالقوه ارزش	۱۲۲
۳-۱- ساده‌سازی پورتفوی محصول	۱۲۳
۹. برگرداندن این توصیه به عمل	۱۲۵
فصل سوم: ساده‌سازی پورتفوی محصول	۱۲۷
۱. پورتفوی متنوع و بیچیده محصول در بانک‌های آمروز	۱۲۷
۲. چه چیزی باعث بیچیدگی زیاد پورتفوی محصول می‌شود؟	۱۲۸
۳. ساده‌سازی و منطقی‌سازی پورتفوی محصول	۱۲۹
۴. اعمال یونمانگی در طراحی محصول	۱۳۰
۵. اتخاذ راهبرد بسته‌ای	۱۳۱
۶. اوراکل: یک مطالعه موردی برای منطقی کردن و ساده‌سازی محصول	۱۳۲
۷. چکیده	۱۳۳
فصل چهارم: درگ نسل هزاره سومی‌ها در مدیریت پورتفوی محصول	۱۳۵
۱. درگ نسل هزاره سومی‌ها	۱۳۵
۲. چه چیزی درباره ذهنیت نسل هزاره سومی‌ها متفاوت است و این برای بانک‌ها به چه معناست؟	۱۳۵
۳. اصل عمل مقابل- تبعات برای بازاریابان	۱۴۵
۴. آموزه‌هایی برای بازاریابان مالی	۱۵۰
نسل پنجم: ارتقای کیفیت محصولات موجود و توسعه محصولات جدید	۱۵۱
۱. ارتقای محصولات	۱۵۱
(۱) ارتقای کیفیت محصولات موجود در پورتفوی محصول	۱۵۱
۲. استفاده از نرم‌افزارهای کاربردی بانک برای راحتی کانال مشتری	۱۵۲
۳. استفاده از دیجیتالی شدن برای قیمت‌گذاری رقابتی	۱۵۳
۴. نوآوری جزئی محصول	۱۵۳
۵. فرآیند تأیید محصول جدید (NPA)	۱۵۴
۶. بازل و فرآیند تأیید محصول جدید	۱۵۵
۷. ۱- منظور ما از «نایبودگنندگان تأیید محصول جدید» چیست؟	۱۵۵
۷. الگوی تأیید محصول جدید	۱۵۷
۸-۱- خلق ایده و غربالگری	۱۵۸
۸-۲- مورد کسبوکار	۱۵۹
۸. فرآیند توسعه محصول و تصمیم‌گیری	۱۶۳
۹-۱- ترکیب شرح مختصر محصول	۱۶۴
۹-۲- طرح اولیه محصول	۱۶۵
۹. چکیده	۱۶۶

### پخش ۳ اعطای وام به بیکارهای کوچک و متوسط (SME)

۱۶۹	مقدمه
۱۷۱	فصل نخست فرآیند اعطای وام به SMEها مرحله غربالگری
۱۷۱	۱. اعطای وام به laSME
۱۷۲	۲. فرآیند سه مرحله‌ای اعطای وام
۱۷۲	۳. -۱- ۵Cهای اعطای وام تجاری- ملاحظه‌ای بر تسهیلات‌دهی و تیغه محور
۱۸۲	فصل دوم فرآیند اعطای وام- عقد قرارداد و یا پش
۱۸۳	۱. عقد قرارداد
۱۸۴	۲. قیمت گذاری وام‌های اعطایی به laSME
۱۸۴	۳-۱- الگوی قیمت گذاری متعددشکل وام
۱۸۵	۳. تراویط و ضوابط غیرقیمتی
۱۸۵	۳-۲- ونیقه، میزان تعدیل و حداقل مبلغ وام
۱۸۷	۴. فرضیه بانک تبل
۱۸۸	۵. ارتباط بانک با مشتری
۱۸۸	۶. دوره وام (زمان تا سرسید)
۱۸۹	۷. میتاق‌های وام
۱۹۰	۸. اضافه‌ها برای ریسک نقدینگی
۱۹۱	۹. اضافه‌ها برای داشتن اختیار
۱۹۲	۱۰. وام‌های بدون پشتوانه- ملاحظه‌ای بر وام‌دهی مبتنی بر اطلاعات
۱۹۲	۱۰-۱- مقاضیان وام جدید
۱۹۵	فصل سوم: مدیریت ریسک اعتباری- زیان مورد انتظار وام و تمرکز ریسک در اعطای وام
۱۹۵	۱. سکادهای اقتصادی کوچک و متوسط (SMEها)
۱۹۵	۱. مدیریت ریسک اعتباری
۱۹۶	۲. LGD و PD همبته هستند
۱۹۷	۲. ریسک تمرکز در اعطای وام به SMEها
۱۹۸	۲-۱- کاهش ریسک تمرکز
۲۰۱	فصل چهارم: تأمین مالی جمعی (CROWDFINANCING)
۲۰۱	۱. مقدمه
۲۰۱	۲. مرور کلی اعطای وام برخط
۲۰۴	۲. انکال تأمین مالی جمیعی مبتنی بر وام
۲۰۴	۲-۱- تأمین مالی مبتنی بر وام همتا
۲۰۵	۲-۲- تأمین مالی جمیعی وام بانکی
۲۰۶	۳-۱- تأمین مالی جمیعی مبتنی بر وام با پشتوانه اوراق بهادر
۲۰۶	۳-۲- تأمین مالی جمیعی دیگر مبتنی بر وام تهدادی

۲۰۷	۴. ریسک‌های مربوط به تأمین مالی جمعی: الگوی ارزدهای کومودو
۲۰۸	۴-۱- طبقات ریسک
۲۱۳	۵. چکیده

## بخش ۴: مدیریت منابع انسانی

۲۱۶	۱. مقدمه
۲۱۶	۲. الگوی هارولد HRM
۲۱۹	فصل پنجم: بانکداری خرد به عنوان یک کسب و کار مردمی
۲۱۹	۱. مبنای برای نقش راهبردی مدیریت منابع انسانی در بانکداری خرد
۲۲۰	۲. سرمایه فکری چیست؟
۲۲۳	فصل دوم: مدیریت منابع انسانی (HRM) و مشارکت کارکنان
۲۲۳	۱. مدیریت منابع انسانی و عملکرد مالی
۲۲۶	۲. محرك‌های مشارکت کارکنان که مدیر منابع انسانی آن‌ها را باید تحریک کند
۲۲۷	۳. خلاصه تا اینجا
۲۲۹	فصل سوم: سیستم‌های جیران خدمت و پاداش
۲۲۹	۱. جیران خدمت و پاداش
۲۲۹	۲. نخستین هدف سیستم‌های جیران خدمت و پاداش
۲۲۹	۲-۱- نظریه‌های محتوا- محور
۲۳۱	۲-۱-۴- نظریه یومن/ واستگی/ رشد آلدرف
۲۳۱	۲-۲- نظریه‌های فرآیند- محور انگیزش
۲۳۱	۲-۲-۲- نظریه تعیین هدف لک و لادام (Locke and Latham)
۲۳۲	۳. دومین هدف سیستم‌های جیران و پاداش: کاهش هزینه‌های نمایندگی
۲۳۵	فصل چهارم: مدیریت استعداد و بهره‌وری بالاتر کارکنان
۲۳۵	۱. مدیریت استعداد
۲۳۶	۲. رویکردهای بالقوه برای مدیریت استعداد
۲۳۷	گوناگونی و تنوع
۲۳۷	نتایج، محرك عمل
۲۳۸	۳. چکیده

## بخش ۵: مراقبت از مشتری

۲۴۱	۱. مقدمه
۲۴۵	۲. مراقبت از مشتری
۲۴۷	فصل پنجم: گزاره (پیشنهاد) ارزش مشتری محور
۲۴۷	۱. منبع گلایدی بانک- تیروی انسانی
۲۴۷	۲. گزاره (پیشنهاد) ارزش مشتری

فصل دوم: مشارکت کارگنان در یک فرهنگ مراقبت از مشتری	۲۵۱
۱. مراقبت از مشتری و کارگنان	۲۵۱
۲. عوامل محركه مشارکت کارگنان	۲۵۱
۳. چگونه مدیران، مشارکت را میان کارگنان ایجاد کنند؟	۲۵۳
فصل سوم: اعتماد در تعامل مشتری با بانک	۲۵۵
۱. طبقات عمده تعاملات مشتری با بانک	۲۵۵
۲. عوامل محركه اعتماد مشتری	۲۵۶
فصل چهارم: مراقبت از مشتری در بانکداری خرد	۲۶۱
۱. پیاده‌سازی مراقبت از مشتری	۲۶۱
۲. شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIها)	۲۶۱
۳. اقدامات رهبری مورد نیاز مطابق با الگوی 3E	۲۶۳
۴-۱-آموزش‌دیده (Educated)	۲۶۳
۴-۲-اخلاق‌مدار (Ethical)	۲۶۳
۴-۳-متوجه به مشارکت (Engaged)	۲۶۴
فصل پنجم: تجربه دیجیتال مشتری	۲۶۵
۱. مفهوم جدید مراقبت از مشتری	۲۶۵
۲. کارگنان نسل هزاره سوم: یک چالش و یک فرصت	۲۶۷
۳. رهبری در تجربه دیجیتال مشتری	۲۷۱
۴. اعتماد مشتری در محیط دیجیتال	۲۷۲
۵. چکیده	۲۸۲

## بخش ۶: مدیریت عملکرد

مقدمه	۲۸۴
فصل یکم: مدیریت عملکرد برای خلق ارزش بلندمدت	۲۸۷
۱. خلق ارزش بلندمدت	۲۸۷
۲. تماش سود اقتصادی در سطح واحد (بخش) کسب و کار	۲۸۸
فصل دوم: رویکردهای سنجش عملکرد نیروی انسانی	۲۹۱
۱. مدیریت عملکرد نیروی انسانی و اندازه‌گیری	۲۹۱
۲. تله‌های مخفی در اندازه‌گیری عملکرد	۲۹۲
۳. نمونه‌هایی از شاخص‌های کلیدی عملکرد برای بانکداری خرد	۲۹۳
۴-۱- اثربخشی فروش	۲۹۳
۴-۲- رهگیری هزینه‌ها و کارایی	۲۹۵

۲۹۶	۳-۲- معیارهای سودآوری
۲۹۶	۴-۳- معیارهای مشتری
۲۹۶	۵-۴- معیارهای کارکنان
۲۹۷	فصل سوم: هدف‌گذاری و ارزیابی عملکرد
۲۹۷	۱. ارزیابی عملکرد چیست؟
۲۹۷	۲. چرا ارزیابی‌های عملکرد؟
۲۹۸	۳. هدف‌گذاری
۲۹۹	۴-۱- تعیین اهداف SMART
۳۰۰	۴. چند موضوع در رابطه با اهداف و هدف‌گذاری
۳۰۱	۵. ارزشیابی (برآورد) عملکرد (appraisal)
۳۰۵	فصل چهارم: مدیریت عملکرد بخشی: نقش قیمت‌گذاری انتقال
۳۰۵	۱. عملکرد بخشی
۳۰۵	۲. مدیریت عملکرد بخشی و نقش قیمت‌گذاری انتقال
۳۰۶	۳-۱- قیمت‌گذاری انتقال وجوده
۳۱۲	۳. کارت امتیازی متوازن
۳۱۵	فصل پنجم: مدیریت بانک و داشبوردهای بانکداری خرد
۳۱۵	۱. داشبوردها
۳۱۷	۲. بهره‌وری فروش
۳۱۹	۳-۱- مدیریت عملکرد بانکی دیجیتال
۳۲۲	۳. جکیده

## بخش ۷: مدیریت فروخت

۳۲۵	فصل یکم: خدمات مدیریت ثروت
۳۲۵	۱. مقدمه
۳۲۵	۲. تعریف
۳۲۵	۳. راهنمود برای توسعه اقتصادی و مدیریت ثروت
۳۲۶	۴. اهمیت برنامه‌ریزی
۳۲۷	۴-۱- رویکرد مبتنی بر اصول
۳۲۸	۴-۲- برنامه‌ریزی برای موفقیت
۳۲۸	۴-۳- برنامه‌ریزی برای ثروتمند شدن
۳۲۹	فصل دوم: بازارها
۳۲۹	۱. مقدمه
۳۲۹	۲. چرا بازار سهام نقش بسیار مهمی در خلق ثروت ایفا می‌کند
۳۳۰	۳. چه چیزی در بازارها معامله می‌شود؟

۳۲۲	فصل سوم: ریسک
۳۲۳	۱. مقدمه
۳۲۴	۲. جنگوه ریسک ادراک می شود؟
۳۲۴	۴. نوع در ابزارهای ریسک از کجا سرچشمه می گیرد؟
۳۲۵	۵. تبلیغاتی نسبی ابزارهای انگلیس
۳۲۶	۵. اوراق قرضه و ارتباط آنها با نرخ های بهره
۳۲۶	۶. نرخ های بهره و رابطه آنها با نرخ های ارز
۳۲۶	۷. اصول تنوع سازی ریسک
۳۲۹	فصل چهارم: مشتری
۳۲۹	۱. مقدمه
۳۲۹	۲. درگ مشتریان
۳۲۹	۳. روان شناسی ریسک
۳۴۱	۴. درگ نگرش مشتریان به ریسک
۳۴۱	۵. سه مرحله زندگی مشتری
۳۴۲	۶. نسل هزاره سومی ها
۳۴۲	۷. افق های زمانی برای برنامه ریزی مالی
۳۴۳	۷-۱- حقیقت یابی: درآمد و مخارج
۳۴۳	۷-۲- حقیقت یابی: محاسبه ارزش ویژه
۳۴۷	۸. تموثه اهداف و مقاصد
۳۴۷	۸-۱- حقیقت یابی: اهداف و مقاصد مشتری
۳۵۰	۹. چند قاعده اصولی برای خلق ثروت
۳۵۱	فصل پنجم: تجزیه و تحلیل نیازها
۳۵۱	۱. مقدمه
۳۵۱	۲. تجزیه و تحلیل نه ماده ای نیازها
۳۵۴	۲. مستندسازی
۳۵۷	فصل ششم: تخصیص دارایی
۳۵۷	۱. مقدمه
۳۵۷	۲. توالی تخصیص هشت ماده ای محصول
۳۵۷	۱- مسکن
۳۵۷	۲- حقوق بازنشستگی
۳۵۸	۳- بیمه ها
۳۵۸	۴- حساب های سپرده یا انجمان های ساختمان
۳۵۸	۵- اوراق قرضه و استناد خزانه
۳۵۸	۶- سهام

۳۵۸	۷- نرایت‌های واحد و نرایت‌های سرمایه‌گذاری
۳۵۸	۸- سایر سرمایه‌گذاری‌های غیرسهامی
۳۵۹	۹- نظریه پورتفوی و من نوع سازی ریسک
۳۵۹	۱۰- انحراف از معیار
۳۶۰	۱۱- مقدمه
۳۶۳	۱۲- تست بتا ( $\beta$ )
۳۶۴	۱۳- محاسبه
۳۶۸	۱۴- تنوع سازی پورتفوی
۳۶۸	۱۵- حفظ و متدهای پورتفوی
۳۶۸	۱۶- نگهداری سوابق
۳۶۹	۱۷- ۱- عملکرد
۳۶۹	۱۸- ۲- پایش مقاصد مشتری
۳۷۰	۱۹- ۳- بازنگری مستمر و معمول
۳۷۰	۲۰- ۴- اقدامات انجام شده
۳۷۱	۲۱- ۵- اقدامات انجام شده
۳۷۱	فصل هشتم: فناوری ثروت (ولث تک)
۳۷۱	۱- مقدمه
۳۷۱	۲- نوآوری مبتنی بر فناوری
۳۷۱	۳- ۱- ابزارهای نسل جدید (برگرفته از فرهنگ‌نامه اینوستوپدیا درباره نسل هزاره سومی‌ها)
۳۷۱	۴- تأمین مالی، سرمایه‌گذاری و بازنشستگی
۳۷۲	۵- معماری بانکداری خصوصی
۳۷۵	فصل هشتم: روندهای پیشرو در اعطای تسهیلات در مدیریت مالی (PFM)
۳۷۵	۱- مقدمه
۳۷۵	۲- روندها
۳۷۶	۳- ۱- راهبردی
۳۷۶	۴- ۲- محصولات و خدمات
۳۷۷	۵- ۳- کانال‌ها
۳۷۷	۶- ۴- نیروی انسانی
۳۷۷	۷- ۵- قیمت‌گذاری
۳۷۸	۸- دیگر موضوعات شناسایی شده
۳۷۹	فصل نهم: ابزارها و طبقات دارایی خاص
۳۷۹	۱- مقدمه
۳۷۹	۲- بخش‌های سهام
۳۷۹	۳- ۱- تأمین پورتفوی انعطاف‌پذیر نیازمند پورتفوی باکیفیت قابل عرضه به بازار است
۳۸۰	۴- ۲- انتخاب بخش‌های مناسب
۳۸۲	۵- خلاصه ویژگی‌های بخش

۳۸۵	فصل دهم: حفاظت
۳۸۵	۱. مقدمه
۳۸۵	۲. بیمه حفاظت
۳۸۶	۳. حفاظت برای زندگی و خانواده
۳۸۶	۴. اطمینان مدتدار (موقت)
۳۸۶	۵. تمام عمر
۳۸۶	۶. حفاظت برای سیک زندگی و درآمد
۳۸۶	۷. حفاظت درآمد
۳۸۶	۸. بیماری‌های سخت درمان (خاص)
۳۸۶	۹. بیمه خدمات درمانی خصوصی
۳۸۷	۱۰. برنامه‌های بلندمدت مراقبت
۳۸۷	۱۱. بیمه حفاظت وام‌گیرنده در مقابل بازپرداخت اقساط بدھکار وام مسکن
۳۸۷	۱۲. حادثه، بیماری و بیکاری
۳۸۷	۱۳. د. حفاظت برای منزل مسکونی و محتويات آن
۳۸۷	۱۴. پوشش خانوار
۳۸۷	۱۵. حفاظت برای کسب و کار
۳۸۸	۱۶. تراست‌های سرمایه‌گذاری
۳۸۸	۱-۱- منافع و مزایا
۳۸۸	۱-۲- دامنه فعالیت
۳۸۹	۱-۳- انواع تراست
۳۹۰	۱-۴- مدیران وجوه و متولیان
۳۹۰	۱-۵- مالیات‌بندی تراست‌ها
۳۹۱	فصل بازدهی: املاک و مستغلات
۳۹۱	۱. ویزگی‌های طبقه دارایی املاک و مستغلات
۳۹۱	۲. چه چیزی باعث افزایش قیمت ملک می‌شود؟
۳۹۲	۳. علایم کلیدی بازار و ریسک‌ها
۳۹۲	۴. انواع سرمایه‌گذاری
۳۹۴	۵. سایر سرمایه‌گذاری‌های مستقیم در املاک و مستغلات
۳۹۵	۶. ابزارهای سرمایه‌گذاری
۳۹۵	۷. انواع صندوق‌های سرمایه‌گذاری
۳۹۵	۸. املاک و مستغلات واقع در مناطق تجاری (enterprise zone property)
۳۹۶	۹. شرکت‌های تضامنی با مسئولیت محدود

۳۹۷	فصل دوازدهم: وام‌ها
۳۹۷	۱. مقدمه
۳۹۷	۲. وام‌های مبتنی بر دارایی
۳۹۷	۳. وام‌های اموال و مستغلات
۳۹۸	۴. وام‌های (تسهیلات) تجاری
۳۹۹	۵. وام‌های ساختاریافته
۴۰۱	فصل سیزدهم: محصولات ساختاریافته
۴۰۱	۱. مقدمه
۴۰۱	۲. ترکیبی از محصولات مشتقه و یک دارایی، ابزار یا شاخص
۴۰۱	۳. نحوه عمل
۴۰۲	۴. موارد استفاده
۴۰۲	۵. مزایای محصولات ساختاریافته
۴۰۲	۶. معایب محصولات ساختاریافته
۴۰۳	۷. اشکال محصولات ساختاریافته موجود
۴۰۳	۸. محصولات ساختاریافته پذیرفته شده در بازار بورس اوراق بهادار ( مؤسسه رسمی برای اوراق بهادار و سرمایه‌گذاری )
۴۰۴	۹. سپرده‌های ساختاریافته - خرد
۴۰۴	۱۰-۱- سپرده‌های ساختاریافته چگونه کار می‌کنند؟
۴۰۴	۱۰-۲- سناریویی که یک سپرده‌گذار ممکن است مطرح کند
۴۰۴	۱۰-۳. سرمایه‌گذاری ساختاریافته ( خرد )
۴۰۵	۱۰-۴- سرمایه‌گذاری ساختاریافته چگونه کار می‌کند؟
۴۰۵	۱۰-۵- سناریوی مطرح شده توسط شرکت‌های سرمایه‌گذاری
۴۰۶	۱۰-۶- ریسک محصولات ساختاریافته
۴۰۶	۱۰-۷- اطلاعاتی که باید درباره محصولات ساختاریافته بهشما داده شود

#### بخش ۸: مدیریت قرارنامه

۴۰۸	۱. مقدمه
۴۰۸	۲. کریگرینی ( مسلسله لمون )
۴۰۸	۳. مخاطره اخلاقی
۴۰۹	۴. پیامدهای یک الگوی مبتنی بر بانک کدام‌اند؟
۴۱۱	فصل بکم: بیسان سرمایه بازل
۴۱۱	۱. بانک تسویه حساب‌های بین‌المللی ( BIS ) و کمیته نظارت بانکی بازل ( BCBS )
۴۱۱	۲. دلایل تشکیل بازل ۱
۴۱۲	۳. ریسک اعتباری

۴۱۵.	۴. ریسک بازار
۴۱۶.	۵. ریسک عملیاتی
۴۱۶.	۶. بازل ۲ به اختصار
۴۱۶.	۷-۱- سرمایه
۴۱۷.	۷-۲- نقدینگی
۴۱۹.	۸- نسبت تأمین وجوه نقد پایدار خالص
۴۲۰.	۹- اهرم
۴۲۱.	فصل دوم: حساسیت نرخ بهره در ترازنامه یک بانک خرد فروش
۴۲۱.	۱. ریسک نرخ بهره
۴۲۱.	۲. دیرش مکالی (Macaulay Duration)
۴۲۳.	۳. وظایف خزانه داری
۴۲۴.	۴-۱- منابع ریسک نرخ بهره
۴۲۵.	۴-۲- ارزیابی حساسیت نرخ بهره پورتفوی تسهیلات بانک
۴۲۶.	۵. دیرش حقوق صاحبان سهام
۴۲۶.	۶. چکیده

### بخش ۹: مدیریت ریسک

۴۲۹.	مقدمه
۴۳۱.	فصل یکم: ریسک اعتیادی - اندازه گیری
۴۳۱.	۱. مقدمه
۴۳۲.	۲. زیان مورد انتظار (EL)
۴۳۳.	۳. قانون اعداد بزرگ
۴۳۴.	۴. کارت امتیازی: درک امتیاز در برابر شанс، نسبت یا ضریب احتمال وقوع (odds)
۴۳۷.	۵. امتیازات خاص بهنرخ های بد پورتفوی
۴۳۸.	۶. قابلیت پیش بینی کارت امتیازی
۴۴۱.	۷. سودآوری
۴۴۳.	سل دوم: ریسک اعتیادی - سیاست و مدیریت کارت امتیازی
۴۴۳.	۱. سیاست ریسک و کارت های امتیازی
۴۴۳.	۲. ارزیابی نقطه قوت سیاست ریسک
۴۴۴.	۲-۱- مزوری بر قواعد ارجاع به پذیره نویس
۴۴۶.	۲-۲- قواعد رد
۴۴۷.	۳- سیاست انقباضی
۴۴۸.	۴- راهبرد چالشگر قهرمان
۴۴۸.	۵- داده های الگوسازی

۴۴۹	۹- قیمت‌گذاری متناسب مر ریسک
۴۵۰	۱۰- قیمت‌گذاری بگ محصول
۴۵۱	۱۱- تئوری قیمتی آنفاسا
۴۵۲	۱۲- آن‌گردانی
۴۵۳	۱۳- مرز پذیرش گارت امنیازی
۴۵۴	۱۴- مرز پذیرش گارت امنیازی باز توسعه یافته
۴۵۵	۱۵- راهبرد مرز پذیرش
۴۵۶	فصل سوم: تراش ذهنی دوره‌ای و تجزیه و تحلیل نرخ گردان
۴۵۷	۱۶- مقدمه
۴۵۸	۱۷- گزارش دوره‌ای با گزارش مطالبات عموق پویا
۴۵۹	۱۸- استفاده از داده‌های دوره‌ای برای هشدارهای اولیه و پیش‌بینی
۴۶۰	۱۹- پیش‌بینی دوره‌ای - نمونه کاربردی
۴۶۱	۲۰- نرخ‌های گردان
۴۶۲	۲۱- مطالبات عموق پورتفوی
۴۶۳	۲۲- تدوین ماتریس
۴۶۴	۲۳- زنجیره‌های مارکوف
۴۶۵	۲۴- ملاحظات پیشتر
۴۶۶	فصل چهارم: اندازه‌گیری و مدیریت ریسک عملیاتی
۴۶۷	۱- ریسک عملیاتی
۴۶۸	۲- ارزیابی ریسک عملیاتی و ابزارهای پایشی (نظری)
۴۶۹	۳- خودارزیابی کنترل ریسک (Risk Control Self Assessment-RCSA)
۴۷۰	۴- داده‌های وصول زیان
۴۷۱	۵- پایش ریسک
۴۷۲	۶- تحلیل ستاریو
۴۷۳	۷- رویکرد اندازه‌گیری استاندارد (Standardised Measurement Approach-SMA)
۴۷۴	فصل پنجم: اندازه‌گیری و مدیریت ریسک بازار
۴۷۵	۱- ریسک بازار
۴۷۶	۲- ارزش در معرض ریسک (VaR)
۴۷۷	۳- ۱- مشاهدات درباره VaR
۴۷۸	۴- ریزش مورد انتظار (Expected Shortfall-ES)
۴۷۹	۵- پایش ریسک بازار و ابزارهای کنترلی
۴۸۰	۶- ۱- ریسک ارزی
۴۸۱	۷- ۲- ریسک نرخ بهره

۴۸۳	فصل سیمیم: انداره‌گیری و مدیریت ریسک نقدینگی
۴۸۳	۱. تأمین مالی نقدینگی مدیریت ریسک
۴۸۳	۲. نسبت‌های نقدینگی
۴۸۵	۳. ابزارهای کنترل ریسک نقدینگی
۴۸۵	۴-۱- عدم تطابق سرسید قرارداد
۴۸۵	۴-۲- تمرکز منابع مالی
۴۸۶	۴-۳- دارایی‌های آزاد موجود
۴۸۶	۴-۴- LCR با نرخ ارز
۴۸۶	۴. ابزارهای پایش مربوط به بازار
۴۸۷	۵. چکیده
۴۸۷	پیوست (آ)
۴۸۹	پیوست (ب)
۴۹۱	پیوست (ج)
۴۹۱	نقاط ضعف VaR

## بخش ۱۰: مدیریت مالی

۴۹۴	مقدمه
۴۹۵	فصل یکم: صورت‌های مالی
۴۹۵	۱. گزارش سالانه
۴۹۵	۲. صورت سود و زیان
۴۹۶	۳-۱- صورت سود و زیان (کلی)
۴۹۶	۳-۲- اطلاعات تکمیلی برای ترازنامه
۴۹۹	بانک نمونه - تجزیه و تحلیل سرسید
۵۰۱	فصل دوم: تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی با استفاده از چهارچوب کمیز (CAMELS)
۵۰۳	۱. کمیز (CAMELS)
۵۰۴	۲. کمیز: کفایت سرمایه
۵۰۴	۳-۱- چرا بانک‌ها ملزم به داشتن سرمایه کافی هستند؟
۵۰۴	۳-۲- تاریخچه الزامات سرمایه
۵۰۵	۳-۳- انواع سرمایه
۵۰۶	۳. کمیز: کیفیت دارایی
۵۰۷	صورت سود و زیان (نمونه)
۵۰۷	ترازنامه (نمونه)
۵۰۸	۴-۱- وام‌های ناکارآمد
۵۰۸	۴. کمیز: سلامت و صلاحیت مدیریت

۵۰۹	۵. گیبلز: عایدی و سودآوری
۵۱۰	۶. گیبلز: نقدینگی
۵۱۰	۶-۱- نقدینگی و سودآوری؛ یک دوراهی
۵۱۱	۶-۲- مدیریت نقدینگی؛ یک چالش
۵۱۱	۷. گیبلز: حساسیت به ریسک بازار
۵۱۲	۸. تجزیه و تحلیل مالی - نمونه استاندارد بانک (Standard Bank)
۵۱۲	۸-۱- کفایت سرمایه
۵۱۵	۸-۲- کیفیت دارایی
۵۱۶	۸-۳- عایدی و سودآوری
۵۱۶	۸-۴- نقدینگی
۵۱۷	۹. محركهای سودآوری
۵۱۷	(۱) محركهای مالی
۵۱۸	(۲) دیگر محركهای ماهیتاً غیرمالی سودآوری:
۵۱۸	۱۰. حاتمه بهره خالص، بازده دارایی‌های درآمدزا، هزینه‌های تأمین مالی خارجی و بازده حقوق صاحبان سهام
۵۱۹	تجزیه و تحلیل بازده خالص
۵۲۰	۱۱. بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)
۵۲۱	(۱) عوامل اقتصاد کلان
۵۲۲	(۲) دیگر عوامل سودآور
۵۲۲	مطالعه موردی
۵۲۳	صورت سود و زیان استاندارد بانک
۵۲۴	ترازنامه استاندارد بانک
۵۲۵	داده‌های تکمیلی استاندارد بانک (وامها)
۵۲۶	تجزیه و تحلیل سرسید وام‌های استاندارد بانک
۵۲۸	۱۱. چکیده